

**أثر أبعاد جودة الخدمات على أداء المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.**

**THE IMPACT OF SERVICE QUALITY DIMENSIONS ON THE  
JORDANIAN PRIVATE MEDICAL LABORATORY  
PERFORMANCE.**

**إعداد الطالب:**

**محمد عمر الدعيق**

**إشراف الدكتور:**

**الحارث محمد ابو حسين**

**قدمت هذه الرسالة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في الإدارة.**

**جامعة عمان العربية**

**قسم الإدارة**

**كلية الأعمال**

**أيار ٢٠١٥ م**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَقَدْ حَسِبْتُنِي  
أَهْلَكْتُهُ عَلَيْهِ

صَدِيقَ اللَّهِ الْعَظِيمِ

طه (١١٤)



نموذج ( ٩ )

عمادة البحث العلمي والدراسات العليا

تفويض

نحن الموقعين أدناه، نتعهد بمنح جامعة عمان العربية حرية التصرف في نشر محتوى الرسالة الجامعية، بحيث تعود حقوق الملكية الفكرية لرسالة الماجستير إلى الجامعة وفق القوانين والأنظمة والتعليمات المتعلقة بالملكية الفكرية وبراءة الاختراع.

الطالب (ثلاثة مقاطع)	المشرف الرئيس (ثلاثة مقاطع)
..... جعفر العبيدي	د. الحسين ابو جعفر
التوقيع: ..... التاريخ: ١٥/٢/٢٠١٧	التوقيع: ..... التاريخ: ٢٦/٢/٢٠١٧

**قرار لجنة المناقشة**

نوقشت هذه الرسالة وعنوانها: أثر أبعاد جودة الخدمات على أداء المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.

وإجيزت بتاريخ / 5 / 2015 م

التوقيع

أعضاء لجنة المناقشة

الدكتور الحارث محمد أبو حسين مشرفاً ورئيساً

الدكتور أنور العزام عضواً داخلياً

الدكتور محمد أبو زيد عضواً خارجياً

## الأهداء

إلى من كلل العرق جبنيه .. وشققت الأيام يديه إلى من علمني أن الأعمال الكبيرة لا تتم إلا بالصبر والعزمية والإصرار إلى والذي أطالت الله بقاؤه وألبسه ثوب الصحة والعافية ومتمني ببره ورد جميله أهدي اليه ثمرة من ثمار غرسه .. عمر بن أحمد الداعيق.

إلى من نذرت عمرها في أداء رسالة صنعتها من أوراق الصبر وطرزتها في ظلام الدهر رسالة تعلم العطاء كيف يكون العطاء وتعلم الوفاء كيف يكون الوفاء إليك أمري أهدي هذه الرسالة وشنان بين رسالة ورسالة جراك الله خيراً وأمد في عمرك بالصالحات فأنت زهرة الحياة ونورها .. بدريه بنت إبراهيم زعزع.

بكل الحب .. إلى زوجتي ورفيقه دربي إلى من سارت معي نحو الحلم .. خطوة بخطوة بذرناه معًا .. وحصدناه معًا وسنبقى معًا بإذن الله .. أروى محمد.

إلى من شملوني بالعطاء ، وأمدوني بالعون ، وحفزوني للتقدم ، إيجوتي ، وأخواتي .  
إلى من أضاء بعلمه عقل غيره وهدى بالحواب الصحيح حيرة سائليه فأظهر بسماحته تواضع العلماء ويرحابته سماحة العارفين إلى من تنسبق إليه الكلمات لتخرج معبرة عن مكنون ذاتها إلى والذي المستشار المهندس/ محمد بن بكر فلاته.

وإلى من لأجلهم سرت في هذا الدرب أبنائي عمر و بدر.

إليكم أحبتي أهدي ثمرة جهدي المتواضع شكرًا لكم لدعمي ومساندتي وجزاكم الله كل خير.

محمد بن عمر الداعيق

## الشكر والتقدير

في البداية أود أن اتقدم بجزيل الشكر والعرفان لصاحب الفضل الكبير الذي لم يتوان في تقديم النصح والمشورة المشرف على هذه الرسالة الدكتور الحارث أبو حسين. كما أتقدم بعظيم الشكر والعرفان للجنة المناقشة على تفضلهم بقبول مناقشة هذه الرسالة ومنحهم جزء من وقتهم الثمين لإبداء الملاحظات والاقتراحات لإخراج هذا العمل بالشكل الصحيح.

ولا يفوتنـي أن اتقدم بجزيل شكري وعظيم امتناني لأـستانـتي في كلية إـدارة الأـعـمال الذين تعلـمت منهمـ الكـثير وسوفـ يـقـونـ فـيـ الـذاـكـرـةـ. وفيـ النـهاـيـةـ هـنـاكـ جـنـودـ مـجـهـولـونـ سـاعـدـواـ فـيـ إـنجـازـ هـذـاـ

الـعـمـلـ الـمـتـوـاضـعـ، لـهـمـ مـنـيـ جـزـيلـ الشـكـرـ وـجـراـهـمـ اللهـ عـنـ كـلـ خـيرـ.

## قائمة المحتويات

ج.....	<b>التفويض</b>
د.....	قرار لجنة المناقشة
ه.....	الأهداء
و.....	الشكر والتقدير
ز.....	قائمة المحتويات
ط.....	قائمة الجداول
ك.....	قائمة الأشكال
ك.....	قائمة الملحق
ل.....	الملخص باللغة العربية
م.....	الملخص باللغة الانجليزية
١.....	<b>الفصل الأول: الإطار العام للدراسة</b>
٢.....	(١-١): المقدمة
٣.....	(١-٢): مشكلة الدراسة واسئلتها
٥.....	(١-٣): أهمية الدراسة
٨.....	(١-٤): فرضيات الدراسة
١٠.....	(١-٥): أنموذج الدراسة
١١.....	(١-٦): التعريفات الإجرائية
١٣.....	(١-٧): حدود الدراسة
١٤.....	(١-٨): محددات الدراسة
١٥.....	<b>الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة</b>
١٦.....	(٢-١): مقدمة
٢٠.....	(٢-٢): أبعاد جودة الخدمات
٢٩.....	(٢-٣): رضا المرضى
٣٢.....	(٢-٤): ولاء المرضى
٣٥.....	(٢-٥): الدراسات السابقة العربية والإنجليزية
٥٤.....	(٢-٦): ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة

٥٥.....	<b>الفصل الثالث</b>
٥٥.....	<b>الطريقة والإجراءات</b>
٥٦.....	(٣-١): مقدمة
٥٦.....	(٣-٢): منهجية الدراسة
٥٦.....	(٣-٣): مجتمع الدراسة وعيتها
٥٧.....	(٣-٤): وحدة المعاينة
٥٧.....	(٣-٥): مصادر جمع المعلومات
٥٩.....	(٣-٦): صدق وثبات أداة الدراسة
٦٢.....	(٣-٧): المعالجات الإحصائية
٦٣.....	<b>الفصل الرابع</b>
٦٣.....	<b>تحليل البيانات واختبار الفرضيات</b>
٦٤.....	(٤-١): مقدمة
٦٤.....	(٤-٢): الإحصاء الوصفي لمتغيرات الدراسة
٧٩.....	(٤-٣): اختبارات جاهزية وصلاحية البيانات لتحليل الأنحدار
٨٢.....	(٤-٤): اختبار الفرضيات
٩٩.....	(٤-٥): ملخص نتائج اختبار الفرضيات
١٠١.....	<b>الفصل الخامس</b>
١٠١.....	<b>النتائج والتوصيات</b>
١٠٢.....	(٥-١): مقدمة
١٠٢.....	(٥-٢): النتائج
١٠٨.....	(٥-٣): التوصيات
١١٠.....	<b>قائمة المراجع</b>
١١٠.....	المراجع باللغة العربية
١١٤.....	المراجع باللغة الانجليزية
١٢٤.....	<b>الملاحق</b>

## قائمة الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
١٠	متغيرات الدراسة	١
٥٢	ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة	٢
٥٨	قيم معاملات الاتساق الداخلي باستخدام اختبار كرونباخ ألفا	٣
٦٢	توزيع أفراد عينة الدراسة حسب الجنس	٤
٦٣	توزيع أفراد عينة الدراسة حسب العمر	٥
٦٤	توزيع أفراد عينة الدراسة حسب المستوى التعليمي	٦
٦٥	توزيع أفراد عينة الدراسة حسب عدد مرات التعامل مع المختبر سنوياً	٧
٦٧	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات بعد الملموسة	٨
٦٨	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات بعد الاعتمادية	٩
٦٩	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات بعد الاستجابة	١٠
٧٠	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات بعد الآمان	١١
٧١	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات بعد التعاطف	١٢
٧٢	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات متغير رضا المرضى	١٣
٧٣	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات متغير ولاء المرضى	١٤
٧٦	اختبار التوزيع الطبيعي Kolmogrove-Smirnov	١٥
٧٧	اختبار استقلالية متغيرات الدراسة Multicollinearity	١٦
٧٨	اختبار معامل الارتباط بيرسون	١٧

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
٧٩	اختبار الانحدار البسيط لأثر جودة الخدمات في رضا المرضى	١٨
٨٠	اختبار الانحدار البسيط لأثر الملموسيّة في رضا المرضى	١٩
٨١	اختبار الانحدار البسيط لأثر الاعتمادية في رضا المرضى	٢٠
٨٢	اختبار الانحدار البسيط لأثر الأمان في رضا المرضى	٢١
٨٣	اختبار الانحدار البسيط لأثر التعاطف في رضا المرضى	٢٢
٨٤	اختبار الانحدار البسيط لأثر الاستجابة في رضا المرضى	٢٣
٨٥	اختبار الانحدار البسيط لأثر جودة الخدمات في ولاء المرضى	٢٤
٨٦	اختبار الانحدار البسيط لأثر الملموسيّة في ولاء المرضى	٢٥
٨٧	اختبار الانحدار البسيط لأثر الاعتمادية في ولاء المرضى	٢٦
٨٨	اختبار الانحدار البسيط لأثر الأمان في ولاء المرضى	٢٧
٨٩	اختبار الانحدار البسيط لأثر التعاطف في ولاء المرضى	٢٨
٩٠	اختبار الانحدار البسيط لأثر الاستجابة في ولاء المرضى	٢٩
٩١	نتائج تحليل الانحدار المتعدد التدريجي Stepwise Multiple Regression للتنبؤ برضاء المرضى من خلال أبعاد جودة الخدمات	٣٠
٩٢	نتائج تحليل الانحدار المتعدد التدريجي Stepwise Multiple Regression للتنبؤ بولاء المرضى من خلال أبعاد جودة الخدمات	٣١
٩٣	ملخص اختبار الفرضيات	٣٢

## قائمة الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
٩	أنموذج الدراسة	١
٣٢	مستويات الولاء	٢

## قائمة الملاحق

رقم الصفحة	الموضوع	رقم
١١٨	استبانة الدراسة	أ
١٢٤	قائمة المحكمين	ب

**أثر أبعاد جودة الخدمات على أداء المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.**

**إعداد الطالب: محمد عمر الدعيق**

**إشراف الدكتور: الحارث محمد أبو حسين**

### **الملخص باللغة العربية**

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أثر أبعاد جودة الخدمات على أداء المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وتكون مجتمع الدراسة من جميع مرضى المختبرات الطبية الخاصة العاملة في مدينة عمان والمسجلة لدى وزارة الصحة الأردنية والبالغ عددها (٣٣٢) مختبراً موزعاً كالتالي: (٢٩٢) مختبراً خاصاً، (٤٠) مختبر خاص داخل مستشفيات خاصة. وتكونت عينة الدراسة من (٤٠٠) مريض من مراجعى المختبرات الطبية الخاصة تم اختيارهم عشوائياً. ولتحقيق هدف الدراسة تم تطوير استبانة بناءً على الدراسات السابقة ذات العلاقة لقياس متغيرات الدراسة. ولإجابة أسئلة الدراسة وفحص فرضياتها تم استخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية كـ: الإحصاء الوصفي، والتوزيع الطبيعي، والارتباط، والانحدار البسيط والمتعدد. وتوصلت الدراسة إلى مجموعة هامة من النتائج منها: وجود علاقة أثر ذات دلالة إحصائية لأبعاد جودة الخدمات في رضا وولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وجود أثر ذو دلالة إحصائية للملموسيّة والاعتمادية والأمان والتعاطف والاستجابة في رضا المرضى. وجود أثر ذو دلالة إحصائية للملموسيّة والاعتمادية والأمان والتعاطف والاستجابة في ولاء المرضى. وبناء على النتائج التي توصلت إليها الدراسة تم تقديم مجموعة من التوصيات من أهمها: مديرى المختبرات الطبية يمكنهم تحسين رضا وولاء المرضى من خلال بذل مزيد من الاهتمام بأبعاد جودة الخدمات مجتمعة (الملموسيّة، الاعتمادية، الآمان، التعاطف، والاستجابة).

# **The Impact of Service Quality Dimensions on the Jordanian Private Medical Laboratory Performance.**

Prepared by: **Mohammad Omer Aldoaiq**

Supervised by:**Dr. Alharth Mohammad Abu Hussein**

## **Abstract**

This Study Aims to Know the Impact of Services Quality Dimensions on Private Jordanian Medical Laboratories Performance. The Study Population Consists of all Patients of Private Jordanian Medical Laboratories that are Working at Amman City Which are Registered at Jordan Ministry of Health which Represents (332) Laboratories Distributed as Follows: (292) Private Laboratories and (40) Laboratories Belong to Private Hospitals. The Study Sample Consist of (400) Patients who were Selected Randomly. In Order to Achieve the Study Objective, a Questionnaire was Developed Based on Related Literature to Measure the Study Variables. In Order to Answer the Study Questions and Test its Hypotheses, A Set of Statistical Techniques were Used such as: Descriptive Statistics, Normal Distribution, Pearson Correlation, Simple and Multiple Regression. The Study Arrived Into a set of Significant Results Among them are the Following: there is Significant Statistical Impact Relationship Between Medical Services Quality Dimensions and Patients Satisfaction and Loyalty. In Addition, there is Statistical Impact for Services Tangibleness, Reliability, Assurance, Empathy, and Responsiveness on Patients Satisfaction. Further, there is Statistical Influence for Services Tangibleness, Reliability, Assurance, Empathy, and Responsiveness on Patients Loyalty. Based on the Study Results, a set of Practical Recommendations were Formulated Amongst them: Managers of Private Medical Laboratories can Improve their Patients Satisfaction and Loyalty by Giving more Attention to Service Quality Dimensions Alltogether.

## الفصل الأول

### الإطار العام للدراسة

(١-١) : مقدمة

(١-٢) : مشكلة الدراسة وأسئلتها

(١-٣) : أهمية الدراسة

(٤) : فرضيات الدراسة

(٥) : أنموذج الدراسة

(٦) : التعريفات الإجرائية

(٧) : حدود الدراسة

(٨) : محددات الدراسة

## الفصل الأول

### الإطار العام للدراسة

#### (١-١) المقدمة

في ظل تزايد عدد الأوبئة والكوارث الطبيعية والحروب والهجرات القسرية وعدد السكان، أزداد حجم الطلب على الخدمات الصحية بشكل عام وخدمات المختبرات بشكل خاص في العالم ككل. والأردن، ليس استثناءً، فقد توالت الهجرات القسرية عليه منذ القرن التاسع عشر وتزايدات الآن بشكل غير مسبوق في ظل الحروب الأهلية في الدول المجاورة أو ما يسمى بالربع العربي مما أدى إلى ضغط غير مسبوق على الخدمات الصحية والمخبرية المقدمة من المستشفيات ومرافق الرعاية الأولية والمختبرات العامة والخاصة.

وهذا الضغط المتزايد وغير المسبوق على خدمات المختبرات جعل من الصعب عليها المحافظة على مستوى جودة مرتقى خدماتها الأمر الذي انعكس سلباً في كثير من الحالات على أدائها، الأمر الذي دفع بها إلى تبني برامج جودة معيارية لتحسين أدائها. وتدني مستوى جودة خدمات المختبرات ناجم عن عوامل خارجية كما ذكرنا سابقاً يؤدي إلى حدوث مزيد من الأخطاء التي تؤثر على حياة المرضى بشكل سلبي. فالأخطاء قد تقع في مراحل مختلفة وتعود لأسباب مختلفة. فالخطأ يمكن أن يقع في عملية أخذ العينات ونقلها من مكان إلى آخر وطريقة حفظها والتخلص منها. وهذه الأخطاء قد يكون سببها بشرياً أو فنياً. بشرياً، عندما يقوم عامل المختبر بأخذ عينة غير كافية أو زائدة عن الحاجة، كتابة اسم مريض بدل مريض آخر على العينة، كتابة تقرير فحص لفحص آخر، استخدام آلة التحليل غير المناسبة، وإجراء فحص غير مطلوب وغيرها من الأخطاء البشرية. أما الأخطاء الفنية فتعود للآلات والأدوات المستخدمة في عمليات التحليل كأعطاء

قراءات غير دقيقة، أعطاء نتائج إيجابية وهي في الواقع سلبية، وأعطاء نتائج سلبية وهي في الواقع إيجابية، وعطل بعض الآلات مما يستدعي إعادةأخذ عينات جديدة، وعدم قدرة بعض الإجهزة على استخدام نفس العينة لأجراء أكثر من فحص، وفي ظل تزايد عدد الأخطاء المقصودة وغير المقصودة انخفضت جودة الخدمات التي تقدمها المختبرات وأصبحت تكافح من أجل تحسين جودة خدماتها من خلال تبني وتنفيذ برامج جودة متنوعة إلا أن غالبيتها يفشل لسبب أو لآخر.

ولاحظ الباحث أن العديد من المختبرات الخاصة الأردنية بالرغم من حصولها على شهادات جودة عالمية إلا أن جودة خدماتها لاتزال موضع تساؤل من قبل العديد من المرضى الأمر الذي انعكس سلباً على أدائها. ومن هنا جاءت هذه الدراسة للتعرف على أثر جودة خدمات المختبرات الطبية الخاصة الأردنية في أدائها من وجهة نظر المرضى.

#### (١-٢) : مشكلة الدراسة وسائلتها

في ظل تزايد اعتماد الأطباء على نتائج الفحوصات الطبية للمرضى في تشخيص الأمراض المختلفة، تصبح الحاجة إلى وجود جودة عالية في الخدمات التي تقدمها المختبرات الطبية العامة والخاصة على حد سواء لما لها من أثر مباشر على حياة المرضى. كما أن تنويع الأخطاء التي تшوب عمليات التحليل في المختبرات الطبية في مراحلها المختلفة وأثرها السلبي على المرضى شكل حافزاً للباحث للخوض في هذا المجال عموماً والتركيز على وجه الخصوص على دراسة أثر أبعاد جودة خدمات المختبرات الطبية وأثرها على أدائها من وجهة نظر المرضى. وقد قام الباحث بإجراء مسح أولي لمجتمع الدراسة ولاحظ أن هناك شكوى مختلفة من قبل متنقي خدمات المختبرات الطبية الخاصة الأردنية على الرغم من حصول غالبيتها على شهادات الجودة العالمية كـ ISO 9001 ومحاولة البعض الآخر الحصول على شهادات متقدمة في الجودة. لذا فإن الغرض

من هذه الدراسة هو التعرف على أثر أبعاد جودة خدمات المختبرات الطبية الخاصة الأردنية على أدائها، ويمكن تحقيق غرض الدراسة من خلال الإجابة على التساؤلات الآتية:

### **السؤال الرئيس الأول:**

ما أثر أبعاد جودة الخدمات (الملموسيّة، الاعتماديّة، الأمان، التعاطف، الاستجابة) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية؟

وينبثق عن هذا السؤال عدد من الأسئلة الفرعية الآتية:

١. ما أثر الملموسيّة على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية؟

٢. ما أثر الاعتماديّة على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية؟

٣. ما أثر الأمان على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية؟

٤. ما أثر التعاطف على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية؟

٥. ما أثر الاستجابة على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية؟

### **السؤال الرئيس الثاني:**

ما أثر أبعاد جودة الخدمات (الملموسيّة، الاعتماديّة، الأمان، التعاطف، الاستجابة) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية؟

وينتُق عن هذا السؤال عدد من الأسئلة الفرعية الآتية:

١. ما أثر الملموسيّة على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية؟
٢. ما أثر الاعتمادية على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية؟
٣. ما أثر الأمان على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية؟
٤. ما أثر التعاطف على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية؟
٥. ما أثر الإستجابة على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية؟

#### (١-٣) : أهمية الدراسة:

تبغ أهمية هذه الدراسة من جانبي، هما:

#### أولاً: الأهمية النظرية:

تبرز هذه الأهمية من الإثراء النظري والفكري الذي قد تسهم فيه من خلال تتبع الأدب النظري والدراسات السابقة للمتغيرات الرئيسة المتعلقة بجودة الخدمات والمتمثلة بـ الملموسيّة، الاعتمادية، والاستجابة، والتعاطف، والأمان) في زيادة أداء المختبرات الطبية الخاصة الأردنية من خلال زيادة رضا وولاء المرضى بالشكل الذي يكون إطار مفاهيمي متكملاً عن هذه المفاهيم ومنهجية دراستها.

كما تبرز أهمية هذه الدراسة في أمكانية تقديم مساهمة متواضعة من خلال تتبع الأدب النظري والدراسات السابقة للمتغيرات الرئيسية بالشكل الذي يكون الإطار المفاهيمي والإجرائي للدراسة. فضلاً عما سينجم عن نتائج هذه الدراسة من توصيات تمكن المختبرات الطبية الخاصة من زيادة أدائها وتنافسيتها. كما تستمد هذه الدراسة أهميتها النظرية من خلال النقاط الآتية:

١- إنها تدعم الدراسات والبحوث النظرية والتطبيقية في مجال جودة الخدمات في المختبرات

الطبية، القطاع الذي يشكل أهمية كبيرة ورافد مهمًا من رواد الاقتصاد الأردني. كما تساعد

هذه الدراسة المختبرات الخاصة في التعرف على أوجه القصور في جودة الخدمات التي

تقدمها الأمر الذي يساعدها على زيادة أدائها وتحسين تنافسيتها.

٢- قلة الأبحاث العلمية والعملية المتعلقة بتوضيح العلاقة بين جودة الخدمات وأداء المختبرات

الطبية الخاصة الأردنية من حيث الأبعاد التي تم تناولها لقياس أداء المختبرات(رضا ولاء

المرضى)- لم يتم استخدامها من قبل الدراسات السابقة في قياس أداء المختبرات الطبية

ال الخاصة- على حد علم الباحث.

#### **ثانياً: الأهمية العملية:**

وتأتي الأهمية العملية لهذه الدراسة بما يمكن أن تقدمه من نتائج لتخذلي القرار في المختبرات

الطبية الخاصة بالشكل الذي يساعدهم على رفع مستوى جودة الخدمات المقدمة للمواطنين الأمر

الذي سيساعدها على زيادة وتحسين أدائها وتنافسيتها، كما تستمد هذه الدراسة أهميتها التطبيقية من

خلال النقاط الآتية:

- ١ ستزود مدير المختبرات الطبية الخاصة الأردنية بمجموعة من التوصيات العملية - الناجمة عن النتائج التي تم التوصل إليها- الأمر الذي سيساعدهم على تحسين مستوى الخدمات المخبرية المقدمة وزيادة رضا وولاء المرضى.
- ٢ تتناول هذه الدراسة قطاعا حيوياً ورافداً أساسياً من روافد الاقتصاد الأردني الذي يعتمد بشكل أساسي على قطاع الخدمات بشكل عام والصحية والطبية بشكل خاص.

#### (٤-١) : فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية الأولى:

H01: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) لأبعد جودة الخدمات المتمثلة بـ (الملموسة، الاعتمادية، الأمان، التعاطف، الاستجابة) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية ؟

ويتبّع عنها الفرضيات الفرعية الآتية:

H01.1: لا يوجد أثر للملموسة ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.

H01.2: لا يوجد أثر للاعتمادية ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.

H01.3: لا يوجد أثر للأمان ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.

H01.4: لا يوجد أثر للتعاطف ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.

H01.5: لا يوجد أثر للإستجابة ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.

## **الفرضية الرئيسية الثانية:**

H02: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) لأبعاد جودة الخدمات المتمثلة بـ (الملموسيّة، الإعتمادية، الأمان، التعاطف، الاستجابة) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية؟

وينبثق عنها الفرضيات الفرعية الآتية:

H02.1: لا يوجد أثر للملموسيّة ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.

H02.2: لا يوجد أثر للاعتمادية ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.

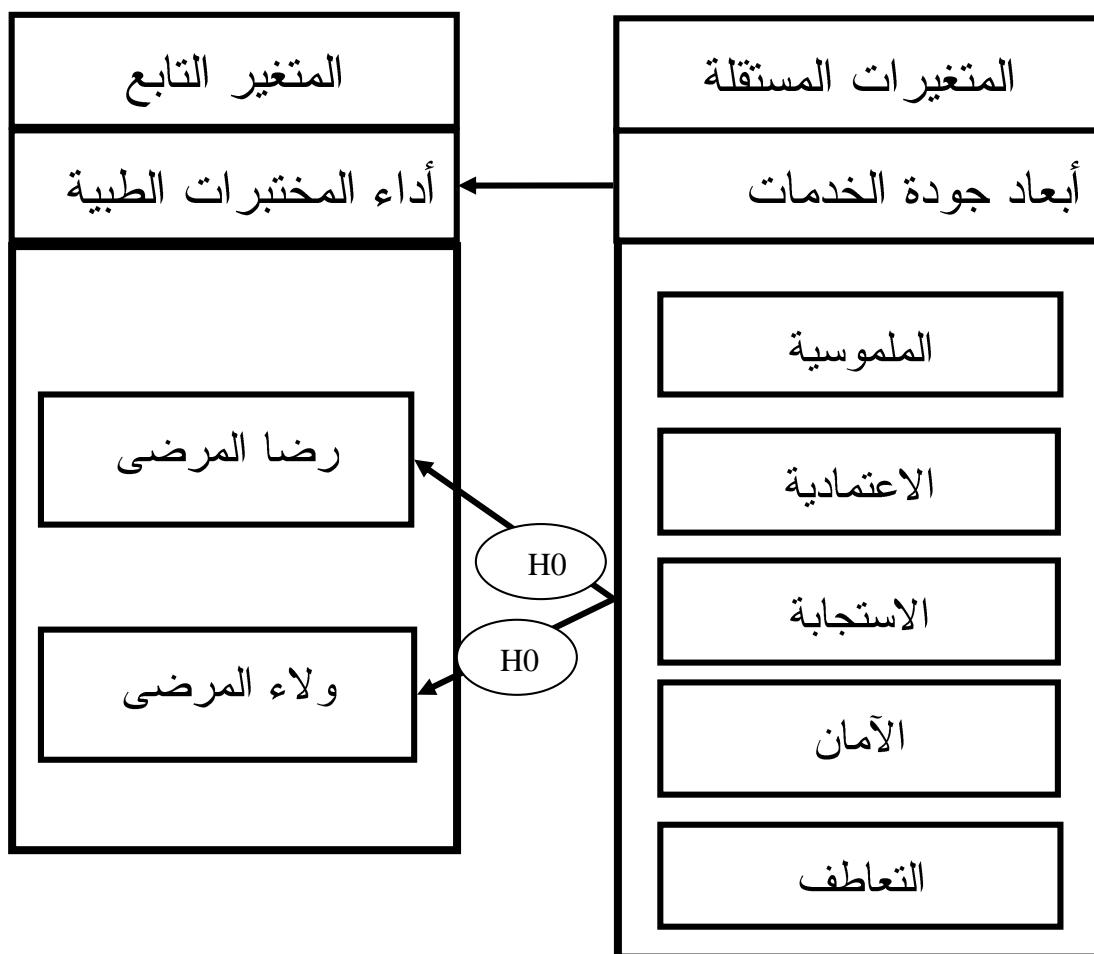
H02.3: لا يوجد أثر للأمان ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.

H02.4: لا يوجد أثر للتعاطف ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.

H02.5: لا يوجد أثر للاستجابة ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.

### (١-٥) : أنموذج الدراسة

لتحقيق الغرض من هذه الدراسة والوصول إلى أهدافها المحددة في تحديد أثر المتغيرات المستقلة على المتغير التابع، قام الباحث بتطوير نموذج خاص بهذه الدراسة. والشكل التالي رقم (١) يوضح أنموذج الدراسة وأبعادها، وعلاقات هذه المتغيرات.



الشكل رقم (١) : أنموذج

المصدر: من إعداد الباحث في ضوء المراجع والدراسات المبنية في الجدول رقم (١):

### الجدول (١) مراجع الأنموذج

المراجع والدراسات التي تم الاعتماد عليها	متغيرات الدراسة
Peprah and Atarah(2014) , Garrard and Narayan (2013) ,Yousapronpaiboon and Johnson (2013)	المتغير المستقل: جودة الخدمات
عباس(٢٠١٤)، سلطان (٢٠١٣) سيف ، (٢٠١٣) جثير وآخرون.(2012) ذياب (2012)	المتغير التابع: أداء المختبرات الطبية

### (٦-١) : التعريفات الإجرائية

قام الباحث بتحديد المعاني الإجرائية للمصطلحات المستخدمة في الدراسة وكما يلي:

- **أبعاد جودة الخدمات:** تشير إلى درجة التوافق بين التوقعات المسبقة ومستوى الخدمات الفعلية المدرك من قبل متلقي الخدمات والمتعلقة بجوانب الملموسة، والاعتمادية، والاستجابة، والأمان، والتعاطف. ويمكن تعريف هذه الجوانب إجرائياً كما يلي:
- **الملموسة:** تشير إلى المظهر المادي للتسهيلات والمعدات والعاملين ووسائل الاتصال المستخدمة في المختبرات الأردنية الخاصة. وتم قياسه في استبانة الدراسة من فقرة (٨ - ٥).
- **الاعتمادية:** تشير إلى قدرة العاملين في المختبرات الأردنية الخاصة على إنجاز الخدمات التي تم وعدها بها بموثوقية ودقة عالية. وتم قياسه في استبانة الدراسة من فقرة (٩ - ١٢).
- **الاستجابة:** تشير إلى استعداد العاملين في المختبرات الأردنية الخاصة على مساعدة المرضى وتحسس حاجاتهم وتزويدهم بالخدمة في الوقت المحدد. وتم قياسه في استبانة الدراسة من فقرة (١٣ - ١٦).

- **الآمان:** يشير إلى معرفة وقياسة العاملين في المختبرات الأردنية الخاصة وقدرتهم على نقل المعلومات وبناء جسر من الثقة مع المرضى. وتم قياسه في استبانة الدراسة من فقرة (٢٠ - ١٧).
- **التعاطف:** يشير إلى رعاية وحساسية والاهتمام الشخصي الذي يمنحه العاملين في المختبرات الأردنية الخاصة لمرضاهem. وتم قياسه في استبانة الدراسة من فقرة (٢٥ - ٢١).
- **أداء المختبرات الطبية:** يشير إلى قدرة المختبرات الطبية على تقديم خدمات مخبرية تفوق توقعات المرضى الأمر الذي يؤدي إلى شعور المريض بالرضا عن الخدمات التي حصل عليها والذي بدوره يولد الولاء لهذه الخدمات ومقدميها. ويتألف أداء المختبرات في هذه الدراسة من بعدين يمكن تعريفهما إجرائياً كما يلي:

  - **رضا المرضى:** تشير إلى نتيجة التقييم التي يتوصّل إليها المريض عند مقارنته الخدمات التي حصل عليها من المختبر مع الخدمات المتوقعة مسبقاً مما يولد شعور بالرضا عن الخدمات والإحساس بالحصول على الاهتمام الكافي في حال كانت نتيجة التقييم إيجابية والعكس صحيح إذا كانت نتيجة التقييم سلبية. وتم قياسه في استبانة الدراسة من فقرة (٢٦ - ٣٥).
  - **ولاء المرضى:** هو ارتباط نفسي دائم بين المريض والمختبر، ويظهر على شكل سلوك إيجابي في عدة أشكال، مثل: استمرار التعامل مع المختبر، إطلاق الكلمة الإيجابية عن المختبر، التوصية بالمخبر لمريض آخر أو لمعارف وأصدقاء المريض، عدم وجود حساسية لأسعار الخدمات التي يقدمها المختبر. وتم قياسه في استبانة الدراسة من فقرة (٣٦ - ٤٨).

### (١-٧) : حدود الدراسة:

تمثلت حدود الدراسة فيما يلي:

- ١- الحدود المكانية: اقتصرت هذه الدراسة على المرضى (مراجع) المختبرات الطبية الخاصة في مدينة عمان والبالغ عددها حوالي (٣٣٢) مختبراً موزعاً كما يلي: المختبرات الخاصة (٢٩٢) مختبراً، (٤٠) مختبراً داخل مستشفيات خاصة.
- ٢- الحدود البشرية: اقتصرت هذه الدراسة على آراء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية في مدينة عمان.
- ٣- الحدود الزمانية: أُنجزت هذه الدراسة خلال الفترة الواقعة ما بين تشرين ثاني ٢٠١٤ و حتى إيار ٢٠١٥.
- ٤- الحدود العلمية: اعتمد الباحث على مكونات جودة الخدمات كمتغيرات مستقلة والمتمثلة بـ (الملموسيّة، الاعتمادية، الاستجابة، التعاطف، الأمان) أما المتغير التابع فقد شمل أداء المختبرات الطبية الخاصة الأردنية والمتمثل بـ (رضا وولاء المرضى).

### (١-٨) : محددات الدراسة:

١. اقتصرت الدراسة الحالية على عينة ملائمة من المرضى المرجعين للمختبرات الخاصة في مدينة عمان.
٢. اقتصرت الدراسة الحالية على أبعاد جودة الخدمات كمتغير مستقل ورضا وولاء المرضى كمتغيرات تابعة ولم تأخذ بالحسبان إية متغيرات معدلة يمكن أن تغير اتجاه العلاقة أو تتفاوت.
٣. لم تتناول الدراسة الحالية اراء العاملين في المختبرات الطبية الخاصة الذين هم بالأساس مستفيدين من خدمات تلك المختبرات والتي ربما تكون وجهة نظرهم نحو خدمات المختبرات مختلفة نوعاً ما عن المرضى العاديين لوجود خبره كافيه لديهم عن جودة الخدمات المعيارية المطلوبة.

## الفصل الثاني

### الإطار النظري والدراسات السابقة

(٢-١) : مقدمة

(٢-٢) : أبعاد جودة الخدمات

(٢-٣) : رضا المرضى

(٢-٤) : ولاء المرضى

(٢-٥) : الدراسات السابقة العربية والإنجليزية

(٢-٦) : ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة

## الفصل الثاني

### الإطار النظري والدراسات السابقة

#### (٢-١) : مقدمة

يتناول هذا الفصل عرض لأهم أبعاد جودة الخدمات، ورضا المرضى، وولاء المرضى، ونبذة عن المختبرات التي تم استهدافها من قبل هذه الدراسة، وما توصلت إليه الدراسات العربية والإجنبية من نتائج، وبيان كيف استفاد الباحث من الدراسات السابقة في دراسته، وبيان ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة.

في الوقت الحاضر، أثرت زيادة المنافسة على المنظمات الخدماتية على حد سواء الخاصة منها والعامة الموجهة في كل مكان ولكن في الغالب في البلدان النامية. ولذلك، ومن أجل البقاء ضمن هذه المنافسة الشرسة لا بد من تقديم الخدمات التي تلبي حاجات المستهلكين. وعلى نحو متزايد اعتبرت جودة الخدمات العامل الأساسي في تميز الخدمات والتي تجمع أيضاً مزايا تنافسية مثل المحافظة على الزبائن، وانخفاض مستوى هجرة الموظفين، وانخفاض التكاليف في جذب مستهلكين جدد، وزيادة الربحية وتحسين الأداء المالي، وزيادة رضا العملاء وزيادة الحصة السوقية.

إن الاهتمام بجودة الخدمات قد تكون أكثر من الاهتمام بجودة السلع خاصة في الكثير من الدول خاصة عندما يتعلق الأمر بالخدمات الصحية لما لها أثر كبير على صحة الإنسان. ونتيجة لذلك تسعى الكثير من المنظمات الصحية كالمستشفيات والمختبرات الطبية للارتفاع بمستوى خدماتها لتصبح خدمات مميزة (Excellence).

يوجد العديد من التعريفات التي تتعلق بجودة الخدمات، قام الباحثون (الجزائري وآخرون، ٢٠١١)

بعرض هذه التعريفات كما يلي:

- حسب الفلسفة اليابانية فإن تعريف الجودة هو "إنتاج منتج خالي من العيوب **Zero**

**Defects** أو إنتاج المنتج بطريقة صحيحة من أول مرة."

- بالإضافة إلى (Peter, 1993)، فإن الجودة هي "التزام من الإداره باتباع حاجات ورغبات

"المستهلك"

- حسب (Berry, 1991)، فقد عرف الجودة على أنها "درجة التطابق مع الموصفات من

وجهة نظر المستهلك وليس وجهة نظر الإداره في المنظمة"

- حسب (Bitner and Zeithaml, 1996) قد أشاروا على أن الجودة هي "تقديم خدمة ممتازة

"أو متفوقة عن توقعات الزبائن"

- أما الهيئة الأمريكية المشتركة لاعتماد المنظمات الصحية والمعروفة باسمها المختصر ،

(جاكو) فقد عرروا جودة الخدمات الصحية على أنها "درجة الالتزام بالمعايير المعاصرة

المعترف بها على وجه العموم للممارسة الجيدة والناتج المتوقعه لخدمة محددة أو إجراء

"تشخيصاً ومشكلة طبية"، (سعيد، ١٩٩٤).

- بالنسبة للباحث (Edgren, 1991) فقد عرف جودة الخدمات الصحية على أنها "أكثر من

أن تكون مجرد رعاية طبيب وأن أنظمة الرعاية الطبية لاتحتاج أن تعطي اهتماماً بالمعالجة

"الطبية فقط ولكن بسلسله من العوامل العاطفية والمعرفية والاجتماعية"

- أما الباحث (بوعنه، ٤ ٢٠٠) فقد أشار إلى أن النظام الصحي الجيد "يوظف ويستخدم أحدث المعرف والتقنيات المتاحة للعلوم الطبية أو الصحية وأن هدف إدارة الخدمات الصحية من استعمال المعرفة والتقنيات الطبية الحديثة المسيرة للتطور العلمي، هو لتحقيق أقصى تأثير مرغوب فيها لصالح المريض".

- ويعرف الباحث (البكري، ٢٠٠٥) جودة الخدمات الصحية على أنها "تعبير عن مسؤولية الوحدة الصحية كمنتج للخدمة تجاه حقوق المرضى".

الباحثة (ابراهيم، ٢٠١٤) عرفت جودة الخدمات على أنها تعني "أداء الشيء الصحيح من أول مرة وفي كل مرة وتعني أيضا التحسين المستمر للوصول إلى الأداء الأفضل".

أوضح الباحثان (Kotler and Armstrong, 1994) أن جودة الخدمات الصحية هي الطرق التي تميز المنظمة الصحية نفسها عن غيرها من المنظمات الصحية المنافسة أو المشابهة. وعرف (خسروف، ٢٠٠٨) بأن جودة الخدمات الصحية تعني تطبيق التقنيات و العلوم الطبية لتحقيق أعلى استفادة بما يتعلق بصحة الإنسان مع أقل نسبة تعرض للمخاطر.

أضاف (Krajewski & Ritzman, 1996) بأن تعريفات جودة الخدمات الصحية يجب أن تتوافق مع الأبعاد التالية:

- المطابقة مع الموصفات، حيث يجب على الخدمات الصحية المقدمة أن تتطابق مع ما هو معلن عنه أو ما هو متوقع من قبل الزبون.

- القيمة: وهو مقدار ما يدفعه المريض مقابل تلقي الخدمة الصحية ويتم تحديد سعر الخدمة الصحية بناءً على ما يتوقعه المريض من نتائج الخدمات الصحية.

- الملائمة للاستخدام: وهو أن يكون يوجد توافق وانسجام بين الخدمات المقدمة والغرض الذي تقدم من أجله الخدمات.

- الدعم: وهو مقدار الاهتمام والحرص على ما تقدمه المنظمات الصحية من خدمات بحيث تحقق الجودة مع محاولة المنظمات الصحية للحفاظ على مستوى الجودة الذي تم الوصول إليه.

- التأثير النفسي (Psychology): يتم تقييم الخدمات الصحية من الكثير من متلقى الخدمات بناءً على التأثير النفسي الذي يتعرض له المريض خلال تقديم الخدمات للمريض ويمكن التعبير عنها بأشكال مختلفة: الصورة الإيجابية المرسومة في ذهن المريض عن الخدمات الصحية، مستقبل تقديم الخدمات الصحية، اللطف واللذاب أثناء تقديم الخدمات الصحية.

وبناءً على ما تقدم يجب على المنظمات الصحية بأن تقدم الخدمات الصحية بناءً على هو متوقع وحسب المعايير المعلن عنها وذلك من خلال تبني آلية للتأكد من جودة الخدمات الصحية وانها مطابقة للمعايير الصحية وأن تلك الخدمات الصحية صممت لخدمة وحماية المرضى وتحسين مستوى الخدمات الصحية المقدمة.

وبناءً على ذلك يعرف الباحث الخدمات الصحية على أنها مجموعة من الاجراءات والسياسات التي تهدف إلى ضمان تقديم الخدمات الصحية للمستفيدين منها على نحو منظم بحيث ان هذه الخدمات تهدف إلى تحسين الوضع الصحي للمرضى بالطرق الحديثة بحيث تضمن تحقيق أفضل النتائج في الوقت المناسب وبأقل التكاليف الممكنة بمعنى اخر فإن جودة الخدمات تعني تقديم الخدمات وتحسينها باستمرار بما يلبي احتياجات الزبائن.

## (٢-٢) : أبعاد جودة الخدمات

بناءً على المراجع الواردة في الجدول رقم (١) في الفصل الأول، فإن جودة الخدمات يمكن قياسها من خلال خلال خمسة أبعاد:

### (١) الملحوظية (Tangibles)

عرف (Zailani et al., 2007) الملحوظية بالمعدات والخدمات الداعمة والتسهيلات الكافية مثل: تسهيلات الاقامة، والتسهيلات الطبية بالإضافة إلى ترتيب المنظمة الصحية، ومظهرها العام وقاعاتها، وغرفها، ووسائل الراحة والاستجمام فيها.

كما أشار (Chain-Ming, 2002) أن الملحوظية هي مدى التسهيلات المقدمة من معدات مادية وبشرية ومواد الاتصال. كما وضح (Zeithaml and Bitner, 2003) أن ملحوظية الخدمة هي عبارة عن المبني وتقنية المعلومات والاتصالات المستخدمة بالإضافة إلى التسهيلات من أجهزة والمظهر الخارجي والداخلي للمنظمة وصالات الانتظار وغيرها.

كما بين (Shaikh and Rabbani, 2005) أن الملحوظية تتكون من العناصر التالية: مدى نظافة المنظمة، مثل: نظافة مكاتب الأطباء ومدى استخدام العاملون إلى الأدوات الحديثة بالإضافة إلى سهولة صرف الوصفات الطبية.

أما الباحثان (ديوب وعطيه، ٢٠٠٥) قد أشار إلى أن تقييم الخدمات الصحية يتم بناءً على التسهيلات المادية، مثل: الأجهزة، تقنية المعلومات، المظهر العام للعاملين بالإضافة إلى المظهر الداخلي والخارجي للمنظمة). أما (حامد، ٢٠٠٢) فقد بين أن الملحوظية هي مدى جاذبية المبني للمنظمة بالإضافة إلى تصميمها وتنظيمها الخارجي والداخلي ومدى حداثة المعدات المستخدمة

والمظهر العام للعاملين في المنظمة. كما أشار (ادريس، ٢٠٠٦) بأن الملموسيّة عبارة عن مدى حداثة وجاذبية مباني المنظمة والتصميم الداخلي لها بالإضافة التطور التقني للأجهزة المستخدمة ومدى التسهيلات المادية المستخدمة في إنتاج الخدمة، ومظهر الأثاث والعاملين.

كما يشير (الطوبل وباكون، ٢٠١٢) إلى أن الملموسيّة هي التسهيلات المادية التي تؤدي إلى زيادة اقبال المستفيدين من الخدمات، مثل: المرضى والمراجعين وعودتهم إلى مقدم الخدمة مرة أخرى عند الحاجة إلى تلك الخدمات. كما تشمل الملموسيّة أيضاً الشكل الخارجي والداخلي لمباني المنظمة ومدى استخدام التقنيات الحديثة في تأدية الخدمات ومدى حداثة المعدات ومدى لباقية المظهر الخارج للعاملين في المنظمة.

كما عرف (الجزائري، ٢٠١١) الملموسيّة على أنها التسهيلات المادية وتتوفر المستلزمات والأشخاص وتقنيات الاتصال الحديثة في المنظمة، الملموسيّة تشمل العناصر المادية للخدمة، مثل: المقاعد، الأصوات، الآلات، ملابس العاملين، المباني).

كما أشار (Purcarea, 2013) إلى الملموسيّة هي تشمل المرافق المادية والمعدات ومظهر الموظفين. كما وضح (Liua et al., 2015) أن الملموسيّة ضمن جودة الخدمات تتكون من النقاط

: التالية

- المظهر الجيد لمقدمي الخدمة

- المعدات الحديثة بما في ذلك المعدات الشخصية

- أن يكون للمنظمة موقع الكتروني ذو محتوى جيد

- المظهر الجيد لمبني المنظمة

## ٢) الاعتمادية : (Reliability)

يبين (Cronin and Tylor, 1992) بأن الاعتمادية تدل على مدى قدرة مقدم الخدمة على أداء الخدمة بالشكل المطلوب والمتوقع من قبل الزبائن وبدقة عالية بحيث يمكن الاعتماد عليها. كما أشار (Lovelock, 1996) بأن الاعتمادية تشير إلى مدى مقدرة مقدم الخدمة على الوفاء بتقديم الخدمة بدقة عالية. أيضاً يوضح (Slack et al., 2004) بأن الاعتمادية في مجال الخدمات الصحية تعني مدى الالتزام بالمواعيد المحددة للمرضى وتسلیم نتائج الفحوصات، مثل: المختبرات والأشعة في الوقت المحدد مع الأخذ بعين الاعتبار تخفيض الموعيد الملغاه إلى أدنى حد ممكن. وبين (البكري، ٢٠٠٥) أن الاعتمادية هي مدى إنجاز ما تم تحديده مسبقاً بدقة ومهنية عالية، وأضاف أيضاً أن من معايير قياس قدرة المنظمة على العتمادية في الخدمات الصحية تعتمد على دقة السجلات المعتمدة في إدارة المنظمة الصحي ودقة الالتزام بالمواعيد الطيبة.

كما عرف (الجزائري، ٢٠١١) الاعتمادية على أنها القدرة على إنجاز ما تم تحديده مسبقاً بكل دقة وثبات وبشكل موثوق. بمعنى آخر تسلیم الخدمة حسب الوعود.

كما بين (Liua et al., 2015) أن الاعتمادية ضمن جودة الخدمات تتكون من النقاط التالية:

- الوضوح والعقلانية في أجور الخدمة
- اعتماد معايير محددة وواضحة لأداء الخدمة
- الالتزام بتنفيذ الخدمة بدقة وموثوقية عالية
- على مقدمي الخدمة ضمان تطبيق معايير السلامة لكي تكون الخدمات موثوقة

من هنا يرى الباحث أن الاعتمادية ضمن الخدمات الصحية تعني مدى قدرة المنظمة الصحية على تقديم الخدمات الصحية؛ المعلن عنها مسبقاً بكفاءة ودقة عالية بدون أخطاء مع الالتزام بالمواعيد الدقيقة تجاه المرضى بحيث يمكن الاعتماد على تلك الخدمات الصحية مما يجعل المريض يشعر بالأمان ويثق بالكادر الطبي المتواجد في المنظمة من حيث الفحص والتشخيص والعلاج والمتابعة.

### **: (Responsiveness) الاستجابة (٣)**

عرف (الجزائري، ٢٠١١) الاستجابة على أنها وجود الرغبة والارادة لدى مزود الخدمة لمساعدة الزبائن وتزويد الخدمة لهم بشكل سريع، كما يضيف بأن هذا البعد يجب أن يتميز بسرعة الاستجابة لطلبات الزبون ويضم هذا البعد أيضاً المجاملة واللطف والتعامل مع شكاوى ومشاكل وأسئلة الزبائن.

يشير (Lovelock, 1996) بأن الاستجابة تعني مقدرة مقدم الخدمة على على سرعة الاستجابة لطلبات الزبائن وأسئلتهم.

كما بين (Liua et al., 2015) أن الاستجابة ضمن جودة الخدمات تتكون من النقاط التالية:

- المقدرة على البحث عن مزود الخدمة المناسب بسرعة
- سرعة استجابة مزود خدمة
- تحديد الخدمة التي يحتاجها المستفيد مقدماً
- كفاءة الخدمة
- تلبية الاحتياجات الإضافية الخاصة بالمستفيدين بسرعة

بينما أشار (Purcarea, 2013) إلى أن الاستجابة تعني استعداد موظفي المنظمة على مساعدة الزبائن وتزويد الخدمة لهم بالسرعة الضرورية. وبين (Shaikh, 2005) أن الاستجابة ضمن الخدمات الصحية تعني تلقي المرضى الرعاية الصحية السريعة من قبل كادر المنظمة الصحية بغض النظر عن أصل وخلفية المرضى مع مراعاة أن تكون فترات الانتظار ملائمة وغير طويلة ويجب أن تم معاملة المرضى بطريقة لطيفة ولبقة.

ومن خلال بحث (حامد، ٢٠٠٢) يتبيّن أن الاستجابة ضمن الخدمات الصحية تتكون من العناصر

التالية:

- سرعة تقديم الخدمة الصحية المطلوبة
- سرعة الاستجابة لطلبات المريض بغض النظر عن درجة انشغال الموظفين
- الاستعداد الدائم للتعاون وخدمة المرضى من العملين في المنظمة الصحية
- التعاون الدائم مع المرضى من قبل كادر المنظمة الصحية
- التجاوب السريع مع استفسارات وشكاوى المرضى
- اعلام المرضى مسبقاً وبشكل دقيق عن موعد تقديم الخدمة وانتهائها

كما أكد (البكري، ٢٠٠٥) من أن الاستجابة ضمن الخدمات الصحية يمكن تقييمها من خلال المعايير التالية:

- تقديم العلاج بشكل فوري للمرضى
- العمل على مدار اليوم
- الاستجابة للحالات الطارئة الداخلية والخارجية

وبيـن (الـطـويـلـ والـبـاقـونـ، ٢٠١٢) أـنـ الـاستـجـابةـ فـيـ مـجـالـ الخـدـمـاتـ الصـحـيـةـ تـعـنيـ قـدـرـةـ العـاـمـلـيـنـ فـيـ الـمـنـظـمـاتـ الصـحـيـةـ عـلـىـ الـاسـتـجـابـةـ السـرـيـعـةـ لـلـحـالـاتـ المـرـضـيـةـ وـالـإـصـابـاتـ وـتـقـدـيمـ الـعـلاـجـ الـلـازـمـ لـهـمـ وـفـيـ جـمـيعـ الـأـوـقـاتـ. بـالـاضـافـةـ إـلـىـ سـرـعـةـ الـاسـتـجـابـةـ لـلـطـلـبـاتـ الـخـارـجـيـةـ وـسـرـعـةـ التـعـامـلـ مـعـ شـكـاوـيـ أـسـئـلـةـ الـمـرـضـيـ.ـ

منـ هـنـاـ يـرـىـ الـبـاحـثـ أـنـ الـاسـتـجـابـةـ تـعـتمـدـ عـلـىـ سـرـعـةـ التـعـامـلـ مـعـ طـلـبـاتـ الـزـيـائـنـ بـدـقـةـ وـبـرـغـبـةـ منـ قـبـلـ مـزـودـيـ الـخـدـمـاتـ بـالـاضـافـةـ إـلـىـ تـحـدـيدـ موـعـدـ بدـءـ وـانـتـهـاءـ الـخـدـمـةـ بـدـقـةـ وـالتـعـامـلـ مـعـ شـكـاوـيـ وـأـسـئـلـةـ الـزـيـائـنـ بـسـرـعـةـ وـبـلـطـفـ مـعـ الـاسـتـجـابـةـ السـرـيـعـةـ لـلـحـالـاتـ الطـارـئـةـ سـوـاءـ كـانـتـ دـاخـلـيـةـ أوـ خـارـجـيـةـ.

#### **(٤) الامان (Assurance):**

عـرـفـ (مـحـمـودـ وـالـعـلـاقـ، ٢٠٠١) بـعـدـ الـأـمـانـ عـلـىـ أـنـ الـمـقـدـرـةـ الـعـلـمـيـةـ لـلـقـائـمـيـنـ عـلـىـ الـخـدـمـةـ بـحـيثـ تـسـتـطـيـعـ قـدـرـتـهـمـ عـلـىـ اـسـتـهـامـ الثـقـةـ وـالـأـمـانـ لـلـزـبـائـنـ بـمـقـدـمـيـ الـخـدـمـةـ.ـ

كـماـ يـؤـكـدـ (Purcarea, 2013) عـلـىـ أـنـ بـعـدـ الـأـمـانـ يـشـيرـ إـلـىـ مـدـىـ الـمـعـرـفـةـ وـالـكـيـاسـةـ لـدـىـ مـقـدـمـيـ الـخـدـمـةـ بـالـاضـافـةـ إـلـىـ قـدـرـتـ مـقـدـمـيـ الـخـدـمـةـ عـلـىـ جـعـلـ الـمـرـضـيـ يـحـسـونـ بـالـثـقـةـ وـالـأـمـانـ دـاخـلـ الـمـنـظـمـةـ الـتـيـ تـقـدـمـ الـخـدـمـاتـ.ـ كـماـ عـرـفـ (Hoffman & Bateson, 1997) الـأـمـانـ بـأـنـهـ: تـحـلـيـ

مـوـظـفـيـ الـمـنـظـمـةـ الـمـقـدـمـةـ لـلـخـدـمـةـ بـالـصـدـقـ وـالـأـمـانـ وـالـلـطـفـ وـالـمـعـرـفـةـ وـالتـعـامـلـ مـعـ الـزـبـونـ بـالـثـقـةـ وـاـشـعـارـهـ بـالـأـمـانـ.ـ هـذـاـ بـعـدـ يـعـدـ مـهـمـ فـيـ الـخـدـمـاتـ الـتـيـ يـسـتـطـيـعـ عـلـىـ الـزـبـونـ اـدـرـاكـهـاـ فـتـصـبـحـ الثـقـةـ عـاـمـلـ أـسـاسـيـ لـتـقـيـعـ الـزـبـونـ عـلـىـ اـسـتـقـبـالـ الـخـدـمـةـ حـيـثـ أـنـ الـزـبـونـ سـيـضـعـ كـامـلـ ثـقـتهـ فـيـ مـزـودـ الـخـدـمـةـ خـصـوصـاـ طـبـيـةـ مـنـهـاـ.

وأشار البكري (٢٠٠٥) إلى أن الأمان هي سمات المعرفة والثقة في تقديم الخدمة التي يتمتع فيها مقدموا الخدمة. ومن معايير هذا بعد فيما يخص الخدمات الصحية سمعة المنظمة الصحية، معرفة ومهارة الأطباء والطاقم التمريضي والصفات الشخصية للعاملين. كما بين (Shahril et al., 2004) أن الأمان يعني المعرفة التي يتحلى بها مقدموا الخدمة وحسن التعامل مع الزبائن بحيث يتم نشر روح الثقة والصدق بين الزبائن. كما يضيف أن بعد الأمان يضم الاتصالات الشفوية والكتابية بين مزودي الخدمة والزبائن.

أضاف (رشود، ٢٠٠٨) الأمان هو شعور الزبون بالأمان حيث الخدمة الجيدة الخصوصية والحرافية في المعاملة والمحافظة على سلامة طالبي الخدمة. وبين (Shaikh and Rabbani, 2005) بأن الأمان ضمن الخدمات الصحية يتضمن أن تكون المنظمة الصحية جديرة بالثقة، تضم الأطباء الاكفاء و وأن يتمتع طقم المنظمة بالكياسة واللطف.

كما أكد (Lee et al., 2000) من أن الأمان ضمن الخدمات الصحية هو المجاملة من قبل الأطباء والممرضات، أو موظفي المكاتب للمتلقين الخدمة وقدرتهم على إلهام الثقة للمريض، ويمكن تقييم الأمان من خلال المعايير التالية:

- مدى تعامل الممرضات بلطف وودية وتتوفر موظفي للدعم في الحالات التي تستدعي ذلك.
- شرح تكلفة خدمة المريض.
- شرح الخدمة الطبية للمريض.
- مدى تعامل الأطباء بلطف وودية.
- مدى الحرص على خصوصية المريض.

من هنا يرى الباحث أن بعد الأمان مهم لما له من أثر كبير على الزبائن حيث يركز هذا البعض على بث شعور الثقة والأمان في نفوس الزبائن من خلال قوة المعرفة لدى مزود الخدمة وكفاءة وحسن المعاملة لدى كوادر المنظمات التي تزود الخدمة.

#### (٥) التعاطف (Empathy)

أشار (Parasuraman et al., 1988) إلى أن بعد التعاطف يتكون على العناصر التالية:

- الاهتمام بالمستفيدين اهتماماً شخصياً
- تفهم مقدمي الخدمة في المنظمة لاحتاجات العملاء.
- تناسب ساعات العمل مع المستفيدين
- الحرص على مصالح المستفيدين
- تفهم احتياجات المستفيدين

بينما بين (Lee et al., 2000) أن بعد التعاطف ضمن مفهوم الخدمات الصحية يشير إلى الرعاية، والاهتمام الفردي المقدم للمرضى من قبل الأطباء والعاملين لديهم ويكون من العناصر التالية:

- التخفيف من وطأة مخاوف المريض من العلاج الطبي
- السلوك الشخصي للطبيب
- تعلم احتياجات المريض الشخصية
- الاهتمام بالمريض بشكل شخصي
- تذكر أسماء ووجوه المرضى

ويعرف (الجزائري، ٢٠١١) التعاطف على أنه الوصول للمستفيدين من الخدمة من خلال العلاقة الشخصية والمعاملة الجيدة معهم. أيضاً إشعار الزبون بأنه شخصية فريدة حيث إن الزبون يرغب بأن يشعر بأن مقدم الخدمة يستطيع أن يفهمه وأنه مهم. كما يرغب الزبون بأن يتم الاعتناء به ورعايته بشكل خاص والاهتمام بإيجاد حلول لمشاكله بطريقة إنسانية راقية وشخصية.

ويشير (Shaikh, 2005) أن بعد التعاطف يمكن أن يوصف على أنه شكل العناية الخاصة التي يوليه مقدم الخدمة للزبون مثل مناداته باسمه وتذكر وجهه.

وبين (الطوويل وآخرون، ٢٠١٠) بأن التعاطف فيما يتعلق بالخدمات الصحية مبني على العلاقة والتفاعل بين المرضى والمنظمة الصحية بما تضم من أطباء وممرضين وكوادر أخرى. حيث من المهم جداً وجود الثقة والكياسة واحترام خصوصية المريض حيث إن كل هذا يؤدي إلى انجاح الخدمة الصحية واستجابة المريض للتعليمات. كما أن بعد التعاطف يشير إلى أهمية وضع اهتمامات المرضى وشكواهم ضمن الأولويات للمنظمة الصحية وتلبية احتياجات المرضى بروح من الود واللطف في التعامل.

أشار (البكري، ٢٠٠٥) أن بعد التعاطف يتكون من الاهتمام الشخصي بالمريض، الاصغاء الكامل لشكاوى المريض، تلبية احتياجات المريض بروح من الود واللطف. كما بين (إدريس، ٢٠٠٦) بأن التعاطف يشمل على وضع مصلحة المستفيدين من الخدمة ضمن أولويات العاملين وادارة المنظمات المقدمة للخدمة وتوفير الرعاية الشخصية لكل واحد منهم والتعاطف الكامل معهم عند حدوث أية مشكلة معهم مع احترام عادات وتقالييد متلقي الخدمة.

ومن هنا يرى الباحث أن التعاطف يشير إلى مدى الانتباه والرعاية الشخصية للزبائن من المنظمة والعاملين فيها.

### (٢-٣) رضا المرضى

لقد تبين أن رضا العملاء هدف مهم لجميع المنظمات بمختلف مهامها حيث يعد الزبائن في عالم اليوم قوة لا يستهان بها تبذل كل المنظمات قصارى جهدها لإرضائهم.

يشير (Zairi, M., 2000) إلى أن رضا الزبائن قد يكون دليلاً لتتبع وتطوير الأداء الحالي والمحتمل للمنظمات.

رضا الزبائن هو مهم جداً للمنظمات الخدمية وخاصة الصحية كالمستشفيات والتي تسعى إلى امتلاك ميزة تنافسية؛ لأنهم يدركون أنهم إذا لم يكن لديهم القدرة على تلبية توقعات الزبائن، فإنه سيتم أخذ مكانها من قبل المنظمات الأخرى حيث إن انشطتهم تكون أكثر تركيزاً على تحقيق توقعات الزبائن ورضاهما. أن مفهومي جودة الخدمة ورضا الزبائن مرتبطان بشكل وثيق جداً حيث يعتبر رضا الزبائن هو عامل رئيسي في تقييم جودة الخدمة.

أشار (Caceres & Paparoidamis, 2007) و (Gorla et al., 2010) بأن جودة الخدمة هي متطلب سابق لرضا الزبائن.

كما بين (Kavaliauskienė et al., 2014) أن رضا الزبائن هو الهدف من نشاط المنظمات، حيث ركز على حقيقة أن لا مستخدمي الخدمة والزبائن يعتمدون على المنظمة، ولكن يعتمد أداء المنظمة على زبائنهما الحاليين، كما يعتقد الباحثون أن المنظمات الموجهة لصالح الزبائن تستخدم بيانات السوق والمعلومات لتطوير خدمات (Customer Oriented Organizations).

جديدة وأن تفهم كيف يقيم الزبائن خدماتهم؛ فهي أكثر تركيزاً على زبائنها من منافسيها، ويعتقدون أن أعمال تلك المنظمات موجودة في المقام الأول لخدمة زبائنهم واحتياجات الزبائن دائماً تحتل على المركز الأول في أولوياتهم.ويرى بعض الباحثون الآخرين أن المنظمات التي تركز في أعمالها لصالح الزبائن أفضل من المنظمات التي تركز على المنتج، حيث أنه يوفر أساساً متيناً لخلق القيمة. هنالك العديد من المحاورات المختلفة لتعريف مفهوم رضا الزبائن مثل (Yang and Phillips et al., 2011) و (Peterson, 2004) ولكن حتى الآن لا يوجد تعريف متفق عليه، وفيما يلي نستعرض بعض تعريفات رضا الزبائن:

- يمكن النظر إلى رضا الزبائن كشكل خاص من موقف (Attitude) المستهلك؛ بل هو ظاهرة ما بعد الشراء ليعكس كم يحب المستهلك أو يكره الخدمة بعد تجربتها (Kitapci

.et al., 2014

- رضا العملاء هو عبارة عن تقييم الزبائن من حيث ما إذا كانت الخدمة تلبي احتياجات العملاء وتوقعاتهم. من المهم أن نلاحظ أن توقعات كل زبون هي (أو قد تكون) مختلفة.

هذه التوقعات قد لا تعتمد على المصالح الشخصية، ولكن أيضاً على البيئة أو المنطقة أو نوع الأعمال التي تشكل تلك التوقعات. إن قدرة المنظمات على أن تكون مرنة وقابلة للتكييف قد تساعد على اكتساب ميزة على المنظمات الأخرى (Kavaliauskienė et

.al., 2014

- رضا الزبائن عرف على أنه الشعور الإيجابي أو السلبي من قبل الزبائن بعد تلقيه الخدمة ورضا الزبون يعكس التجارب السابقة مع الخدمات التي تم تلقيها، (Badri et al., 2005).

- رضا الزبون لا يعني قناعة الزبون بجانب واحد من الخدمة، وإنما الرضا يجب أن يكون معيّر عن جميع جوانب الخدمة والتي يمكن قياسها وتحليلها لمعرفة مستوى الرضا وإن عدم رضا الزبائن إنما يدل على ضعف أداء المنظمة مقارنة بمنافسيها (محل وآخرون، ٢٠٠٧).

كما بين (محل وآخرون، ٢٠٠٧) أن معظم المنظمات يتزايد اهتمامها برضاء الزبائن للأسباب التالية:

- اتساع الخيارات أمام الزبائن من الخدمات المختلفة.
- تشابه الخدمات المقدمة من قبل المنظمات.
- اطلاع الزبائن ونظراتهم الواسعة على تنوع الخدمات التي تقدمها المنظمات.
- رغبة الزبائن في دفع المبالغ مقابل تلقي خدمات ذات جودة عالية.
- رغبة الزبائن في التعامل مع منظمة واحدة.
- زيادة طلبات الزبائن وتتنوعها.

يتبيّن للباحث مما ورد أعلاه أن رضا الزبائن مهم في جميع المجالات فكيف هي بال مجالات الصحية مثل خدمات المختبرات التي قد تكون أداؤها ونتائجها عامل فاصل ومؤثر على حياة الإنسان، لذلك من المهم جداً ربط جودة الخدمات الصحية برضاء الزبائن.

#### (٤-٤) : ولاء المرضى

الحفاظ على مستويات عالية من الولاء هو مهم جداً بالنسبة لمقدمي الخدمة لعدة أسباب منها حصة أكبر من السوق، من خلال اكتساب المزيد من الزبائن عن طريق السمعة الجيدة التي ينقلها الزبائن الحاليين إلى زبائن آخرين محتملين، تكلفة أقل للتسويق والعمليات التشغيلية و تحقيق أرباح أكثر، (Ladhari, 2011).

يمكن تعريف ولاء الزبائن على أنه الالتزام الرا식 لإعادة شراء منتج أو خدمة بشكل مستمر في المستقبل على الرغم من التأثيرات والظروف البيئية وجهود التسويق من المنظمات المنافسة على التسبب في جذب الزبائن، (Giovanis et al., 2014). تم تعريف ولاء الزبائن حسب (Lee et al., 2001) بأنها تتضمن توصيات الزبائن (word of mouth) لآخرين وزيادة احتمال شراء المنتج أو الخدمات، فضلاً عن الشراء المتكرر من السلع أو الخدمات التي تقدمها المنظمة.

أيضاً يعرف (Peloso, 2004) ولاء الزبائن على أنه الالتزام بشراء الخدمة وهو ناتج من مشاعر الزيون تجاه المنظمة. ويعرف (Thompson, 2005) الموالين الحقيقيين بأن الزبائن الذين لديهم موقف إيجابي عن أداء وأعمال المنظمة ويقومون بتقديم النصائح والتوصيات إلى الأصدقاء حول خدمات المنظمة.

يشير (Donino et al., 2006) أنه يوجد مدخلان رئيسيان عند تعريف وقياس ولاء الزيون:

- المدخل الأول: السلوك وهو يبين سلوك الزيون في إعادة الشراء بسبب تفضيل الخدمة أو المنتج.

- المدخل الثاني: الموقف و هو يبيّن نية الزبون لاعادة الشراء والالتزام.

وقد صنف (Baloglu et al., 2002) الولاء السلوكي والموقفي الى أربع مستويات وهي حسب أنواع الزبائن ودرجة ولائهم:

١- الولاء الحقيقي

٢- الولاء الكامن (المستتر)

٣- الولاء المزور (المزيف)

٤- الولاء المنخفض (عدم الولاء)

هذه المستويات الاربع مبينة في الشكل (٢)

الجامعة

		اعادة الشراء	
		مرتفع	منخفض
مرتفع	مرتفع	ولاء حقيقي Tru Loyalty	ولاء كامن Latent Loyalty
	منخفض	ولاء زائف Spurious Loyalty	عدم الولاء No Loyalty

شكل (٢): مستويات الولاء (\*\*\*\*\*)

وبحسب (Tepeci, 1999) إن سبب اختلاف ولاء الزبائن يعود إلى:

- الوعي (Awarness)

- السمعة (Reputation)

- الصورة الذهنية (Image)

- الترويج (Promotion)

- الجودة المدركة (Perceived Quality)

## - الإبداع (Innovation)

ويبيّن (Sondon JR, 2009) أهمية ولاء الزبون حيث يلعب دوراً مهماً في المنافسة بين المنظمات. كما أن ولاء الزبون يلعب دوراً هاماً في نجاح المنظمة فالزبائن المولايون مصدر دخل ثابت للدخل واحتزال الكلف وبالتالي زيادة الربحية.

لا يزال تأثير أبعاد نوعية الخدمة على ولاء العملاء لا يزال قيد التحقيق. وأشارت عدة أبحاث سابقة مثل (Hu et al., 2009) و (Cheng, 2008) أن جودة الخدمة تؤثر بشكل غير مباشر على ولاء العملاء من خلال رضا العملاء وصورة المنظمة. ومع ذلك، فقد أظهرت دراسات أخرى أن جودة الخدمات لها تأثير مباشر على ولاء الزبائن (Shukla, 2010) و .(Ladhari, 2011)

## (٢-٥) : الدراسات السابقة العربية والإنجليزية

قام الباحث بمسح الدراسات السابقة حول موضوع هذه الدراسة، وتم الاستعانة والأستفادة من بعض الدراسات التي لها علاقة مباشرة بموضوع الدراسة وفيما يلي بعض هذه الدراسات:

### الدراسات باللغة العربية

**الراج(٢٠٠٩) "تقييم جودة خدمات الرعاية الصحية في مستشفيات التعليم العالي في سورية من وجهة نظر المرضى: نموذج لقياس رضا المرضى"** هدفت هذه الدراسة إلى تقييم جودة خدمات الرعاية الصحية في مستشفيات التعليم العالي في سورية من وجهة نظر المرضى لقياس رضاهم، وتكونت عينة الدراسة من (٤٧٤) مريضاً أقاموا في أكبر أربعة مستشفيات تعليمية في سورية وهي الموسعة والأسد الجامعي والأطفال والتوليد وأمراض النساء في مدينة دمشق. ومن أبرز النتائج التي توصلت إليها الدراسة إلى أن الرضا العام للمستفيدين من خدمات الرعاية الصحية في المستشفيات التعليمية يتجاوز بشكل متوسط ٢,٥ نقطة على المقياس الرباعي(٤-١). كما أن هناك قدرة للمستشفيات التعليمية على توفيق الموارد المتاحة(المالية، البشرية، والمادية) مع الخدمات المطلوبة. كما أن الأطباء في المستشفيات يؤدون دوراً مهماً في زيادة الحصة السوقية للمستشفى من المرضى الذين يؤدون جودة الخدمة المقدمة. وتوصلت إلى وجود خلل في تنظيم العمل داخل الأقسام وعدم وجود الاستجابة السريعة للرد على احتياجات المرضى، ووجود آمال يرحب المرضى في تحقيقها في إطار جودة الخدمة المقدمة لهم، وعدم الأكتراث لرغباتهم ناجم عن اتباع سياسات اتصال غير ملائمة بين المرضى وإدارة المستشفيات. ومن أبرز التوصيات التي تم تقديمها هي يجب أن تصمم الخدمات الصحية وفقاً لتوقعات المرضى؛ لأن ذلك يعد حجر الزاوية في تطوير خدمات تتوافق واحتياجات ورغبات المرضى.

- وقد أستفاد الباحث من هذه الدراسة في تحديد وتعريف أبعاد جودة الخدمة الطبية وكيفية قياسها والتي تمثل المتغير المستقل في الدراسة الحالية. كما أنها أظهرت أن هناك شكاوى من قبل المرضى حول الخدمات المقدمة لهم من المستشفيات. وهذا دفع بالدراسة الحالية أن تطلع على أداء المختبرات الطبية من حيث قدرتها على تخفيض شكاوى المرضى وتلبية رغباتهم في الخدمات المقدمة. ويمكن أن نستنتج من ذلك أن ما ينطبق على الخدمات الصحية المقدمة من المستشفيات يمكن أن ينطبق على الخدمات المقدمة من قبل المختبرات الأمر الذي يستدعي ضرورة تصميمها بالشكل الذي يضمن مستوى جودة عال لها لتحقيق رضا المرضى وتقليل شكاوهم.

**بوجانى (٢٠١٠)** أثر جودة الخدمات الصحية على درجة ولاء المرضى في مستشفى الجامعة الأردنية(دراسة حالة). هدفت هذه الدراسة إلى معرفة أثر جودة الخدمات الصحية في درجة ولاء المرضى في مستشفى الجامعة الأردنية. ولأغراض هذه الدراسة تم استخدام أسلوب الاستبانة لجمع المعلومات المطلوبة، إذ تم توزيعها على عينة ميسرة بلغ تعداد مفرداتها (٣١٨) مريضاً (مراجعة) للمستشفى، و قد تم تحليل البيانات الواردة في الاستبيانات عن طريق استخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) بالاعتماد على المتوسطات الحسابية، و الانحرافات المعيارية، و معاملات الارتباط بيرسون، و تحليل الانحدار البسيط، و تحليل التباين الأحادي. و خلصت الدراسة لعدد من النتائج أهمها : إن مستوى جودة الخدمات الصحية في مستشفى الجامعة الأردنية حسب مقياس الفجوات (Servqual) متدهن نسبياً و ذلك راجع لكون الجودة المتوقعة من قبل مرضى المستشفى تفوق الجودة المدركة من قبلهم. ومن أهم الأبعاد المكونة لجودة الخدمات الصحية السائدة في مستشفى الجامعة الأردنية وفقاً لمقياس الفجوات (Servqual) هي على التوالي

: بعد الملمسية، بعد الاستجابة، بعد الاعتمادية، بعد التأكيد، و بعد التعاطف. وجود أثر ذي دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) لجودة الخدمات الصحية المقدمة في مستشفى الجامعة الأردنية في درجة ولاء المرضى إذ بلغت القوة التفسيرية ( $R^2=0.793$ ) كانت الملمسية الأكثر تأثيرا في ولاء المرضى، تلاها التعاطف، ثم الاعتمادية، ثم يأتي التأكيد، و في الأخير يأتي الاستجابة. وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين مفردات عينة الدراسة من مرضى المستشفى لمستوى ولائهم تعزى للمتغيرات (التأمين، العمر، المستوى التعليمي، الدخل الشهري). بينما لم يوجد أي فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير الجنس.

وقد أستفاد الباحث من هذه الدراسة في تحديد وتعريف ولاء المرضى وكيفية قياسه والذي يمثل أحد أبعاد المتغير التابع في هذه الدراسة.

بوعباس (٢٠١٠) أثر جودة الرعاية الصحية والاتصالات على رضا المرضى دراسة تحليلية مقارنة في مستشفى الأميركي الحكومي ومستشفى السلام الدولي الخاص في دولة الكويت.

هدفت الدراسة إلى التعرف على الجودة المدركة و رضا المرضى المتنقلين للعلاج في المستشفيات الحكومية والخاصة في دولة الكويت. كما أنها حاولت التعرف على الدور الذي يمكن أن تلعبه الاتصالات والمعلومات كمتغير وسيط مابين الجودة والرضا . واعتمدت الدراسة على (٣٨٦ مريض) من متنقي العلاج في مستشفى الأميركي الحكومي ومستشفى السلام الدولي. وتوصلت الدراسة إلى جملة من النتائج المهمة منها: ارتفاع مستوى جودة الخدمة المدركة وكذلك رضا المرضى في مستشفى السلام الدولي الخاص مقارنة بالمستشفى الأميركي الحكومي. وجود أثر ذي دلالة إحصائية للجودة المدركة في كل من رضا المرضى و الاتصالات والمعلومات. وكذلك وجود أثر للاتصالات والمعلومات على رضا المرضى . كما أكدت الدراسة على الدور الوسيط

للاتصالات والمعلومات بين جودة الخدمات المدركة ورضا المرضى. وأوصت الدراسة بضرورة الاهتمام بالبيئة المادية وتطوير أداء العاملين ومستوى استجابتهم لاحتياجات المرضى واعiliar المرضى بالتعاطف والأمان خاصة في المستشفيات الحكومية.

- وقد أستفاد الباحث من هذه الدراسة في تحديد وتعريف رضا المرضى وكيفية قياسه والذي يمثل أحد أبعاد المتغير التابع.

**الجزائري وآخرون(٢٠١١)** "قياس وتقييم جودة الخدمات الصحية دراسة تطبيقية في مستشفى الفيحاء العام - البصرة". هدفت إلى قياس وتقييم جودة الخدمات الصحية في مستشفى الفيحاء العام من خلال استخدام مقياس جودة الخدمة SERVQUAL الذي طور من قبل Parasuraman et al.(1985, 1988) والمكون من خمسة أبعاد رئيسة هي: الملموسة، والاعتمادية، والاستجابة، والأمان، والتعاطف. وتكون المقياس من (٢٢) فقرة ترتبط بالمكونات الخمسة الرئيسة لقياس الجودة. وتكون مجتمع الدراسة من جميع من العاملين في الأقسام الطبية والعيادة الاستشارية والوحدات الإدارية، وتكونت عينة الدراسة من ١١% من مجتمع الدراسة (الأطباء، العاملين، المرضى) والبالغ عددهم (٣٥٠، ٤٥٩، ١٦١) على التوالي في مختلف الأقسام الطبية والوحدات الإدارية. ومن أبرز النتائج التي توصلت إليها الدراسة أن هناك ضعف واضح في مستوى جودة الخدمات الصحية المقدمة للمرضى، فضلاً عن وجود تفاوت في الأهمية التي يوليهها أفراد عينة الدراسة لأبعاد جودة الخدمات. ومن أبرز التوصيات التي قدمتها الدراسة ضرورة وضع برامج تدريب فنية لزيادة مهارة العاملين في إنجاز العمل المطلوب بموثوقية ومصداقية عالية.

- وقد أستفاد الباحث من هذه الدراسة في تحديد وتعريف أبعاد جودة الخدمات وكيفية قياسها والتي تمثل المتغير المستقل في الدراسة الحالية. كما أنها أوصت بضرورة تقييم جودة الخدمات الصحية بشكل مستمر للوقوف على أوجه القصور فيها ومحاولة تحسينها الأمر الذي شكل حافزاً لتقييم جودة خدمات المختبرات الطبية التي لاتقل أهمية عن الخدمات الصحية المقدمة من المستشفيات ومرافق الرعاية الطبية المختلفة.

**الخاجي (٢٠١٢) رضا الزبون كمتغير وسيط بين جودة الخدمة وولاء الزبون دراسة حالة في مصرف بابل الأهلي/فرع النجف.**

هدفت الدراسة إلى اختبار الأثر الوسيط لرضا الزبون في العلاقة بين جودة الخدمة وولاء الزبون. ويسعى إلى بيان أثره في تعزيز ولاء الزبون. وقد جمعت البيانات باستخدام استمار استبيان كأداة أساسية بعد أن تم اخذ مجتمع الدراسة البالغ (٨٦٠) زبونةً منمن تعامل مع مصرف بابل الأهلي / فرع النجف لأكثر من سنه ولازال مستمراً، لكي يعبر عن رأيه بشكل دقيق عن جودة الخدمة والرضا والولاء بحكم خبرته بالتعامل مع المصرف. بعدها تم اختيار منهم عينة عشوائية بلغت (٤٤٠) واعتمد ( منها ٤١٢ ) للتحليل الإحصائي. وقد أظهرت النتائج وجود علاقة ذات دلالة معنوية بين جودة الخدمة وولاء الزبون، كما أشارت النتائج إلى وجود أثر لأبعاد رضا الزبون في العلاقة بين جودة الخدمة وولاء الزبون. وبالاعتماد على هذه النتائج صيغت عدد من الاستنتاجات منها إدراك عينة البحث أن جودة الخدمة لم تكن بالمستوى المطلوب من وجهة نظر الزبائن. إذ إنها لم تعزز الولاء بشكل عالي لديهم تجاه خدمات المصرف عينة البحث، وأنه يستحسن أن يتم الاهتمام برضا الزبون لأن دوره ينعكس على ولاء الزبون. واهم التوصيات هي ضرورة الاهتمام باعتماد جودة الخدمات المقدمة للزبائن لكي يكون المصرف قادرًا على التنافس

مع المصارف الآن ومستقبلاً من خلال معرفة آراء الزبائن باستخدام مثل الاستبيان أو إقامة الدراسات البحثية أو الاستعانة بالمتخصصين بهدف تقديم الاستشارات لكي تتحقق جودة الخدمات للصرف.

- وقد أستفاد الباحث من هذه الدراسة في تحديد وتعريف رضا وولاء المرضى وكيفية قياسها والتي تمثل أبعاد المتغير التابع في الدراسة الحالية.

**ذيباب(٢٠١٢) "قياس أبعاد جودة الخدمات الطبية المقدمة في المستشفيات الحكومية الأردنية من منظور المرضى والموظفين"** هدفت إلى قياس أبعاد جودة الخدمات الطبية المقدمة في المستشفيات الحكومية الأردنية من منظور المرضى والموظفين. وتكون مجتمع الدراسة من جميع المستشفيات الحكومية الأردنية من منظور المرضى والموظفين. وتشمل المجتمع الدراسة من جميع المستشفيات الحكومية التابعة لوزارة الصحة والبالغ عددها (٣٠) مستشفى موزعة على كافة محافظات المملكة. واعتمد الباحث على عينة عشوائية من المرضى والموظفين في ثلاثة مستشفيات (واحد في الشمال، واحد في الوسط، واحد في الجنوب). ولتحقيق هدف الدراسة قام الباحث بتطوير استبيانين واحد للمرضى وأخر للموظفين، إذ قام بتوزيع (٣٠٠) استبانة للمرضى و(٢٥٠) للموظفين تمكن من استعادة أكثر من ٩٦٪ منها. ومن أبرز النتائج التي توصلت إليها الدراسة إلى أن المستشفيات الحكومية تطبق أبعاد الخدمة الطبية كالاعتمادية والملموسيه والتعاطف والأمان ولكن ليس الاستجابة وهناك تباين واضح في درجة التطبيق من وجهة نظر الموظفين. أما تقييم المرضى للأبعاد نفسها كان متقارب باستثناء بعد الاستجابة والتعاطف. كما أظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية لتقييم المرضى لأبعاد الجودة يمكن أن يعزى للمتغيرات الديمografية كالجنس والอายه والمستوى التعليمي. ومن أبرز التوصيات ضرورة التزام إدارة المستشفى بتقديم الخدمات للمريض في الوقت المحدد وأعطاء اهتمام أكبر

لمشاكل المرضى. وتبسيط الإجراءات الإدارية لتقديم الخدمات الصحية في الوقت المحدد وتأسيس وحدة إدارية تعنى بأبعاد الجودة.

- وقد أسفاد الباحث من هذه الدراسة في تحديد وتعريف أبعاد جودة الخدمة الطبية وكيفية قياسها والتي تمثل المتغير المستقل في الدراسة الحالية. كما أنها قدمت توصية استندت عليها الدراسة الحالية في تحديد بعض أبعاد أداء المختبرات الطبية الخاصة كضرورة تقديم الخدمة الطبية في الوقت المحدد والأهتمام بمشاكل المرضى ومحاولة تخفيضها.

**أبو شكر (٢٠١٢) "أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات في المستشفيات الخاصة على جودة الخدمات (دراسة تطبيقية على عينة من المستشفيات الخاصة في مدينة عمان من وجهة نظر الموظفين والمرضى".** هدفت إلى معرفة أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات في مستشفيات القطاع الخاص في مدينة عمان على جودة الخدمات بأبعادها الصحية والفندرية والإدارية. ولتحقيق هدف الدراسة قام الباحث بتطوير استبانتين الأولى للموظفين والثانية للمرضى. وتكونت عينة الدراسة من ٥ مستشفيات تم اختيارها عشوائياً، إذ وزعت استبانة الموظفين على (١٥٤) موظف المكونة من (٤٣) فقرة. واستبانة المرضى التي أيضاً تكونت من (٤٣) فقرة وزعت على (٣١٠) مرضى. ومن أبرز النتائج التي توصلت إليها الدراسة وجود أثر ذي دلالة إحصائية لاستخدام تكنولوجيا المعلومات على جودة الخدمات بشكل عام. وجود أثر ذي دلالة إحصائية لاستخدام تكنولوجيا المعلومات في جودة الخدمات الصحية. وكذلك وجود أثر ذي دلالة إحصائية لاستخدام تكنولوجيا المعلومات في جودة الخدمات الإدارية والفندرية. وجود اختلاف في جودة الخدمات الصحية والإدارية والفندرية بين الموظفين والمرضى. وكذلك وجود اختلاف لمستوى استخدام تكنولوجيا المعلومات بين الموظفين والمرضى. ومن أبرز التوصيات ضرورة تعزيز فاعلية قاعدة المعلومات

لتقديم خدمات صحية وإدارية وفنديّة بكفاءة عالية. وربط جميع أقسام المستشفى بشبكات إلكترونية لتسهيل التواصل بينها داخلياً.

- وقد أسفّناد الباحث من هذه الدراسة في تحديد وتعريف أبعاد جودة الخدمة الطبية وكيفية قياسها والتي تمثل المتغير المستقل في الدراسة الحالية. كما أنها أكدت على ضرورة تقديم الخدمات بكفاءة عالية وهنا اشارة واضحت إلى أهمية تقييم أداء الخدمة المقدمة الذي تناولته هذه الدراسة كمتغير تابع يقيس أداء خدمات المختبرات الطبية.

**سلطان(٢٠١٣) "أبعاد جودة الخدمات الصحية من وجهة نظر المستفيدين: دراسة تطبيقية في مجموعة من المستشفيات الأهلية في محافظة البصرة".** هدفت إلى معرفة وتقييم مستوى الخدمات الصحية المقدمة إلى المستفيدين في المستشفيات الأهلية في محافظة البصرة من خلال قياس أبعاد جودة الخدمات المتمثلة بـ (الملموسية والاعتمادية والاستجابة والأمان والتعاطف والفندة) بواسطة استبانة صممت لهذه الغاية. وتتألف مجتمع الدراسة من ٣ مستشفيات أهلية (مستشفى الموسوي، مستشفى ابن البيطار، مستشفى النور) لكونها من أكثر المستشفيات ارتياحاً من المرضى نظراً لموقعها الجغرافي القريب من مركز المدينة، ولوجود شهر الأطباء الأخصائيين في محافظة البصرة العاملين في هذه المستشفيات. وتكونت عينة الدراسة من (٩٠) مريضاً من تلقوا العلاج في هذه المستشفيات. وتمكنت الباحثة من استرجاع (٧٩) استبانة صالحة للتحليل. ومن أبرز النتائج التي توصلت إليها الدراسة أنه تتوفر في بعض المستشفيات المستهدفة من قبل هذه الدراسة (الموسوي، وابن البيطار) أبعاد جودة الخدمات الصحية. كما أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية في أبعاد جودة الخدمات الصحية بين المستشفيات الأهلية. ومن أبرز التوصيات التي قدمتها هذه الدراسة وضرورة الاهتمام بجودة الخدمات الصحية والنظر إليها

نظام متكامل. والاهتمام بالشكاوى المقدمة من المرضى عن طريق التعاطف مع المرضى عند تقديم الشكاوى والإصغاء لهم ومحاولة حل المشاكل التي تجاهلهم. والأهتمام بالعاملين كداخلهم في دورات تدريبية لزيادة مهاراتهم على اعتبار انهم يمثلون اللبنة الرئيسية لتطبيق نظام الجودة.

- وقد أسفاد الباحث من هذه الدراسة في بناء الإطار النظري للدراسة وتحديد وتعريف وقياس أبعاد جودة الخدمات التي تمثل المتغير المستقل في هذه الدراسة.

**الشراونة (٢٠١٣) "أثر تطبيق المعيار ISO 15189 لجودة وكفاءة المختبرات الطبية في رضا المرضى في المختبرات الطبية الأردنية الخاصة".** هدفت إلى بيان أثر تطبيق المعيار ISO15189 في المختبرات الطبية الأردنية الخاصة في رضا المرضى. واعتمدت الباحثة على مجتمع دراسة تكون من مراجعى مختبر المستشفى التخصصي ومختبر مستشفى الاستشاري في العاصمة عمان، إذ تكونت عينة الدراسة من (١٧٨) مريضاً. واستخدمت الباحثة عدد من الاساليب الإحصائية كالنكرارات والانحرافات المعيارية ومعامل الارتباط والانحدار البسيط والمتمدد لتحليل بيانات الدراسة. ومن أبرز النتائج التي توصلت إليها الدراسة إلى وجود أثر ذو دلالة إحصائية لتطبيق معيار الجودة رقم ISO15189 وكفاءة المختبرات في رضا المرضى. كما بينت أيضاً وجود درجة رضا مرتفعة عند المرضى عن أداء المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. ومن أبرز التوصيات التي قدمتها ضرورة تعزيز ثقافة الجودة لدى العاملين في المختبرات الطبية من خلال غرس بعض المفاهيم الرئيسية كالدقابة بالمواعيد، وتحمل المسؤولية، والعمل بموثوقية، والعمل دون أخطاء، والاهتمام والعناية بالمرضى وأظهار المودة لهم.

وقد أسفاد الباحث من هذه الدراسة في أنها قدمت توصية استندت عليها الدراسة الحالية في في تحديد بعض أبعاد أداء المختبرات الطبية الخاصة كرضا المرضى والعمل دون أخطاء.

سيف (٢٠١٣) "أثر تطبيق أبعاد جودة الخدمات في نتائج المرضى دراسة ميدانية على مراكز الرعاية الصحية الأولية في الأردن" هدفت إلى الكشف عن واقع تطبيق أبعاد جودة الخدمات في مراكز الرعاية الصحية الأولية في الأردن من خلال استطلاع آراء مرضى السكري وأثر ذلك في نتائج المرضى. وتكون مجتمع الدراسة من المختبرات المركزية التابعة لوزارة الصحة الأردنية، حيث استخدم المنهج الكمي والنوعي لتحقيق هدف الدراسة من خلال استطلاع عينة مكونة من ٣٤ مريضاً. ومن أبرز النتائج التي تم التوصل أن مراكز الرعاية الصحية الأولية تطبق أبعاد جودة الخدمات بمستويات مقبولة. كما عبر المرضى عن مستوى رضا مقبول عن الخدمات المقدمة. فضلاً عن أن الخدمات الصحية المقدمة لمرضى السكر من النوع الثاني في مراكز الرعاية الصحية الأولية أدت إلى تحقيق نتائج صحية مقبولة. وأن هناك أثر لتطبيق أبعاد جودة الخدمات في مستوى نتائج المرضى. ومن أبرز التوصيات التي قدمتها هذه الدراسة ضرورة رفع مستوى التنسيق بين الجهات المقدمة للخدمات الصحية والمخبرية لتقديم المواعيد والفحوصات الطبية والمخبرية في الوقت المحدد.

- وقد أستفاد الباحث من هذه الدراسة في تحديد وتعريف أبعاد جودة الخدمة الطبية وكيفية قياسها والتي تمثل المتغير المستقل في الدراسة الحالية. كما أنها قدمت توصية استندت عليها الدراسة الحالية في ضرورة إجراء مزيد من الدراسات للوقوف على أبعاد جودة الخدمات الصحية وربطها بنتائج المرضى - ربط الجودة بمخرجات التقارير الطبية الصادرة عن المختبرات وتقديم الخدمات في الوقت المناسب. فضلاً عن أن ضمان مستوى عال لأبعاد الجودة سوف يساعد المختبرات في تقديم خدماتها في الوقت المحدد الأمر الذي يضمن مستوى عال من الرضى لدى المرضى.

عباس(٢٠١٤) "قياس جودة الخدمات الصحية في المستشفيات الحكومية دراسة تطبيقية على المستشفيات الحكومية في مدينة تعز/الى من وجهة نظر المستفيد".

هدفت هذه الدراسة الى معرفة طرق قياس جودة الخدمات الصحية في المستشفيات الحكومية من وجهة نظر المستفيد باستخدام معايير أساسية تمثلت بـ (الملموسي، التأكيد والضمان، الجودة الفنية ، الاستجابة ، التعامل ، الموثوقية ، إدارة الجودة الطبية). واعتمد الباحث على مقياس ليكرت الخماسي (أوافق بشدة، أوافق، أوافق إلى حد ما، لا أتفق، لا أتفق بشدة). وتكون مجتمع الدراسة من المستشفيات الحكومية المتواجدة في مدينة تعز وعدها ٤ (المستشفى الجمهوري، والمستشفى العسكري، ومستشفى الأمومة والطفولة، ومستشفى الثورة). وتألفت عينة الدراسة من المرضى والمراجعين لهذه المستشفيات، إذ تم توزيع (٢٤٠) استبانة على المرضى والمستفيدين وتم استبعاد (٤٠) استبانة لعدم استيفائها لشروط التحليل. ومن أبرز النتائج التي توصلت إليها الدراسة أن مستوى الجودة في المستشفيات المبحوثة متوسط فيما يتعلق بأبعاد الجودة التي تم استخدامها لقياس جودة الخدمات الصحية. ومن أبرز التوصيات التي قدمتها هذه ضرورة الاهتمام بالسرعة في تقديم الخدمات للمرضى ومتابعة حالاتهم وفقاً لجدول زمنية محددة مسبقاً. كما أوصت بضرورة اعطاء الوقت الكافي في التشخيص وتحري الدقة ليتمكن المريض من الحصول على العلاج المناسب والمفيد.

- وقد أسفت الباحث من هذه الدراسة في تحديد وتعريف وقياس أبعاد جودة الخدمات التي تمثل المتغير المستقل في هذه الدراسة. فضلاً عن أنها قدمت مجموعة من التوصيات من ضمنها ضرورة تقديم الخدمات الصحية في الوقت المناسب والتي شكلت أحد أبعاد المتغير التابع في هذه الدراسة.

**Karatepe(2006) Customer complaints and organizationalresponses:  
the effects of complainants' perceptions of justice on satisfaction and  
loyalty.**

هدفت إلى بحث الاستجابات التنظيمية المختلفة لشكاوى على العدالة التوزيعية، والإجرائية، والتفاعلية. كما هدفت إلى التعرف على تأثيرات الشكاوى المدركة للعدالة التوزيعية، والإجرائية، والتفاعلية في الرضا والولاء. وتم إجراء الدراسة على عينة من العملاء الاتراك لفنادق قبرص الشمالية (٢٨ ثلات نجوم، ٨ أربعة نجوم، ٦ خمسة نجوم). وتكونت عينة الدراسة من ٧٨١ استبانة صالحة للتحليل تم استرجاعها من عملاء الفنادق الذين عانوا في لحظة ما من فشل الخدمات المقدمة وقاموا بوضع شكاوهم بشكل رسمي. ومن أبرز النتائج التي توصلت إليها الدراسة أن التعويض كاستجابة تنظيمية لشكاوى العميل مرتبطة بالعدالة التوزيعية. كما توصلت النتائج إلى أن السرعة والتبسيط لها أثر إيجابي على العدالة الإجرائية، لكن السرعة لها أثر إيجابي في العدالة الإجرائية أكبر من التبسيط. كما بينت النتائج أن الاعتذار والتفسير والانتباه والجهد هما الأبعاد الأربع لل拉斯جابات التنظيمية المؤثرة في العدالة التفاعلية، لكن الانتباه والجهد لها التأثير الأكبر في العدالة التفاعلية. وأشارت نتائج تحليل المسار إلى أن أبعد العدالة لها أثر إيجابي مهم إحصائياً على رضا الشكاوى والولاء. ومن بين الأبعاد الثلاثة للعدالة، يتضح أن العدالة التفاعلية هي الأكثر تأثيراً في رضا الشكاوى والولاء. ومن أبرز التوصيات التي قدمتها هذه الدراسة ضرورة قيام المديرين بتطوير سياسات وإجراءات تهدف إلى معالجة الشكاوى والوصول إلى قرار بشكل سريع مع الأخذ بعين الاعتبار وقت الاستجابة المدرك من قبل المشتكين.

- وقد أستفاد الباحث من هذه الدراسة في بناء الإطار النظري للدراسة وقياس الرضا والولاء .  
أبعاد المتغير التابع.

### **Wendel et al.(2011) Consumer evaluation of complaint handling inthe Dutch health insurance market.**

هدفت هذه الدراسة إلى بيان كيفية معالجة المنظمة لشكاوى العملاء سيؤثر على الجودة المدركة لخدماتها. واختبرت الدراسة الأثر المباشر والتأثير النسبي لأبعاد جودة الخدمات في تقييم الرضا عن الشكاوى المقدمة ومقدار الثقة في إحدى شركة التأمين الصحي الهولندية. واعتمدت الدراسة على الاستبانة كوسيلة لجمع البيانات ، إذ تألفت عينة الدراسة من ١٥٠ عضواً من قاموا بوضع شكاوى حول خدمات التأمين المقدمة لهم خلال الأثنى عشر شهر السابقة لتاريخ إجراء الدراسة. ومن أبرز النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسة أن هناك أثر مباشر وتأثير نسبي لأبعاد جودة الخدمات في رضا العملاء عن الشكاوى المقدمة وزيادة الثقة في شركة التأمين. لكنها لم تتمكن من إيجاد أي أثر للجودة الفنية للخدمات في الرضا الكلي للعميل عن الشركة. وبينت الدراسة أن العميل يولي أهمية أكبر للرضا عن الشكاوى المقدمة من الرضا الكلي عن الشركة. ومن أبرز التوصيات التي قدمتها هذه الدراسة ضرورة أن يركز المديرين على الجودة الفنية والجودة الوظيفية لتحسين رضا العملاء عن الشكاوى المقدمة وزيادة الثقة في الشركة.

- وقد أستفاد الباحث من هذه الدراسة في بناء الإطار النظري للدراسة وتطوير نموذجها.

**Plebani et al. (2013) Quality indicators in laboratory medicine: A fundamental tool for quality and patient safety.**

هدفت هذه الدراسة إلى تحديد مؤشرات جودة موثوقة تمكن المستخدمين من التحقق من جودة خدمات المختبرات الطبية. وأشار الباحثون إلى أن هناك قلة في الدراسات التي ركزت على جودة خدمات المختبرات الطبية على الرغم من أن تضاعف عدد الأخطاء التي تحصل قبل وخلال وبعد عمليات تحليل العينات. وقامت الدراسة بتطوير نموذج مفاهيمي يحتوي ٥٧ مؤشر جودة (٣٥ قبل التحليل، ٧ خلال التحليل، ١٥ بعد التحليل و ٣ للعمليات الداعمة للتحليل). وأوصت الدراسة بضرورة زيادة عدد المختبرات التي سيتم أخضاعها لمؤشرات الجودة المطورة للتتحقق من موثوقيتها وقابليتها للتعدين على قطاع المختبرات بشكل عام.

- وقد أسفت الباحث من هذه الدراسة في بناء الإطار النظري للدراسة وتطوير فرضيات الدراسة وبناء نموذجها.

**Randell and Schneider (2013) Medical errors in laboratory medicine: Pathways to improvement.**

هدفت هذه الدراسة إلى إلقاء الضوء على الأخطاء في المختبرات الطبية والمسار لتحسينها، إذ بين الباحثان أن الأخطاء الطبية التي ينجم عنها خطر على أمن المرضى بدأت تأخذاهتمام الرأي العام خاصة في الحالات التي تتطلب مراجعة العديد من سجلات المرضى الطبية أو اللجوء إلى استدعائهم شخصياً للمستشفى أو العيادات المختصة. وأشارت الدراسة إلى أن الأخطاء في المختبرات أكثر شيوعاً في مرحلة ما قبل التحليل وما بعد التحليل وأقلها خلال التحليل حيث أن عمليات التحليل عادة ما يتم رقابة جودتها من خلال تطوير عمليات تحليل معيارية تتضمن إجراءات

واضحة. فمثلاً الخطأ في هوية(اسم المريض) يحصل إحياناً قبل وصول العينات إلى المختبر أو خلال كتابة التقرير وهذا محبط للمريض الذي فقد التخسيص الحقيقي لحالته ومحبط للمريض الآخر الذي حصل على تحليل ليس له علاقة في كثير من الحالات بحالة المرضية. وخلص الباحثان إلى أنه بالرغم من المناهج المختلفة التي تم تطويرها خلال السنوات الماضية لمنع الأخطاء إلى أنها لازالت تحيط في بيئة المختبرات الطبية.

- وقد أستفاد الباحث من هذه الدراسة في بناء فهم موضوع الدراسة وبيان أهمية الدراسة النظرية والعملية مقارنة بالدراسات السابقة الأخرى التي تم الرجوع إليها.

### **Elbireer et al. (2013) Improving laboratory data entry quality using Six Sigma.**

هدفت هذه الدراسة إلى تحسين جودة إدخال بيانات المختبر الطبي من خلال تنفيذ ما يسمى بمنهج سجما ستة. وأشارت الدراسة إلى حجم البيانات وأخطاء إدخال البيانات يدوياً في تزايد مضطرب مما استدعي مدир المختبر لتوظيف سجما ستة لتقدير وخفض المشكلة. وقام فريق العمل المعنى بتنفيذ سجما ستة سلسلة من الخطوات المتتابعة بدءاً بتعريف أهداف المشروع وقياس أخطاء إدخال البيانات لتقدير الأداء الحالي وتحليل البيانات وتحديد جذور اسباب أخطاء البيانات. وتوصلت الدراسة إلى أنه بعد تنفيذ مشروع سجما ستة استطاع المختبر خفض أخطاء البيانات بنسبة ٦٠,٥٪ (من ٤٢٣ خطأ في الشهر الأول إلى ١٦٦ خطأ في الأشهر الأثنى عشر التالية).

- وقد أستفاد الباحث من هذه الدراسة في بناء سبب إجراء مثل هذه الدراسة نتيجة لزيادة الأخطاء الطبية الناجمة عن أخطاء التشخيص والتي في الكثير من الإحيان مصدرها نتائج الفحوصات المخبرية التي تقدمها المختبرات الطبية.

### **Garrad and Narayan(2013) Assessing obstetric patientexperience: a Servqual Questionnaire.**

هدفت هذه الدراسة إلى تقييم خبرة مرضى حديثي الولادة من خلال استخدام نسخة معدلة من مقياس SERVQUAL لتقييم خدمة عيادة العناية بالحوامل. وتم توزيع الاستبانة على مرحلتين: المرحلة الأولى: قبل الموعد الأول لزيارة المريضة لعيادة الحوامل في المستشفى. والمرحلة الثانية: أما في البيت (إرسال الاستبانة بالبريد) أو خلال فترة انتظارها للموعد الثاني. وتوصلت الدراسة بإن نقاط قوة الخدمات المقدمة تمثل كياسة العاملين واحترام المريضة وخصوصيتها. وحددت مجالات تحسين الخدمة بـ نظافة اليدين، وأشراف النساء في القرار وأعلامهن بالمخاطر. وأشارت الدراسة إلى أن منهج SERVQUAL يسمح لفرق الصحية بتقييم خبرة المريض ويبين جوانب الخدمة التي يمكن تحسينها.

- وقد أستفاد الباحث من هذه الدراسة في بناء الإطار النظري للدراسة وصياغة التعريفات الإجرائية لأبعاد المتغير المستقل.

### **Yousapronpaiboon and Johnson(2013)Measuring hospital outpatientservice quality in Thailand.**

هدفت إلى تحديد الأبعاد المستخدمة للحكم على جودة خدمات المستشفيات وتطوير أداة لقياس جودة الخدمة المدركة للمستشفيات واختبار مصداقية وموثوقية المقياس الجديد واستخدام النتائج الناجمة

عن تحليل البيانات لاقتراح التحسينات الملائمة لجودة الخدمات المقدمة. واعتمدت الدراسة على ٤٠٠ مريض من مراجعى المستشفيات في تايلاند. واستخدمت الدراسة مقياس SERVQUAL لقياس جودة الخدمات المقدمة لمراجعى المستشفيات والتبع بالجودة الكلية للخدمات المقدمة. وأشارت نتائج الدراسة إلى أن مقياس SERVQUAL الخماسي والمؤلف من الملموسيه والاعتمادية والاستجابة والتعاطف والأمان له أثر ذو دلالة معنوية في جودة الخدمة الكلية. وجاءت الاستجابة في المقام الأول، جاء بعدها التعاطف ثم الملموسيه والأمان على التوالي، في حين جاءت الاعتمادية في المرتبة الأخيرة من حيث الأهمية.

- وقد استفاد الباحث من هذه الدراسة في بناء الإطار النظري للدراسة وصياغة التعريفات الإجرائية لأبعاد المتغير المستقل.

### **Peprah and Atarah (2014) Assessing patient's satisfaction using SERVQUAL model: A case of Sunyani Regional Hospital, Gana.**

هدفت هذه الدراسة لتقييم رضا المرضى باستخدام مقياس SERVQUAL المطور من قبل Parasuraman (1988) وقام الباحث بتبني المقياس وتعديلاته لجمع البيانات الملائمة لتحقيق هدف الدراسة. واعتمد الباحث على ٢١٤ مريضاً كعينة لهذه الدراسة. وأشارت نتائج الدراسة أن مستوى رضا المرضى الكلي كان جيد. وبينت نتائج الدراسة أن هناك أربعة فجوات سلبية على مقياس الفجوات من أصل ستة أبعاد وهذا يشير إلى أن المرضى غير راضين عن الأبعاد التالية: الاعتمادية، الآمان، والاستجابة. وأوصت الدراسة بضرورة وجود قرار إداري لتحسين هذه الفجوات لزيادة جودة الخدمات الصحية المقدمة.

- وقد أستفاد الباحث من هذه الدراسة في بناء الإطار النظري للدراسة الخاص بجودة الخدمات وتعريف أبعادها وكيفية قياسها.

### **Zhao et al. (2015) A quality assessment index framework for public health services: a Delphi study.**

هدفت هذه الدراسة إلى تطوير أبعاد لتقدير جودة الخدمات الصحية في إحدى المدن الصينية. لقد تم تطوير الأبعاد الاعتماد على نظرية Donabedian. شارك أكثر من ٣٠ خبيراً في هذه الدراسة. لقد تم تقسيم عملية التقييم إلى ثلاثة مراحل. لقد تم تقييم Quality of Services و Quality of Process و Satisfaction و Quality of outcome. لقد تبين بالنهاية بأن النموذج الجديد يساعد في تقييم جودة الخدمات ولكنه بحاجة إلى بعض التطوير.

- وقد أستفاد الباحث من هذه الدراسة في بناء الإطار النظري للدراسة وتحديد أبعاد جودة الخدمات الصحية ومؤشرات قياسها.

يتضح من العرض السابق للدراسات السابقة أنها تناولت موضوع أبعاد جودة الخدمات بمزيد من التفصيل والتطبيق في بيئات وقطاعات مختلفة ومنها على وجه الخصوص الخدمات الصحية. ولكن لم تطرق الدراسات السابقة إلى مدى تطبيق أبعاد جودة الخدمات في المختبرات الطبية الخاصة على الرغم من أهميتها. كما أن الدراسات السابقة اكتفت بتقييم أبعاد جودة الخدمات ولم تبين أثر توفر هذه الأبعاد على تحسين أداء المختبرات الطبية الخاصة. فضلاً عن الباحثين العرب على وجه الخصوص حتى لحظة إجراء هذه الدراسة تجاهلوا موضوع الأخطاء التي يمكن أن تحدث في عمليات المختبرات الطبية والآثار الناجمة عنها سواء على المرضى أو حتى على العاملين في المختبر والأطباء طالبي الفحوصات المخبرية. ولهذا تتناول هذه الدراسة موضوع في غاية الأهمية

والحساسية في الوقت الذي تتزايد فيه مطالبات المرضى بتحسين جودة الخدمات المخبرية وتقليل عدد حدوث الأخطاء أثناء عمليات التحليل المختلفة. الأمر الذي شكل حافزاً قوياً لدى الباحث لسد الفجوة الموجودة في الدراسات السابقة من خلال محاولة فهم أثر أبعاد الجودة في أداء المختبرات الطبية الخاصة في مدينة عمان.

## (٢-٦) : ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة

يتضح ما تتميز فيه الدراسة الحالية مقارنة مع الدراسات السابقة وكما هو مبين بالجدول رقم (٢).

### الجدول (٢)

#### ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة

المجال	الدراسات السابقة	الدراسة الحالية
المتغيرات	ركزت على جودة خدمات المختبرات الطبية الخاصة وعلاقتها بالأداء من وجهاً نظر المرضى	ركزت على جودة الخدمات الصحية في المستشفيات أو بعض العيادات الطبية كـ (الملموسيه، الاعتمادية، الاستجابة، التعاطف، والأمان) وعلاقتها برضى المرضى
الأهداف	تعريف أثر جودة خدمات المختبرات الطبية الخاصة في أدائها من وجهاً نظر المرضى	توضيح مفهوم جودة الخدمات الصحية وبيان الفرق بين توقعات المرضى ومستوى الخدمة الفعلية التي يحصلون عليها والتي في النهاية تحدد رضاهem أو عدم رضاهem عن الخدمات الصحية المقدمة.
المنهجية	يمكن اعتبار الدراسة الحالية وصفية وتحليلية ميدانية.	اعتمدت المنهج الوصفي والاستكشافي والميداني للتعرف إلى أثر المتغيرات المستقلة على التابع بينما بحث البعض الآخر في العلاقة الارتباطية أو السببية بين متغيراتها.
مجتمع الدراسة	المستشفيات العامة، المستشفيات الخاصة، المختبرات العامة(التابعة) للمستشفيات، والمختبرات الخاصة.	المختبرات الطبية الخاصة
عينة الدراسة	المرضى، الموظفين، المرضى والموظفين	عينة عشوائية من المرضى
قياس متغيرات الدراسة	اعتمدت الدراسات السابقة على قياس الأداء من حيث رضى المرضى و معدل شكاوى العملاء.	تم استخدام مقاييس جديدة للأداء كرضاً و لواء المرضى
الأسلوب الإحصائي	استخدمت عدة أساليب منها الإحصاء الوصفي والانحدار البسيط والمترادف اختبار الفروق كـ T and F	تم استخدام الانحدار البسيط والمتحدد التدريجي
بيئة الدراسة	ركزت الدراسات السابقة على بيئات مختلفة عن البيئة الأردنية اقتصادياً واجتماعياً ودينياً وسياسياً	المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.

## الفصل الثالث

### الطريقة والإجراءات

(٣-١) : مقدمة

(٣-٢) : منهجية الدراسة

(٣-٣) : مجتمع الدراسة وعينتها

(٣-٤) : وحدة المعاينة

(٣-٥) : مصادر جمع المعلومات

(٣-٦) : صدق وثبات أدلة الدراسة

(٣-٧) : المعالجات الإحصائية

### الفصل الثالث

#### الطريقة والإجراءات

##### (٣-١) : مقدمة

يتناول هذا الفصل عرض مفصل للمنهجية المستخدمة لتحقيق أهداف الدراسة، ومجتمع الدراسة وعينتها، ووحدة المعاينة، ومصادر جمع المعلومات التي تم الاعتماد عليها، وصدق وثبات أدلة الدراسة، وأهم الأساليب الإحصائية التي سيتم استخدامها لإجابة أسئلة الدراسة واختبار فرضيتها.

##### (٣-٢) : منهجية الدراسة

أعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي والتحليلي، إذ سيستخدم الباحث فيها المسح الميداني (Survey) لبعض عناصر مجتمع الدراسة المكون من المرضى المراجعين للمختبرات الطبية الخاصة الأردنية، وتم تصميم استبانة لهذا الغرض. واستخدم الباحث المنهج الوصفي للتعامل مع البيانات وتصنيفها بحيث تصف الظاهرة والمجتمع المبحوث، والجزء التحليلي منها للحصول على نتائج اختبار فرضيات الدراسة والتوصل إلى استنتاجات حول أثر أبعاد جودة الخدمات في زيادة أداء المختبرات الطبية الخاصة الأردنية في مدينة عمان.

##### (٣-٣) : مجتمع الدراسة وعينتها

يتكون مجتمع الدراسة من جميع المختبرات الطبية الخاصة العاملة في مدينة عمان والمسجلة لدى وزارة الصحة الأردنية والبالغ عددها (٣٣٢) مختبراً موزعة كالتالي: (٢٩٢) مختبر خاص، (٤٠) مختبر داخل مستشفيات خاصة. ولكون حجم مجتمع الدراسة غير محدود وغير

المعروف، فيمكن حساب حجم عينة الدراسة وفقاً (Berenson et al. 2011) للمعادلة التالية:

$$\frac{Z^2 \times p(1-p)}{e^2} = \frac{1.96^2 \times 0.5(1-0.5)}{0.05^2}$$

وبالتعويض في المعادلة أعلاه، فإن حجم العينة الممثل لمجتمع الدراسة = 385 مريض.

#### (٤-٣): وحدة المعاينة

ت تكون وحدة المعاينة من المرضى المرجعين للمختبرات الطبية محل الدراسة.

#### (٤-٥): مصادر جمع المعلومات

ولغرض تحقيق أهداف الدراسة الحالية فإن الباحث سوف يعتمد على نوعين من مصادر المعلومات مما المصادر الثانوية والمصادر الأولية، وكما يلي:

أ- المصادر الثانوية: وهي تلك البيانات التي تم الحصول عليها من المصادر المكتوبة ومن المراجعة الأدبية للدراسات السابقة، وذلك لوضع الأسس العلمية والإطار النظري للدراسة، إذ تم الرجوع إلى ما يلي:

- الكتب والمصادر والمواد العلمية المكتوبة والمنشورة حول جودة الخدمات الصحية وأداء وآدائه المختبرات.

- الإحصاءات الرسمية والتقارير الصادرة عن الجهات المختصة في الأردن، وخاصة تلك الصادرة عن جمعية المختبرات الأردنية.

- رسائل الماجستير وأطروحتات الدكتوراه التي تبحث في موضوع جودة الخدمات الطبية وأداء المختبرات.
- الدوريات المتخصصة والنشرات التي كتبت حول موضوع الدراسة الحالية، إضافة إلى التقارير الصادرة عن الهيئات ومراكز المعلومات والأبحاث.
- ب- المصادر الأولية: وهي تلك البيانات التي سيتم الحصول عليها من خلال إعداد استبانة خاصة لموضوع هذه الدراسة. بحيث تعطي كافة الجوانب التيتناولها الإطار النظري والتساؤلات والفرضيات التي استندت إليها الدراسة.

### (٦-٣) : صدق وثبات أداة الدراسة

قام الباحث بتطوير استبانة الدراسة بحيث تغطي جميع أبعاد متغيرات الدراسة المستقلة والتابعة بالاعتماد على الدراسات السابقة ذات العلاقة. وتتألف الاستبانة من ثلاثة إجزاء رئيسية:

الجزء الأول يتعلق بالمتغيرات الديمografية لأفراد عينة الدراسة كالجنس، والعمر، والمستوى التعليمي، وعدد سنوات التعامل مع المختبر. أما الجزء الثاني فيتعلق بأبعاد جودة خدمات المختبرات الطبية الأردنية الخاصة المتمثلة بـ \_\_\_\_\_الملموسية، والاعتمادية، والاستجابة، والأمان، والتعاطف. وأخيراً، الجزء الثالث يتعلق بأداء المختبرات الطبية من حيث رضا المرضى وولائهم للخدمات الطبية المقدمة. ولزيادة درجة مصداقية وموثوقية البيانات التي تم جمعها، اعتمد الباحث ما أمكن في قياس متغيرات الدراسة على المقاييس الواردة في الدراسات السابقة والتي تم ثبوت مصادقيتها وموثوقيتها. فقد تم قياس الملموسية في الاستبانة بـ \_\_\_\_\_(٤ اسئلة)؛ والاعتمادية بـ \_\_\_\_\_(٤ اسئلة)؛ والاستجابة بـ \_\_\_\_\_(٤ اسئلة)؛ والأمان بـ \_\_\_\_\_(٤ اسئلة)؛ والتعاطف بـ \_\_\_\_\_(٥ اسئلة) بالاعتماد على (العلاق، ٢٠٠١؛ ١٩٩٢، Cronin & Taylor). وتم قياس رضا المرضى في الاستبانة بـ \_\_\_\_\_(١٠ اسئلة) بالاعتماد على (الشراونة، ٢٠١٣؛ سيف، ٢٠١٠)؛ وولاء المرضى بـ \_\_\_\_\_(٤ اسئلة) بالاعتماد على Parasuraman et al. 1991؛ وتوزعت إجابات أفراد عينة الدراسة على فقرات الاستبانة وفقاً لمقاييس ليكرت الخماسي، والتي تعبر عن مدى موافقة المستجيب مع فقرات الاستبانة، (موافق بشدة ٥ علامات، موافق ٤ علامات، محيد ٣ علامات، غير موافق علامتان، غير موافق بشدة علامة واحدة) كما هو موضح في الملحق (أ).

وقام الباحث باختبار الصدق الظاهري وذلك بهدف التعرف على الأسئلة المرتبطة ببعضها وللتتأكد أيضاً من مدى اتساق إجابات أفراد عينة الدراسة حتى تعكس أهداف الدراسة وتساواً لاتها، كما تم عرضها على ذوي الخبرة والاختصاص وهيئة من المحكمين من أساتذة الإلادرة للحكم على مدى صلاحيتها كأداة لجمع البيانات، وسيتم إجراء التعديلات المقترحة من المحكمين وأساتذة المختصين قبل توزيعها على عينة الدراسة كما هو موضح في الملحق(ب).

ولاختبار ثبات أداة الدراسة، اعتمد الباحث على معامل كرونباخ ألفا ( Cronbach's Alpha ) للاتساق الداخلي، وذلك للتتأكد من مدى صلاحية الاستبانة كأداة لجمع البيانات اللازمة للدراسة الحالية. قام الباحث باستخدام طريقة معادلة الاتساق الداخلي باستخدام اختبار كرونباخ ألفا ( $\alpha$ ) حيث كانت قيم كرونباخ ألفا لجميع متغيرات الدراسة وللاستبانة بشكل عام أعلى من (٦٠%) وهي نسبة تعد مقبولة في البحوث والدراسات الاجتماعية التي تعتمد على آراء العنصر البشري اعتماداً على ( Hair et al. 2006 ) يوضح ذلك.

### الجدول (٣)

قيم معاملات الاتساق الداخلي باستخدام اختبار كرونباخ ألفا

قيم معاملات الاتساق الداخلي		
معامل الثبات ( $\alpha$ )	الفقرات	المحور
٨٩%	٨-٥	الملموسيّة
٨٦%	١٢-٩	الاعتمادية
٦٢%	١٦-١٣	الاستجابة
٦٧%	٢٠-١٧	الآمان
٨٨%	٢٥-٢١	التعاطف
٩٢%	٣٥-٣٦	رضا المرضى
٩٣%	٤٨-٣٦	ولاء المرضى
٩٥%	٤٨-١	الاستبانة ككل

### (٣-٧) : المعالجات الإحصائية

تم إدخال البيانات التي تم الحصول عليها من خلال استبانة الدراسة ضمن الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSSStatistical Package for Social Science) ومعالجتها وفق الاختبارات التي تحقق غرض وأهداف الدراسة، وتحديداً تم استخدام الأساليب التالية:

- ١- اختبار ألفا كرونباخ: ( Cronbach's Alpha ) وذلك لاختبار مدى الاعتمادية على أدلة جمع البيانات المستخدمة في قياس المتغيرات التي اشتغلت عليها الدراسة.
- ٢- مقاييس النزعة المركزية: مثل: الوسط الحسابي، والتكرارات، والنسب المئوية؛ وذلك لوصف آراء عينة الدراسة حول متغيرات الدراسة ولتحديد مستوى أبعاد جودة الخدمات الصحية المقدمة من قبل المختبرات الأردنية الخاصة ورضا وولاء المرضى عن تلك الخدمات، وكذلك الانحراف المعياري لبيان مدى تشتت الإجابات عن وسطها الحسابي.
- ٣- تحاليل اختبار جاهزية البيانات ( التوزيع الطبيعي ، عدم تداخل متغيرات الدراسة ، والإرتباط ).
- ٤- تحليل الانحدار الخطي البسيط ( Simple Regression ) وذلك من أجل اختبار أثر كل بعد من أبعاد جودة الخدمات الصحية المقدمة من قبل المختبرات الطبية الخاصة الأردنية في رضا المرضى وولائهم لتلك الخدمات.
- ٥- تحليل الانحدار الخطي المتعدد التدريجي ( Stepwise Multiple Regression ) لاختبار أهمية أبعاد جودة الخدمات الصحية المقدمة من قبل المختبرات الأردنية الخاصة في رضا وولاء المرضى.

## الفصل الرابع

### تحليل البيانات واختبار الفرضيات

(٤-١) : مقدمة

(٤-٢) : الإحصاء الوصفي لمتغيرات الدراسة

(٤-٣) : اختبارات جاهزية البيانات لتحليل الأحداد

(٤-٤) : اختبار الفرضيات

(٤-٥) : ملخص نتائج اختبار الفرضيات

## الفصل الرابع

### تحليل البيانات واختبار الفرضيات

#### (٤-١) : مقدمة

يتناول هذا الفصل عملية تحليل البيانات الديمografية لعينة الدراسة، وتحليل آراء عينة الدراسة حول مستوى أبعاد جودة الخدمات الصحية المقدمة من المختبرات الطبية الخاصة، ومستوى رضا وولاء المرضى عن خدمات المختبرات الطبية، وللإجابة عن أسئلة الدراسة وفحص فرضياتها تم استخدام أساليب الإحصاء الوصفي والتحليلي وذلك باستخدام الرزمة الإحصائية (SPSS16). وكذلك تم استخدام اختبار كرونباخ ألفا للتأكد من ثبات أداة الدراسة، واختبار الانحدار البسيط واختبار الانحدار المتعدد التدريجي للتعرف على أهمية أثر كل بعد من أبعاد جودة الخدمات في رضا وولاء المرضى.

#### (٤-٢) : الإحصاء الوصفي لمتغيرات الدراسة

تم اختيار عينة عشوائية من مجتمع الدراسة من مرضى(مراجع) المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، ونتيجة لعدم قدرة الباحث على حصر عدد أفراد مجتمع الدراسة، فتتمثل العينة بـ ٣٨٥ مريض ومربيضة) الحد الأدنى المطلوب إحصائياً لمجتمع غير محدود)، وللحصول على الحد الأدنى لحجم العينة تم توزيع (٥٠٠) استبانة، تم استرجاع (٤٤٥) وبعد الكشف الأولي على الاستبيانات تبين أن هناك (٥٥) استبانة غير صالحة للتحليل وذلك أما لأحتوائها على كمية كبيرة من البيانات غير المعبأة أو أن تعبأ المستجيب لها كانت نمطية (٣٩٠) مريض ومربيضة والتي تمثل ما نسبته (٧٨٪) من عدد الاستبيانات الموزعة وتجاوزت الحد الأدنى المطلوب

إحصائياً لعينة مجتمع غير محدود (٣٨٤) مفردة، وفيما يلي عرض للتوزيع الديمغرافي لعينة الدراسة. والجدول رقم (٤) يوضح توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغير الجنس.

#### جدول رقم (٤)

#### توزيع أفراد عينة الدراسة حسب الجنس

الجنس	النكرار	النسبة المئوية (%)
ذكر	225	57.7
أنثى	165	42.3
المجموع	390	% ١٠٠

نلاحظ من الجدول رقم (٤) أن النسبة الأكبر (٥٧,٧%) من أفراد عينة الدراسة هم من الذكور و(٤٢,٣%) للإناث. ويتبين من الجدول أن أفراد عينة الدراسة توزعوا حسب متغير الجنس بنسب متفاوتة. وهذه النتيجة يمكن أن تفسر على أن معظم الأشخاص الذين قاموا بتبعة الاستبانة هم من الذكور حتى في حال كان المريض أنثى أو طفل فعادة ما يقوم المرافق لهما بتبعة الاستبانة نيابة عنهم. وهذه نتائج طبيعية في البيئة الشرق أوسطية فالرجال يرون أنهم الأقدر والإجدر على تحمل المسؤولية في تزويد البيانات التي تتطلبها الاستبانة أكثر من النساء. والجدول رقم (٥) يوضح توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغير العمر.

### جدول رقم (٥)

#### توزيع أفراد عينة الدراسة حسب العمر

النسبة المئوية (%)	النكرار	العمر
6.7	26	٢٠ سنة فأقل
36.4	142	٢١-٢٥ سنة
39.0	152	٢٦-٣٠ سنة
11.8	46	٣١-٣٥ سنة
3.6	14	٣٦-٤٠ سنة
2.6	10	أكثر من ٤٠ سنة
%100	390	<b>المجموع</b>

نلاحظ من الجدول رقم (٥) إن أفراد عينة الدراسة تراوحت أعمارهم بنسبة (٦,٧%) ٢٠ سنة فأقل، وبنسبة (٣٦,٤%) من ٢١-٢٥ سنة، وبنسبة (٣٩%) من ٢٦-٣٠ سنة، وبنسبة (١١,٨%) اعمارهم من ٣٥-٣١ سنة. ونلاحظ من الجدول أن حوالي ثلثي (٧٥%) من أفراد عينة الدراسة تراوحت أعمارهم بين ٣٠-٢١ سنة. وهذه النتيجة يمكن أن تفسر على أن هناك تغير واضح في الطلب على خدمات المختبرات الطبية ففي الماضي كان غالبية من يراجعون المختبرات الطبية هم من كبار السن ولكن نتيجة لاعتماد الأطباء في الآونة الأخيرة على نتائج الفحوص المخبرية في التشخيص تزايد عدد المراجعين لتلك المختبرات من هم في سن الشباب. والجدول رقم (٦) يوضح توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغير المستوى التعليمي.

### جدول رقم (٦)

#### توزيع أفراد عينة الدراسة حسب المستوى التعليمي

النسبة المئوية (%)	النكرار	المستوى الدراسي
20.0	78	ثانوية عامة فما دون
13.3	52	دبلوم كلية مجتمع
58.7	229	بكالوريوس
6.7	26	ماجستير
1.3	5	دكتوراه
% ١٠٠	390	المجموع

نلاحظ من الجدول رقم (٦) أن أفراد عينة الدراسة توزعوا حسب المستوى التعليمي كما يلي: كانت النسبة الأكبر (٥٨,٧%) من حملة البكالوريوس، ونسبة (٢٠%) لمن يحملون ثانوية عامة فايندي، ونسبة (١٣,٣%) دبلوم كلية مجتمع. وتشير هذه النتيجة إلى أن أفراد عينة الدراسة قادرين على تعبئة استبانة الدراسة بحيادية وموضوعية تامة ويدركون أهمية البحث العلمي بالنسبة لتحسين الخدمات المخبرية المقدمة من المختبرات الطبية الأردنية. والجدول رقم (٧) يوضح توزيع أفراد عينة الدراسة حسب عدد مرات التعامل مع المختبر سنويًا.

### جدول رقم (٧)

#### توزيع أفراد عينة الدراسة حسب عدد مرات التعامل مع المختبر سنوياً

النسبة المئوية (%)	النكرار	عدد مرات التعامل مع المختبر سنوياً
21.0	82	مرة واحدة
23.1	90	مرتين
21.0	82	ثلاث مرات
15.1	59	أربع مرات
10.5	41	خمس مرات
9.2	36	ست مرات فأكثر
%١٠٠	390	المجموع

نلاحظ من الجدول رقم (٧) أن أفراد عينة الدراسة توزعوا حسب عدد مرات التعامل مع المختبر

سنويًاً بنسب متقاربة بين مرة وثلاث مرات ( %٢٣ ، %٢١ ، %٢١ ) على التوالي، في حين أن  
النسب بين أربع مرات وست مرات فأكثر أيضاً كانت متقاربة ( %٩,٢ ، %١٠,٥ ، %١٥,١ ) على  
التوالي. وهذه النتيجة تفسر على أن أفراد عينة الدراسة يمتلكون خبرة كافية في التعامل مع خدمات  
المختبرات الطبية تمكّنهم من إجابة فقرات الاستبانة بدقة وموضوعية تمكّنهم من الحكم على جودة  
الخدمات المخبرية التي تقدمها المختبرات الطبية الأردنية.

تم الاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي الوصفي للبيانات والتي تشمل المتوسطات الحسابية  
والانحرافات المعيارية لجميع محاور الدراسة المستقلة والفقرات المكونة لكل محور، وقد تم مراعاة  
أن يتدرج مقياس ليكرت (Likert-type Scale) المستخدم في الدراسة كما يلي:

أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أتفق	لا أتفق بشدة
٥	٤	٣	٢	١

واعتماداً على ما نقدم فإن قيم المتوسطات الحسابية التي توصلت إليها الدراسة سيتم التعامل معها على النحو الآتي: (٥-٣,٦٨: مرتفع)، (٣,٦٧-٢,٣٤: متوسط)، (٢,٣٣ فما دون : منخفض).

وفقاً للمعادلة التالية: القيمة العليا - القيمة الدنيا / لبدائل الإجابة مقسومة على عدد المستويات، أي :

$$\text{وفقاً للمعادلة التالية: } \text{القيمة العليا} - \text{القيمة الدنيا} / \text{لبدائل الإجابة} = 4/3 = 1,33 \text{ وهذا القيمة تساوي طول الفئة.}$$

وبذلك يكون:

- المستوى المنخفض من  $1 + 1,33 = 2,33$  أو أقل
- ويكون المستوى المتوسط من  $2,33 + 1,33 = 3,67$  أي من ٢,٣٤ إلى ٣,٦٧
- ويكون المستوى المرتفع من ٣,٦٨ إلى ٥

تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للتعرف على استجابات أفراد عينة الدراسة عن أثر أبعاد جودة الخدمات على أداء المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، وفيما يلي عرض للتحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة اعتماداً على استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، وفيما يلي عرض لهذه النتائج.

## الملموسيّة

### الجدول (٨)

**المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات بعد الملموسيّة مرتبة ترتيباً تناظرياً.**

الرقم	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	المستوى حسب المتوسط
Q8	إن المظهر العام للمرافق المادية للمختبر الطبي يتلائم مع طبيعة الخدمات الطبية المقدمة.	3.47	1.02	4	متوسط
Q7	يتمتع العاملون في المختبر الطبي بدرجة عالية من النظافة وحسن المظاهر.	3.35	1.07	3	متوسط
Q6	يتوفر لدى المختبر الطبي مرافق مادية ملائمة.	3.33	1.08	2	متوسط
Q5	يتوفر لدى المختبر الطبي تجهيزات ومعدات تقنية متقدمة.	3.21	1.14	1	متوسط
	<b>المتوسط العام الحسابي</b>	<b>3.34</b>	<b>1.08</b>		متوسط

يتضح من الجدول رقم (٨) أن المتوسطات الحسابية لـ (الجوانب الملموسة للخدمات)، تراوحت

ما بين (٣.٢١) و (٣.٤٧)، حيث حاز المتغير على متوسط حسابي إجمالي (٣.٣٤)، وهو من المستوى المتوسط، وقد حازت الفقرة رقم (٨) على أعلى متوسط حسابي حيث بلغ (٣.٤٧)، وبانحراف معياري (١.٠٢)، وهي من المستوى المتوسط، وقد نصت الفقرة على ما يلي: (إن المظهر العام للمرافق المادية للمختبر الطبي يتلائم مع طبيعة الخدمات الطبية المقدمة). وفي المقابل، وفي المرتبة الأخيرة جاءت الفقرة رقم (٥) بمتوسط حسابي (٣.٢١) وبانحراف معياري (١.١٤)، وهي من المستوى المتوسط، حيث نصت الفقرة على ما يلي: (يتوفر لدى المختبر الطبي تجهيزات ومعدات تقنية متقدمة). وهذا يفسر على أن المرافق المادية للمختبرات الطبية الأردنية

ملائمة لطبيعة الخدمات التي تقدمها تلك المختبرات بدرجة متوسطة من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة.

## ١- الاعتمادية

### الجدول (٩)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات بعد الاعتمادية مرتبة ترتيباً تناظرياً.

الرقم	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	المستوى حسب المتوسط
Q12	يحتفظ المختبر الطبي بسجلات موثوقة.	3.53	1.10	١	متوسط
Q11	إن المختبر الطبي يحرص على تقديم الخدمات في الأوقات التي يعد فيها المرضى.	3.51	1.03	٢	متوسط
Q9	يبدي المختبر الطبي إهتماماً خاصاً باستفسارات المرضى.	3.46	1.05	٣	متوسط
Q10	يؤدي المختبر الطبي خدماته بطريقة صحيحة من المرة الأولى.	3.45	٠.٩٩	٤	متوسط
	<b>المتوسط العام الحسابي</b>	٣,٤٩	١,٠٤		متوسط

يتضح من الجدول رقم (٩) أن المتوسطات الحسابية لـ (الاعتمادية) قد تراوحت ما بين (٣,٥٣) و(٣,٤٥)، حيث حاز المتغير على متوسط حسابي إجمالي (٣,٤٩)، وهو من المستوى المتوسط، وقد حازت الفقرة رقم (١٢) على أعلى متوسط حسابي حيث بلغ (٣,٥٣)، وبانحراف معياري (١,١٠)، وهي من المستوى المتوسط، وقد نصت الفقرة على ما يلي: (يحتفظ المختبر الطبي بسجلات موثوقة). وفي المقابل، وفي المرتبة الأخيرة جاءت الفقرة رقم (١٠) بمتوسط حسابي (٣,٤٥) وبانحراف معياري (٠,٩٩)، وهي من المستوى المتوسط، حيث نصت الفقرة على ما يلي: (يؤدي المختبر الطبي خدماته بطريقة صحيحة من المرة الأولى). وهذا يفسر على أن خدمات المختبرات الطبية موثوقة بدرجة متوسط من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة.

## ٢- الاستجابة

### الجدول (١٠)

**المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات بعد الاستجابة مرتبة ترتيباً تناظرياً.**

الرقم	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	حسب المستوى المتوسط
Q13	إن العاملين في المختبر الطبي يخبرون المرضى بالضبط بوقت تسليم النتائج.	3.77	1.03	١	مرتفع
Q15	إن العاملين في المختبر الطبي يرغبون دائماً في مساعدة المرضى.	3.49	1.04	٢	متوسط
Q14	إن العاملين في المختبر الطبي مستعدون لتلبية طلبات المرضى.	3.48	1.08	٣	متوسط
Q16	إن العاملين في المختبر الطبي مشغولون جداً بتلبية طلبات المرضى فوراً.	3.47	1.07	٤	متوسط
	<b>المتوسط العام الحسابي</b>	٣,٥٥	١,٠٦		متوسط

يتضح من الجدول رقم (١٠) أن المتوسطات الحسابية لـ (الاستجابة)، تراوحت ما بين (3.77 و ٣,٤٧)، حيث حاز المتغير على متوسط حسابي إجمالي (3.55)، وهو من المستوى المتوسط، وقد حازت الفقرة رقم (١٣) على أعلى متوسط حسابي حيث بلغ (3.77)، وبانحراف معياري (1.03)، وهي من المستوى المرتفع، وقد نصت الفقرة على ما يلي: (إن العاملين في المختبر الطبي يخبرون المرضى بالضبط بوقت تسليم النتائج) وفي المقابل، وفي المرتبة الأخيرة جاءت الفقرة رقم (١٦) بمتوسط حسابي (٣,٤٧) وبانحراف معياري (١,٠٧)، وهي من المستوى المتوسط، حيث نصت الفقرة على ما يلي: (إن العاملين في المختبر الطبي مشغولون جداً بتلبية طلبات المرضى فوراً). وهذا يفسر على الرغم من أخبار العاملين للمرضى بوقت تسليم النتائج إلا أن استجابة المختبرات الطبية لحاجات ورغبات المرضى جاءت بدرجة متوسطة من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة.

## ٤ - الأمان

## الجدول (١١)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات بعد الآمان مرتبة ترتيباً تنازلياً.

الرقم	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	حسب المستوى المتوسط
Q20	أن إدارة المختبر الطبي تدعم العاملين ل القيام بمهامهم على الوجه الأكمل.	3.43	1.05	١	متوسط
Q17	أني أثق بالعاملين في المختبر الطبي الذي اتعامل معه.	3.36	1.01	٢	متوسط
Q18	أنيأشعر بالآمان عند تعاملني مع العاملين في المختبر الطبي.	3.33	1.02	٣	متوسط
Q19	يتسم سلوك العاملين في المختبر الطبي بالحس الإنساني في تعاملهم مع المرضى.	3.28	0.98	٤	متوسط
	<b>المتوسط العام الحسابي</b>	٣,٣٥	<b>١.٠٢</b>		<b>متوسط</b>

يتضح من الجدول رقم (١١) أن المتوسطات الحسابية لـ (الآمان)، تراوحت ما بين (٣,٤٣) و (٣,٢٨)، حيث حاز المتغير على متوسط حسابي إجمالي (٣,٣٥)، وهو من المستوى المتوسط، وقد حازت الفقرة رقم (٢٠) على أعلى متوسط حسابي حيث بلغ (٣,٤٣)، وبانحراف معياري (١,٠٥)، وهي من المستوى المتوسط، وقد نصت الفقرة على ما يلي:(أن إدارة المختبر الطبي تدعم العاملين للقيام بمهامهم على الوجه الأكمل).وفي المقابل، وفي المرتبة الأخيرة جاءت الفقرة رقم (١٩) بمتوسط حسابي (٣,٢٨) وبانحراف معياري (٠,٩٨)، وهي من المستوى المتوسط، حيث نصت الفقرة على ما يلي:(يتسنم سلوك العاملين في المختبر الطبي بالحس الإنساني في تعاملهم مع المرضى).وهذا يفسر على أن مرضى المختبرات الطبية الأردنية يشعرون بالآمان عند تعاملهم مع المختبرات ولكن بدرجة متوسطة.

## ٥- التعاطف

## الجدول (١٢)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات بعد التعاطف مرتبة ترتيباً تناظرياً.

الرقم	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	المستوى حسب المتوسط
Q22	يظهر العاملون اهتماماً شخصياً بكل مريض.	3.40	1.05	١	متوسط
Q24	أن إدارة المختبر الطبي تضع المصلحة العليا للمرضى نصب عينيها.	3.36	1.04	٢	متوسط
Q21	تولي إدارة المختبر الطبي حرصاً شديداً بكل مريض.	3.35	1.08	٣	متوسط
Q23	يفهم العاملون احتياجات المرضى بشكل دقيق.	3.34	1.07	٤	متوسط
Q25	أن ساعات عمل المختبر الطبي اليومية ملائمة لجميع المرضى.	3.30	1.05	٥	متوسط
	المتوسط العام الحسابي	٣,٣٥	١,٠٦		

يتضح من الجدول رقم (١٢) أن المتوسطات الحسابية لـ (التعاطف)، تراوحت ما بين (٣,٤٠ و ٣,٣٠)، حيث حاز المتغير على متوسط حسابي إجمالي (٣,٣٥)، وهو من المستوى المتوسط، وقد حازت الفقرة رقم (٢٢) على أعلى متوسط حسابي حيث بلغ (٣,٤٠)، وبانحراف معياري (١,٠٥)، وهي من المستوى المتوسط، وقد نصت الفقرة على ما يلي: (يظهر العاملون اهتماماً شخصياً بكل مريض). وفي المقابل، وفي المرتبة الأخيرة جاءت الفقرة رقم (٢٥) بمتوسط حسابي (٣,٣٠) وبانحراف معياري (١,٠٥)، وهي من المستوى المتوسط، حيث نصت الفقرة على ما يلي: (أن ساعات عمل المختبر الطبي اليومية ملائمة لجميع المرضى). وهذا يفسر على أن المرضى المختبرات الطبية الأردنية يشعرون بتعاطف العاملون بالمخبرات الطبية الأردنية بدرجة متوسطة.

الجدول (١٣)

**المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات متغير رضا المرضى مرتبة ترتيباً تناظرياً.**

المستوى حسب المتوسط	الترتيب	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرة
متوسط	١	1.01	3.51	يضم المختبر الطبي كوادر طبية مؤهلة.
متوسط	٢	1.02	3.48	يتمتع المختبر الطبي الذي اتعامل معه بالسمعة الجيدة.
متوسط	٣	1.01	3.47	يتم استقبال المريض من قبل العاملين في المختبر الطبي بلطفة وبشاشة.
متوسط	٤	1.08	3.46	تجري عمليات أخذ العينات في المختبر الطبي من قبل اشخاص ذوي خبرة.
متوسط	٥	1.03	3.45	تتميز نتائج المختبر بالدقة.
متوسط	٦	1.04	3.44	يتمتع المختبر الطبي بدرجة عالية من النظافة.
متوسط	٧	1.04	3.40	يمنح المختبر أسعار مناسبة بالنسبة للمرضى مقارنة مع المختبرات الأخرى.
متوسط	٨	1.04	3.39	يرتدى العاملون في المختبر الملابس الطبية الخاصة.
متوسط	٩	1.11	3.38	كل، أنا راضى عن الخدمات التي يقدمها المختبر الذي اتعامل معه.
متوسط	١٠	1.00	3.37	يتم تسليم النتائج بأسرع وقت ممكن.
متوسط		١,٠٤	٣,٤٤	<b>المتوسط العام الحسابي</b>

يتضح من الجدول رقم (١٣) أن المتوسطات الحسابية لـ (رضا المرضى)، تراوحت ما بين (٣,٥١) و (٣,٣٧)، حيث حاز المتغير على متوسط حسابي إجمالي (٣,٤٤)، وهو من المستوى المتوسط، وقد حازت الفقرة رقم (٣٠) على أعلى متوسط حسابي حيث بلغ (٣,٥١)، وبانحراف معياري (١,٠١)، وهي من المستوى المتوسط، وقد نصت الفقرة على ما يلى: (يضم المختبر الطبي كوادر طبية مؤهلة). وفي المقابل، وفي المرتبة الأخيرة جاءت الفقرة رقم (٢٦) بمتوسط حسابي (٣,٣٧) وبانحراف معياري (١,٠٠)، وهي من المستوى المتوسط، حيث نصت الفقرة على ما يلى: (يتم تسليم النتائج بأسرع وقت ممكن). وهذا يفسر على أن رضا المرضى عن خدمات المختبرات الطبية الأردنية جاء بدرجة متوسطة.

الجدول (١٤)

**المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن فقرات متغير  
ولاء المرضى مرتبة ترتيباً تنازلياً.**

الرقم	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	حسب المستوى المتوسط
Q39	اعتبر أن خدمات المختبر الطبي المقدمة هي اختياري الأول.	3.47	1.10	١	متوسط
Q40	أُنوي التعامل مع الخدمات التي يقدمها المختبر الطبي خلال الفترة المقبلة.	3.44	1.08	٢	متوسط
Q37	دائماً ما أقوم بتزكية خدمات المختبر الطبي التي يقدمها لأي شخص يطلب نصيحتي.	3.42	0.97	٣	متوسط
Q41	سوف استمر في تعاملني مع الخدمات التي يقدمها المختبر الطبي في المستقبل.	3.41	1.10	٤	متوسط
Q42	لن أتردد في التعامل مع الخدمات التي يقدمها المختبر الطبي في المستقبل.	3.39	1.05	٥	متوسط
Q45	لا يمثل السعر أي أهمية بالنسبة لي عند التعامل مع هذا المختبر.	3.38	1.09	٦	متوسط
Q38	أشجع أصدقائي وأقاربِي ومحارفي على التعامل مع الخدمات التي يقدمها المختبر الطبي.	3.37	1.09	٧	متوسط
Q44	لن يقودني انخفاض اسعار خدمات المختبرات الطبية الأخرى إلى التحول إليها.	3.35	1.08	٨	متوسط
Q46	لن اتحول إلى مختبر طبي آخر إذا واجهتني مشكلة في التعامل مع المختبر الطبي.	3.34	1.14	٩	متوسط
Q48	إذا واجهتني مشكلة في الخدمات التي يقدمها المختبر الطبي سوف انقلها مباشرة إلى العاملين فيه بقصد حلها.	3.32	1.17	١٠	متوسط
Q43	لن اتعامل مع أي مختبر طبي آخر يعرض اسعار أقل.	3.32	1.07	١١	متوسط

الرقم	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	حسب المستوى المتوسط
Q47	إذا واجهتني مشكلة في التعامل مع المختبر الطبي لن انقل شكواي إلى المرضى المقربين مني.	3.31	1.16	١٢	متوسط
Q36	كثيراً ما أقول أشياء إيجابية عن الخدمات التي يقدمها المختبر الطبي للآخرين.	3.30	1.03	١٣	متوسط
	<b>المتوسط العام الحسابي</b>	٣,٣٧	١,٠٩		متوسط

يتضح من الجدول رقم (١٤) أن المتوسطات الحسابية لـ (ولاء المرضى)، تراوحت ما بين (٣,٤٧) و (٣,٣٠)، حيث حاز المتغير على متوسط حسابي إجمالي (٣,٣٧)، وهو من المستوى المتوسط، وقد حازت الفقرة رقم (٣٩) على أعلى متوسط حسابي حيث بلغ (٣,٤٧)، وبانحراف معياري (١,١٠)، وهي من المستوى المتوسط، وقد نصت الفقرة على ما يلي: (اعتبر أن خدمات المختبر الطبي المقدمة هي اختياري الأول). وفي المقابل، وفي المرتبة الأخيرة جاءت الفقرة رقم (٣٦) بمتوسط حسابي (٣,٣٠) وبانحراف معياري (١,٠٣)، وهي من المستوى المتوسط، حيث نصت الفقرة على ما يلي: (كثيراً ما أقول أشياء إيجابية عن الخدمات التي يقدمها المختبر الطبي للآخرين). وهذا يفسر على أن لدى مرضى المختبرات الطبية الأردنية درجة ولاء متوسطة للخدمات المقدمة.

### (٤-٣) : اختبارات جاهزية وصلاحية البيانات لتحليل الانحدار

لإجابة عن أسئلة الدراسة وفحص فرضياتها يحتاج الباحث إلى تطبيق تحليل الإنحدار البسيط (Simple Regression Analysis). ولكن هناك بعض الشروط التي يجب توفرها للتأكد من سلامة وصحة إجراء تحليل الإنحدار وهي:

أ- وجوب أن تكون البيانات موزعة توزيعاً طبيعياً (Normal Distribution)

ب- وجوب استقلالية متغيرات الدراسة وعدم التداخل فيما بينها (Multicollinearity)

ج- وجوب عدم وجود ارتباط عال بين المتغيرات المستقلة (Correlations)

. وفي حال عدم توفر هذه الشروط يجب استخدام (Non-Parametric Tests)

### اختبار التوزيع الطبيعي (Test of Normality)

وللختبار أن البيانات موزعة توزيعاً طبيعياً، أجرى الباحث اختبار التوزيع الطبيعي Kolmogorov-Smirnov ويوضح من الجدول رقم (١٥) واعتماداً على اختبار Kolmogorov-Smirnov أنه يوجد فروقات ذات دلالة إحصائية لجميع متغيرات الدراسة عند مستوى دلالة Smirnov ( $p \leq 0.05$ ). وهذا يشير إلى أن البيانات التي تم الحصول عليها من أفراد عينة الدراسة موزعة طبيعياً.

### الجدول (١٥)

#### اختبار التوزيع الطبيعي للبيانات باستخدام فحص Kolmogorov-Smirnov

Sig.	متغيرات الدراسة
*0.00	الملموسة
*0.00	الاعتمادية
*0.00	الاستجابة
*0.00	الآمان
*0.00	التعاطف
*0.02	رضا المرضى
*0.00	ولاء المرضى

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ( $p \leq 0.05$ )

#### اختبار إستقلالية متغيرات الدراسة (Multicollinearity)

لاختبار إستقلالية متغيرات الدراسة وعدم تداخلها مع بعضها البعض، فقد استخدم الباحث القيم الإحصائية لـ Variance Inflation Rate و Tolerance. للتأكد من إستقلالية متغيرات الدراسة والذي يفترض أن تكون قيم Tolerance أكبر من ٠,٢٠، وقيمة VIF أقل من ١٠ (Hair et al., ٢٠٠٦). وبالرجوع إلى الجدول رقم (١٦) وتحديداً إلى قيم Tolerance وقيمة VIF فنلاحظ تأكيد إستقلالية متغيرات الدراسة وعدم تداخلها مع بعضها البعض.

### الجدول (١٦)

#### إختبار إستقلالية متغيرات الدراسة (Multicollinearity)

Tolerance	VIF	متغيرات الدراسة
0.43	2.35	الملموسيّة
0.47	2.11	الاعتمادية
0.58	1.73	الآمان
0.65	1.54	التعاطف

#### اختبار معامل الارتباط (Bivariate Pearson Correlation)

تم تطبيق إختبار معامل الارتباط (Bivariate Pearson Correlation) وذلك للتأكد من أن كل من متغيرات الدراسة لديه درجة إرتباط مع نفسه أعلى من أي درجة ارتباط مع أي من المتغيرات الأخرى المشمولة في هذه الدراسة. إن هذا الاختبار يعزز من درجة التأكيد من استقلالية المتغيرات وعدم تداخلها مع بعضها البعض وبالتالي صلاحيتها وجاهزيتها لتحليلات واختبارات الانحدار (Regression Analyses). وبالرجوع إلى الجدول رقم (١٧) فإننا نلاحظ أن درجة إرتباط كل متغير مع متغيرات الدراسة الأخرى أقل من 70% (Hair et al. 2006). وهذا يشير إلى استقلال متغيرات الدراسة عن بعضها البعض وعدم تداخلها مع بعضها البعض.

## (الجدول ١٧)

**اختبار معامل الارتباط (Bivariate Pearson Correlation)**

متغيرات الدراسة	الملموسيّة	الاستجابة	الأمان	التعاطف	رضا المرضى	ولاء المرضى
	<b>00.1</b>					الملموسيّة
		<b>1.00</b>				* * ٦٧٠.
			<b>1.00</b>	0.59**	0.55**	الاستجابة
			<b>1.00</b>	0.39**	0.49**	الأمان
		<b>1.00</b>	0.53**	0.53**	0.61**	التعاطف
	<b>1.00</b>	0.58**	0.52**	0.49**	0.58**	رضا المرضى
<b>1.00</b>	0.65**	0.55**	0.44**	0.44**	0.50**	ولاء المرضى

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ( $\alpha \leq 0.01$ )

واعتماداً على نتائج اختبارات الجاهزية وصلاحية البيانات السابقة فإنه يمكننا الآن استخدام تحليل الانحدار للإجابة عن أسئلة الدراسة وفحص فرضياتها.

**(٤-٤) : اختبار الفرضيات**

**الفرضية الأولى ( $H_01$ ):** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) لأبعاد جودة الخدمات المتمثلة ب—— (الملموسيّة، الاعتماديّة، الأمان، التعاطف، الاستجابة) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. لاختبار الفرضية الأولى تم استخدام اختبار الانحدار البسيط للتعرف على أثر جودة خدمات المختبرات الطبية في رضا المرضى والجدول (١٨) يوضح ذلك.

الجدول (١٨)

اختبار الانحدار البسيط لأثر جودة الخدمات في رضا المرضى

الدالة الإحصائية (p)	قيمة (F)	Adjusted R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> معامل التحديد (التأثير)	Beta اتجاه العلاقة وقوتها	R الارتباط
*٠,٠٠٠	١٠٧,٧٥٥	0.57	0.58	0.76	٠,٧٦

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ( $p \leq 0.05$ )

يتضح من الجدول (١٨) أن القيمة الإحصائية (F) بلغت (١٠٧,٧٥٥) بمستوى دلالة إحصائية أقل من ٥٪ (٠,٠٠٠). وهذا يشير إلى أنه توجد علاقة أثر ذات دلالة إحصائية لجودة الخدمات المخبرية المتمثلة بـ (الملموسيّة، الاعتمادية، الأمان، التعاطف، الاستجابة) في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وتشير قيمة Beta إلى أن أثر جودة الخدمات المتمثلة بـ (الملموسيّة، الاعتمادية، الأمان، التعاطف، الاستجابة) في رضا المرضى هو إيجابياً وتبلغ قوّة هذه العلاقة ٧٦%. واعتماداً على قيمة Adjusted R<sup>2</sup> فإن القدرة التفسيرية والتبيّنية (البيان) لجودة الخدمات المتمثلة بـ (الملموسيّة، الاعتمادية، الأمان، التعاطف، الاستجابة) في رضا المرضى بلغت ٥٧%. وهذا يشير إلى أن التغيير بمقدار وحدة واحدة في جودة الخدمات المخبرية التي تقدمها المختبرات الطبية الخاصة الأردنية يقابله تغيير مقداره (٥٧٪) من الوحدة رضا المرضى. وعليه، نرفض الفرضية الصفرية ونقبل البديلة التي تنص على وجود أثر لأبعاد جودة الخدمات المخبرية المتمثلة بـ (الملموسيّة، الاعتمادية، الأمان، التعاطف، الاستجابة) في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وهذا يفسّر على أنه كلما زادت درجة جودة الخدمات المخبرية المقدمة من المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، زاد مستوى رضا المرضى وبالتالي تزيد قدرات المختبرات على تحقيق أداء عالٍ وميزة تنافسية مقارنة مع مثيلاتها التي غير قادرة على تقديم خدمات مخبرية ذات جودة عالية.

H01.1: لا يوجد أثر للملموسية ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. لاختبار الفرضية الفرعية الأولى تم استخدام اختبار الانحدار البسيط للتعرف على أثر ملموسيّة الخدمات المخبرية في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، والجدول (١٩) يوضح ذلك.

### الجدول (١٩)

#### اختبار الانحدار البسيط لأثر الملموسيّة في رضا المرضى

الدالة الإحصائية (p)	قيمة (F)	Adjusted R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> معامل التحديد (التأثير)	Beta اتجاه العلاقة وقوتها	R الارتباط
* .,.,.,.	١٧٩,٣٦	0.31	0.32	0.56	0.56

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ( $p \leq 0.05$ )

يتضح من الجدول (١٩) أن القيمة الإحصائية (F) بلغت (١٧٩,٣٦) بمستوى دلالة إحصائية أقل من ٥% (٠,٠٠٠). وهذا يشير إلى أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية لملموسيّة الخدمات المخبرية في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وتشير قيمة Beta إلى أن أثر ملموسيّة الخدمات المخبرية في رضا المرضى هو إيجابياً وتبلغ قوّة هذه العلاقة ٥٦%. و إنتماداً على قيمة R<sup>2</sup> فإن القدرة التفسيرية والتتبؤية (التباین) لملموسيّة الخدمات المخبرية في رضا المرضى بلغت ٣١%. وهذا يشير إلى أن التغيير بمقدار وحدة واحدة في الجوانب الملموسة للخدمات المخبرية يقابلها تغيير مقداره (٣١%) من الوحدة في رضا المرضى. وعليه، نرفض الفرضية الصفرية ونقبل البديلة التي تنص على وجود أثر للملموسية ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وهذا يفسّر على أنه كلما زادت درجة ملموسيّة الخدمات المخبرية المقدمة من المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، زاد مستوى رضا المرضى وبالتالي زيادة قدرة المختبرات الطبية الأردنية على تحسين أدائها.

H01.2: لا يوجد أثر للإعتمادية ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. ولاختبار الفرضية الفرعية الثانية تم استخدام اختبار الانحدار البسيط للتعرف على أثر اعتمادية الخدمات المخبرية المقدمة من قبل المختبرات الطبية الخاصة الأردنية في رضا المرضى والجدول (٢٠) يوضح ذلك.

### الجدول (٢٠)

#### اختبار الانحدار البسيط لأثر الاعتمادية في رضا المرضى

الدلالة الإحصائية (p)	قيمة (F)	Adjusted R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> معامل التحديد (التأثير)	Beta اتجاه العلاقة وقوتها	R الارتباط
* .,.,.,.	١٩٦,٠٢٨	0.33	0.34	0.58	0.58

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ( $p \leq 0.05$ )

يتضح من الجدول (٢٠) أن القيمة الإحصائية (F) بلغت (١٩٦,٠٢٨) بمستوى دلالة إحصائية أقل من ٥% (٠,٠٠٠). وهذا يشير إلى أنه توجد علاقة أثر ذات دلالة إحصائية لاعتمادية الخدمات المخبرية في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وتشير قيمة Beta إلى أن أثر اعتمادية الخدمات المخبرية في رضا المرضى هو إيجابياً وتبلغ قوته هذه العلاقة ٥٨%. وعتماداً على قيمة Adjusted R<sup>2</sup> فإن القدرة التفسيرية والتبيؤية (التبالين) لاعتمادية الخدمات المخبرية في رضا المرضى بلغت ٣٣%. وهذا يشير إلى أن التغير بمقدار وحدة واحدة في الجوانب الملمسية للخدمات المخبرية يقابلها تغير مقداره (٣٣%) من الوحدة في رضا المرضى. وعليه، نرفض الفرضية الصفرية ونقبل البديلة التي تتضمن وجود أثر لاعتمادية ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وهذا يفسر على أنه كلما زادت درجة اعتمادية الخدمات المخبرية المقدمة من المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، كلما زاد مستوى رضا المرضى وبالتالي زيادة قدرة المختبرات الطبية الأردنية على تحسين أدائها.

H01.3: لا يوجد أثر للأمان ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. لاختبار الفرضية الفرعية الثالثة تم استخدام اختبار الانحدار البسيط للتعرف على أثر الآمان في الخدمات المخبرية في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، والجدول (٢١) يوضح ذلك.

### الجدول (٢١)

#### اختبار الانحدار البسيط لأثر الآمان في رضا المرضى

الدلالة الإحصائية (p)	قيمة (F)	Adjusted R <sup>2</sup>	معامل التحديد (تأثير)	Beta اتجاه العلاقة وقوتها	R الارتباط
* ٠,٠٠٠	١٤٧,٠٧٧	0.27	0.28	0.52	0.52

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $p \leq 0.05$ )

يتضح من الجدول (٢١) أن القيمة الإحصائية (F) بلغت (١٤٧,٠٧٧) بمستوى دلالة إحصائية أقل من ٥٪ (٠,٠٠٠). وهذا يشير إلى أنه توجد علاقة أثر ذات دلالة إحصائية للأمان في الخدمات المخبرية في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وتشير قيمة Beta إلى أن أثر الآمان في الخدمات المخبرية في رضا المرضى هو إيجابياً وتبلغ قوة هذه العلاقة ٥٢٪. واعتماداً على قيمة  $R^2$  Adjusted فإن القدرة التفسيرية والتنبؤية (التبالين) للأمان في رضا المرضى بلغت ٢٧٪. وهذا يشير إلى أن التغير بمقدار وحدة واحدة في الجوانب الملموسة للخدمات المخبرية يقابلها تغير مقداره (٢٧٪) من الوحدة في رضا المرضى. وعليه، نرفض الفرضية الصفرية ونقبل البديلة التي تنص على وجود أثر للأمان ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وهذا يفسر على أنه كلما زادت درجة الآمان في الخدمات المخبرية المقدمة من المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، زاد مستوى رضا المرضى.

H01.4: لا يوجد أثر للتعاطف ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. لاختبار الفرضية الفرعية الرابعة تم استخدام اختبار الانحدار البسيط للتعرف على أثر التعاطف الذي يبديه مقدمي الخدمات المخبرية في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، والجدول (٢٢) يوضح ذلك.

### الجدول (٢٢)

#### اختبار الانحدار البسيط لأثر التعاطف في رضا المرضى

الدالة الإحصائية (p)	قيمة (F)	Adjusted R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> معامل التحديد (التأثير)	اتجاه العلاقة وقوتها	R الارتباط
* .,.,.,.	٤٣٤,٣٧٢	0.52	0.53	0.73	0.73

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ( $p \leq 0.05$ )

يتضح من الجدول (٢٢) أن القيمة الإحصائية (F) بلغت (٤٣٤,٣٧٢) بمستوى دلالة إحصائية أقل من ٥٥٪ (٠,٠٠٠). وهذا يشير إلى أنه توجد علاقة أثر ذات دلالة إحصائية للتعاطف في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وتشير قيمة Beta إلى أن أثر التعاطف في رضا المرضى هو إيجابياً وتبلغ قوته هذه العلاقة ٧٣٪. و اعتماداً على قيمة Adjusted R<sup>2</sup> فإن القدرة التفسيرية والتنبؤية (التبالين) لملموسيية الخدمات المخبرية في رضا المرضى بلغت ٥٢٪. وهذا يشير إلى أن التغير بمقدار وحدة واحدة في التعاطف يقابلها تغير مقداره (٥٢٪) من الوحدة في رضا المرضى. وعليه، نرفض الفرضية الصفرية ونقبل البديلة التي تنص على وجود أثر للتعاطف ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وهذا يفسر على أنه زادت درجة التعاطف التي يبديها القائمون على تقديم الخدمات المخبرية في المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، كلما زاد مستوى رضا المرضى.

H01.5: لا يوجد أثر للاستجابة ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. ولاختبار الفرضية الفرعية الخامسة تم استخدام اختبار الانحدار البسيط للتعرف على أثر الاستجابة في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، والجدول (٢٣) يوضح ذلك.

### الجدول (٢٣)

#### اختبار الانحدار البسيط لأثر الإستجابة في رضا المرضى

الدلالة الإحصائية (p)	قيمة (F)	Adjusted R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> معامل التحديد (التأثير)	Beta اتجاه العلاقة وقوتها	R الارتباط
*٠,٠٠٠	١٢٠,٩٢٠	0.23	0.24	0.49	0.49

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ( $p \leq 0.05$ )

يتضح من الجدول (٢٣) أن القيمة الإحصائية (F) بلغت (١٢٠,٩٢٠) بمستوى دلالة إحصائية أقل من ٥٪ (٠,٠٠٠). وهذا يشير إلى أنه توجد علاقة أثر ذات دلالة إحصائية للاستجابة في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وتشير قيمة Beta إلى أن أثر الاستجابة في رضا المرضى هو إيجابياً وتبلغ قوته هذه العلاقة ٤٩٪. واعتماداً على قيمة Adjusted R<sup>2</sup> فإن القدرة التفسيرية والتنبؤية (التبالين) لملموسيية الخدمات المخبرية في رضا المرضى بلغت ٢٣٪. وهذا يشير إلى أن التغير بمقدار وحدة واحدة في الاستجابة يقابلها تغير مقداره (٣٪) من الوحدة في رضا المرضى. وعليه، نرفض الفرضية الصفرية ونقبل البديلة التي تنص على وجود أثر للاستجابة ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وهذا يفسر على أنه كلما زادت درجة الاستجابة ل حاجات ورغبات وتوقعات مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، زاد مستوى رضا المرضى عن تلك الخدمات.

## الفرضية الرئيسية الثانية:

$H02$ : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) لأبعاد جودة الخدمات المتمثلة بـ \_\_\_\_\_ (الملموسيّة، الاعتماديّة، الأمان، التعاطف، الاستجابة) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. ولاختبار الفرضية الرئيسية الثانية تم استخدام اختبار الانحدار البسيط للتعرف على أثر جودة الخدمات المتمثلة بـ \_\_\_\_\_ (الملموسيّة، الاعتماديّة، الأمان، التعاطف، الاستجابة) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، والجدول (٢٤) يوضح ذلك.

الجدول (٢٤)

### اختبار الانحدار البسيط لأثر جودة الخدمات في ولاء المرضى

الدلالة الإحصائية (p)	قيمة (F)	Adjusted R <sup>2</sup>	معامل التحديد (تأثير)	Beta اتجاه العلاقة وقوتها	R الارتباط
* ٠,٠٠٠	٥٣,٢٠١	0.40	0.41	0.64	0.64

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $p \leq 0.05$ )

يتضح من الجدول (٢٤) أن القيمة الإحصائية (F) بلغت (٥٣,٢٠١) بمستوى دلالة إحصائية أقل من ٥% (٠,٠٠٠). وهذا يشير إلى أنه توجد علاقة أثر ذات دلالة إحصائية لجودة الخدمات المخبرية المتمثلة بـ \_\_\_\_\_ (الملموسيّة، الاعتماديّة، الأمان، التعاطف، الاستجابة) في ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وتشير قيمة Beta إلى أن أثر جودة الخدمات المخبرية في ولاء المرضى هو إيجابياً وتبلغ قوته هذه العلاقة ٦٤%. و إعتماداً على قيمة Adjusted R<sup>2</sup> فإن القدرة التفسيرية والتنبؤية (البيان) لملموسيّة الخدمات المخبرية في ولاء المرضى بلغت ٤٠%. وهذا يشير إلى أن التغيير بمقدار وحدة واحدة في الاستجابة يقابلها تغير مقداره (٤٠%) من الوحدة في ولاء المرضى. وعليه، نرفض الفرضية الصفرية ونقبل البديلة التي تنص على وجود أثر لجودة الخدمات المخبرية ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة

( $\alpha = 0.05$ ) في ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وهذا يفسر على أنه كلما زادت جودة الخدمات المخبرية للمختبرات الطبية الخاصة الأردنية، زاد ولاء المرضى عن تلك الخدمات.

وينتاش عنها الفرضيات الفرعية الآتية:

H02.1: لا يوجد أثر للملموسيّة ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. ولاختبار الفرضية الرئيسة الثانية تم استخدام اختبار الانحدار البسيط للتعرف على أثر الملموسيّة في ولاء المرضى للمختبرات الطبية الخاصة الأردنية، والجدول (٢٥) يوضح ذلك.

الجدول (٢٥)

#### اختبار الانحدار البسيط لأثر الملموسيّة في ولاء المرضى

الدلالة الإحصائية (p)	قيمة (F)	Adjusted R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> معامل التحديد (التأثير)	Beta اتجاه العلاقة وقوتها	R الارتباط
* .,..,..	١٧٥,٧٥٦	0.310	0.312	0.56	0.56

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ( $p \leq 0.05$ )

يتضح من الجدول (٢٥) أن القيمة الإحصائية (F) بلغت (١٧٥,٧٥٦) بمستوى دلالة إحصائية أقل من ٥% (٠,٠٠٠). وهذا يشير إلى أنه توجد علاقة أثر ذات دلالة إحصائية للاستجابة في رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وتشير قيمة Beta إلى أن أثر الملموسيّة في رضا المرضى هو إيجابياً وتبلغ قوّة هذه العلاقة ٥٦%. و إنتماداً على قيمة Adjusted R<sup>2</sup> فإن القدرة التفسيرية والتنبؤية (التبالين) لملموسيّة الخدمات المخبرية في ولاء المرضى بلغت ٣١%. وهذا يشير إلى أن التغيير بمقدار وحدة واحدة في ملموسيّة الخدمات المخبرية يقابلها تغيير مقداره (٣١%) من الوحدة في ولاء المرضى. وعليه، نرفض الفرضية الصفرية ونقبل البديلة التي تنص

على وجود أثر للملموسة ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) في ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وهذا يفسر على أنه كلما زادت درجة ملموسة الخدمات المخبرية المقدمة من المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، كلما زاد مستوى ولاء المرضى عن تلك الخدمات.

**H02.2:** لا يوجد أثر للاعتمادية ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. ولاختبار الفرضية الفرعية الثانية تم استخدام اختبار الانحدار البسيط للتعرف على أثر اعتمادية الخدمات المخبرية المقدمة من قبل المختبرات الطبية الخاصة الأردنية في ولاء المرضى والجدول (٢٦) يوضح ذلك.

#### الجدول (٢٦)

اختبار الانحدار البسيط لأثر الاعتمادية في ولاء المرضى

الدلالة الإحصائية (p)	قيمة (F)	Adjusted R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> معامل التحديد (التأثير)	Beta اتجاه العلاقة وقوتها	R الارتباط
* ٠,٠٠٠	١٣١,٧٩١	0.25	0.26	0.50	0.50

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ( $p \leq 0.05$ )

يتضح من الجدول (٢٦) أن القيمة الإحصائية (F) بلغت (١٣١,٧٩١) بمستوى دلالة إحصائية أقل من ٥٪ (٠,٠٠٠). وهذا يشير إلى أنه توجد علاقة أثر ذات دلالة إحصائية لاعتمادية الخدمات المخبرية في ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وتشير قيمة Beta إلى أن أثر اعتمادية الخدمات المخبرية في ولاء المرضى هو إيجابياً وتبلغ قوة هذه العلاقة ٥٠٪. واعتماداً على قيمة Adjusted R<sup>2</sup> فإن القدرة التفسيرية والتتبؤية (التبالين) لاعتمادية الخدمات المخبرية في ولاء المرضى بلغت ٢٥٪. وهذا يشير إلى أن التغير بمقدار وحدة واحدة في الجوانب الملمسية

للخدمات المخبرية يقابلها تغير مقداره (٢٥٪) من الوحدة في ولاء المرضى. وعليه، نرفض الفرضية الصفرية ونقبل البديلة التي تنص على وجود أثر لاعتمادية ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) في ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وهذا يفسر على أنه كلما زادت درجة اعتمادية الخدمات المخبرية المقدمة من قبل المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، زادت درجة ولاء المرضى.

**H02.3**: لا يوجد أثر للأمان ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. ولاختبار الفرضية الفرعية الثالثة تم استخدام اختبار الانحدار البسيط للتعرف على أثر الأمان في ولاء المرضى والجدول (٢٧) يوضح ذلك.

### الجدول (٢٧)

#### اختبار الانحدار البسيط لأثر الأمان في ولاء المرضى

الدلالة الإحصائية (p)	قيمة (F)	Adjusted R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> معامل التحديد (التأثير)	Beta اتجاه العلاقة وقوتها	R الارتباط
*٠,٠٠٠	٩٠,٤٠٩	0.18	0.19	0.44	0.4

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ( $p \leq 0.05$ )

يتضح من الجدول (٢٧) أن القيمة الإحصائية (F) بلغت (١٤٧,٠٧٧) بمستوى دلالة إحصائية أقل من ٥٪ (٠,٠٠٠). وهذا يشير إلى أنه توجد علاقة أثر ذات دلالة إحصائية للأمان في ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وتشير قيمة Beta إلى أن أثر الأمان في الخدمات المخبرية في رضا المرضى هو إيجابياً وتبلغ قوته هذه العلاقة ٤٤٪. وعتماداً على قيمة Adjusted R<sup>2</sup> فإن القدرة التفسيرية والتنبؤية (التبالين) للأمان في ولاء المرضى بلغت ١٨٪. وهذا يشير إلى أن

التغير بمقدار وحدة واحدة في جانب الآمان يقابلها تغير مقداره (١٨٪) من الوحدة في ولاء المرضى. وعليه، نرفض الفرضية الصفرية ونقبل البديلة التي تنص على وجود أثر للأمان ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) في ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وهذا يفسر على أنه كلما زادت درجة الآمان في الخدمات المخبرية المقدمة من المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، زادت درجة ولاء المرضى عن تلك الخدمات.

**H02.4:** لا يوجد أثر للتعاطف ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. ولاختبار الفرضية الفرعية الرابعة تم استخدام اختبار الانحدار البسيط للتعرف على أثر التعاطف في ولاء المرضى والجدول (٢٨) يوضح ذلك.

### الجدول (٢٨)

#### اختبار الانحدار البسيط لأثر التعاطف في ولاء المرضى

الدالة الإحصائية (p)	قيمة (F)	Adjusted R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> معامل التحديد (التأثير)	Beta اتجاه العلاقة وقوتها	R الارتباط
* .,.,.	١٧١,١٣٢	0.30	0.31	0.55	0.55

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ( $p \leq 0.05$ )

يتضح من الجدول (٢٨) أن القيمة الإحصائية (F) بلغت (١٧١,١٣٢) بمستوى دلالة إحصائية أقل من ٥٪ (٠,٠٠٠). وهذا يشير إلى أنه توجد علاقة أثر ذات دلالة إحصائية للتعاطف في ولاء المرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وتشير قيمة Beta إلى أن أثر التعاطف في ولاء المرضى هو إيجابياً وتبلغ قوته هذه العلاقة ٥٥٪. واعتماداً على قيمة Adjusted R<sup>2</sup> فإن القدرة التفسيرية والتنبؤية (التبالين) للتعاطف في ولاء المرضى بلغت ٣٠٪. وهذا يشير إلى أن التغير بمقدار وحدة واحدة في التعاطف يقابل تغير مقداره (٣٠٪) من الوحدة في ولاء المرضى. وعليه، نرفض الفرضية الصفرية ونقبل البديلة التي تنص على وجود أثر للتعاطف ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) في ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وهذا يفسر على أنه كلما زادت درجة التعاطف التي يبديها القائمون على تقديم الخدمات المخبرية في المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، زاد درجة ولاء المرضى لتلك الخدمات وبالتالي ولائهم للمختبرات.

H02.5: لا يوجد أثر للاستجابة ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. ولاختبار الفرضية الفرعية الخامسة تم استخدام اختبار الانحدار البسيط للتعرف على أثر الاستجابة في ولاء المرضى والجدول (٢٩) يوضح ذلك.

الجدول (٢٩)

#### اختبار الانحدار البسيط لأثر الاستجابة في ولاء المرضى

الدلالة الإحصائية (p)	قيمة (F)	Adjusted R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> معامل التحديد (التأثير)	Beta اتجاه العلاقة وقوتها	R الارتباط
* .٠٠٠٠	٩١,٥٩٦	0.19	0.19	0.44	0.44

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $p \leq 0.05$ )

يتضح من الجدول (٢٩) أن القيمة الإحصائية (F) بلغت (٩١,٥٩٦) بمستوى دلالة إحصائية أقل من ٥% (٠,٠٠٠). وهذا يشير إلى أنه توجد علاقة أثر ذات دلالة إحصائية للإستجابة في ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. وتشير قيمة Beta إلى أن أثر الاستجابة في ولاء المرضى هو إيجابياً وتبلغ قوته هذه العلاقة ٤٤%. و اعتماداً على قيمة Adjusted R<sup>2</sup> فإن القدرة التفسيرية والتنبؤية (التبالين) لملموسيية الخدمات المخبرية في رضا المرضى بلغت ١٩%. وهذا يشير إلى أن التغير بمقدار وحدة واحدة في الاستجابة يقابلها تغير مقداره (١٩%) من الوحدة في ولاء المرضى. وعليه، نرفض الفرضية الصفرية ونقبل البديلة التي تنص على وجود أثر للاستجابة ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) في ولاء مرضى المختبرات الطبية

الخاصة الأردنية. وهذا يفسر على أنه كلما زادت درجة الاستجابة لحاجات ورغبات وتوقعات مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية، زادت درجة ولائهم لتلك الخدمات.

وبعد التعرف على أثر أبعاد جودة الخدمات المخبرية منفردة في رضا وولاء مرضى المختبرات الطبية الأردنية الخاصة، فإنه من الضروري التعرف على أي أبعاد الجودة يمثل أهمية أعلى لتحسين رضا وولاء المرضى. وعند إجراء تحليل الانحدار المتعدد التدريجي Stepwise لتحديد أهمية كل متغير مستقل على حده في المساهمة في النموذجMultiple Regression الرياضي الذي يمثل أبعاد جودة الخدمات المتمثلة بـ (الملموسيّة، الاعتمادية، الآمان، التعاطف، والاستجابة) في رضا المرضى. ويتبّع من الجدول رقم (٣٠) والذي يبيّن ترتيب دخول المتغيرات المسنّقة في معادلة الانحدار، فإن بعد التعاطف جاء في المرتبة الأولى وفسّر ما مقداره (٥٣%) من التباين في رضا المرضى، ومن ثم دخل بعد الملموسيّة وفسّرا معاً ما مقداره (٥٦%) من التباين في رضا المرضى. ثم جاء بعد الآمان وفسّرا معاً ما مقداره (٥٧%) من التباين في رضا المرضى. وأخيراً، جاء بعد الاعتمادية وفسّرا معاً ما مقداره (٥٨%) من التباين في رضا المرضى. وقد تم استبعاد بعد الاستجابة من معادلة التنبؤ وذلك لعدم وجود تأثير له في المتغير التابع (رضا المرضى).

### الجدول (٣٠)

#### نتائج تحليل الانحدار المتعدد التدرجى Stepwise Multiple Regression للتنبؤ بـ رضا المرضى من خلال أبعاد جودة الخدمات

ترتيب دخول العناصر المستقلة في معادلة التنبؤ	قيمة Adjusted R <sup>2</sup>	قيمة F	قيمة المحسوبة T	Beta	مستوى الدلالة
التعاطف	%٥٣	٤٣٤,٣٧٢	٢٠,٨٤٢	0.73*	0.0٠
الملموسيّة	%٥٦	٢٥٠,٥٧٢	٥,٦٦٠	0.23*	0.0٠
الآمان	%٥٧	١٧٥,٨٦١	٣,٤٧٦	0.14*	٠.٠
الاعتمادية	%٥٨	١٣٤,٤٧٨	٢,٢٢٣	0.11*	٠.٠

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $p \leq 0.05$ )

كما أنه من الضروري التعرف على أي أبعاد الجودة يمثل أهمية أعلى لتحسين لزيادة ولاء المرضى. ولتحقيق ذلك، تم إجراء تحليل الانحدار المتعدد التدرجى Stepwise Multiple Regression لتحديد أهمية كل متغير مستقل على حده في المساهمة في النموذج الرياضي الذي يمثل أبعاد جودة الخدمات المتمثلة بـ (الملموسيّة، الاعتمادية، الآمان، التعاطف، والاستجابة) في ولاء المرضى. ويوضح من الجدول رقم (٣١) والذي يبين ترتيب دخول المتغيرات المستقلة في معادلة الانحدار، فإن بعد الملموسيّة جاء في المرتبة الأولى وفسر ما مقداره (٣١%) من التباين في ولاء المرضى، ومن ثم دخل بعد التعاطف وفسراً معاً ما مقداره (٣٩%) من التباين في ولاء المرضى. وأخيراً، جاء بعد الآمان وفسراً معاً ما مقداره (٤٠%) من التباين في ولاء المرضى. وقد تم استبعاد بعدي الاعتمادية والاستجابة من معادلة التنبؤ وذلك لعدم وجود تأثير له في المتغير التابع (ولاء المرضى).

الجدول (٣١)

نتائج تحليل الانحدار المتعدد التدريجي Stepwise Multiple Regression للتبؤ بولاء المرضى من خلال أبعاد جودة الخدمات

ترتيب دخول العناصر المستقلة في معادلة التنبؤ	Adjusted R <sup>2</sup>	قيمة F	قيمة T المحسوبة	Beta	مستوى الدلالة
الملموسيّة	%٣١	١٧٥,٧٦	١٣,٢٦	0.56*	0.0٠
التعاطف	%٣٩	٧,٣٩	٥,٦٦	0.٣٥*	0.0٠
الآمان	%٤٠	٢,١٢	٣,٤٨	0.١٠*	0.٠٤

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ( $p \leq 0.05$ )

#### (٤-٥) : ملخص نتائج اختبار الفرضيات

بناء على تحليل البيانات واختبار الفرضيات أعلاه، يمكن تلخيص نتائج اختبار الفرضيات كما في الجدول رقم (٣٢).

الجدول رقم (٣٢)

النتيجة	نص الفرضية	الفرضية
رفض الصفرية وقبول البديلة	لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) لأبعد جودة الخدمات المتمثلة بـ (الملموسة، الإعتمادية، الأمان، التعاطف، الإستجابة) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.	الفرضية الرئيسية الأولى H01
رفض الصفرية وقبول البديلة	لا يوجد أثر للملموسة ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.	الفرضية الفرعية الأولى H01.1
رفض الصفرية وقبول البديلة	لا يوجد أثر للإعتمادية ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.	الفرضية الفرعية الثانية H01.2
رفض الصفرية وقبول البديلة	لا يوجد أثر للأمان ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.	الفرضية الفرعية الثالثة H01.3
رفض الصفرية وقبول البديلة	لا يوجد أثر للتعاطف ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.	الفرضية الفرعية الرابعة H01.4
رفض الصفرية وقبول البديلة	لا يوجد أثر للاستجابة ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.	الفرضية الفرعية الخامسة H01.5

النتيجة	نص الفرضية	الفرضية
رفض وقبول البديلة	<p>لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (<math>\alpha = 0.05</math>) لأبعاد جودة الخدمات المتمثلة بـ (الملموسيّة، الإعتماديّة، الأمان، التعاطف، الإستجابة) على ولاء مرضى المختبرات الطبيّة الخاصّة الأردنيّة.</p>	الفرضية الرئيسيّة الثانية: H02
رفض وقبول البديلة	<p>لا يوجد أثر للملموسيّة ذو دلالة إحصائيّة عند مستوى دلالة (<math>\alpha = 0.05</math>) على ولاء مرضى المختبرات الطبيّة الخاصّة الأردنيّة.</p>	الفرضيّة الفرعية الأولى H02.1
رفض وقبول البديلة	<p>لا يوجد أثر للإعتماديّة ذو دلالة إحصائيّة عند مستوى دلالة (<math>\alpha = 0.05</math>) على ولاء مرضى المختبرات الطبيّة الخاصّة الأردنيّة.</p>	الفرضيّة الفرعية الثانية H02.2
رفض وقبول البديلة	<p>لا يوجد أثر للأمان ذو دلالة إحصائيّة عند مستوى دلالة (<math>\alpha = 0.05</math>) على ولاء مرضى المختبرات الطبيّة الخاصّة الأردنيّة.</p>	الفرضيّة الفرعية الثالثة H02.3
رفض وقبول البديلة	<p>لا يوجد أثر للتعاطف ذو دلالة إحصائيّة عند مستوى دلالة (<math>\alpha = 0.05</math>) على ولاء مرضى المختبرات الطبيّة الخاصّة الأردنيّة.</p>	الفرضيّة الفرعية الرابعة H02.4
رفض وقبول البديلة	<p>لا يوجد أثر للإستجابة ذو دلالة إحصائيّة عند مستوى دلالة (<math>\alpha = 0.05</math>) على ولاء مرضى المختبرات الطبيّة الخاصّة الأردنيّة.</p>	الفرضيّة الفرعية الخامسة H02.5

## الفصل الخامس

### النتائج والتوصيات

٥-١) مقدمة

٥-٢) النتائج

٥-٣) التوصيات

## الفصل الخامس

### النتائج والتوصيات

#### (٥-١) : مقدمة

يتناول الفصل الخامس أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة في ظل نتائج التحليل الإحصائي الوصفي واختبار الفرضيات الواردة في الفصل الرابع وفقاً لاستجابات أفراد عينة الدراسة. وبناءً عليها سوف يتم تقديم مجموعة من التوصيات العلمية لتعزيز النهج العلمي للدراسة والعملية القابلة للتطبيق لمساعدة مدير المختبرات الطبية الخاصة الأردنية على تحسين مستوى رضا المرضى وولائهم لخدمات تلك المختبرات. لذلك، يتكون هذا الفصل من جزأين رئيسيين هما: النتائج والتوصيات.

#### (٥-٢) : النتائج

تناولت هذه الدراسة أثر أبعاد جودة الخدمات التي تقدمها المختبرات الطبية الخاصة الأردنية في رضا وولاء المرضى. ونظرًا لقلة الدراسات التي تناولت جودة خدمات المختبرات الطبية وأثرها في رضا وولاء المرضى فإن التحقق من النتائج التي تم التوصل إليها يصبح أمراً صعباً على الرغم من اتباع الباحث سلسلة من خطوات البحث العلمي الدقيقة والمقيدة لضمان إدراك درجة تدخل من قبل الباحث في الظاهرة المدروسة، حيث تم إجراء مسح شامل لإذكيات الموضوع ذات العلاقة المباشرة وغير المباشرة لفهم حدود الظاهرة المنوي دراستها. الأمر الذي مكن الباحث من الوقوف على حدود مشكلة الدراسة من خلال صياغة مجموعة من الأسئلة والفرضيات في محاولة لإيجاد إجابة لتلك الأسئلة من خلال اختبار الفرضيات لبيان أثر أبعاد جودة خدمات المختبرات الطبية الخاصة الأردنية في رضا وولاء المرضى. وتوصلت الدراسة إلى مجموعة

من النتائج التي أسهمت في حل مشكلة الدراسة والإجابة على تساوّلاتها واختبار صحة فرضياتها.

ويمكن الإشارة إلى أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة بناءً على إجابات أفراد عينة الدراسة

على فقرات الاستبانة كالتالي:

١. أوضحت نتائج الإحصاء الوصفي الواردة في الجدول رقم (٤) أن النسبة الأكبر (٥٧,٧%)

من أفراد عينة الدراسة هم من الذكور و(٤٢,٣%) للإناث.

٢. بينت النتائج الواردة في الجدول رقم (٥) إن أفراد عينة الدراسة تراوحت أعمارهم بنسبة

(٦,٧%) ٢٠ سنة فأقل، وبنسبة (٣٦,٤%) من ٢١-٢٥ سنة، وبنسبة (39%) من ٢٦-

٣٠ سنة، وبنسبة (١١,٨%) أعمارهم من ٣٥-٣١ سنة.

٣. أشارت النتائج الواردة في الجدول رقم (٦) أن أفراد عينة الدراسة توزعوا حسب

المستوى التعليمي بدرجات متفاوتة، حيث كانت النسبة الأكبر (٥٨,٧%) من حملة

البكالوريوس، ونسبة (٢٠%) لمن يحملون ثانوية عامة فأدنى، ونسبة (١٣,٣%) دبلوم

كلية مجتمع.

٤. بينت النتائج الواردة في الجدول رقم (٧) أن غالبية أفراد عينة الدراسة (٧٩%) تعاملوا

مع المختبر على الأقل مرتين فأكثر. الأمر الذي يعني أنهم قادرون على تقييم جودة

خدمات تلك المختبرات.

٥. أشارت النتائج الواردة في الجدول رقم (٨) أن ملموسيّة الخدمات المخبرية التي تقدمها

المختبرات الطبية الخاصة الأردنية جاءت بدرجة متوسطة، حيث تراوحت الأوساط

الحسابية لفقراتها ما بين (3.21 و 3.47) من ٥، من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة.

٦. أوضحت النتائج الواردة في الجدول رقم (٩) أن درجة اعتمادية وموثوقية الخدمات المخبرية التي تقدمها المختبرات الطبية الخاصة الأردنية كانت متوسطة، حيث تراوحت الأوساط الحسابية لفقراتها ما بين (٣,٥٣ و ٤٥) من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة.
٧. أشارت النتائج الواردة في الجدول رقم (١١) أن الآمان الذي يمنحه العاملون في المختبرات الطبية الخاصة الأردنية ويشعر به المرضى كان بدرجة متوسطة، حيث تراوحت الأوساط الحسابية لفقراته ما بين (٣,٢٨ و ٤٣) من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة. واتفقت هذه النتيجة مع ما توصل إليه كل من (العلاق، ٢٠٠٦، وسيف، ٢٠١٣).
٨. أوضحت النتائج الواردة في الجدول رقم (١٢) أن درجة التعاطف التي يبديها العاملون في المختبرات الطبية الخاصة الأردنية جاءت متوسطة، حيث تراوحت الأوساط الحسابية لفقراتها ما بين (٣,٣٠ و ٤٠) من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة.
٩. أبرزت النتائج الواردة في الجدول رقم (١٠) أن قدرة المختبرات الطبية على الاستجابة لحاجات ورغبات وتوقعات المرضى كانت متوسطة، حيث تراوحت الأوساط الحسابية لفقراتها ما بين (٣,٤٧ و ٣,٧٧) من أصل ٥ حسب آراء أفراد عينة الدراسة. واتفقت هذه النتيجة مع ما توصلت إليه (الشراونة، ٢٠١٣).
١٠. بينت النتائج الواردة في الجدول رقم (١٣) أن رضا المرضى عن الخدمات المخبرية التي تقدمها المختبرات الطبية الخاصة الأردنية كان متوسطاً، حيث تراوحت الأوساط الحسابية لفقراته ما بين (٣,٣٧ و ٥١) من أصل ٥ حسب آراء أفراد عينة

الدراسة. واتفقت هذه النتيجة مع ما توصل إليه كل من (الشراونة، ٢٠١٣، ذياب، ٢٠١٢، سلطان، ٢٠١٣).<sup>٢</sup>

١١. أشارت النتائج الواردة في الجدول رقم (١٤) أن ولاء المرضى للخدمات المخبرية التي تقدمها المختبرات الطبية الأردنية كان متوسطاً، حيث تراوحت الأوساط الحسابية لفقراته ما بين (٣,٤٧ و ٣,٣٠) من أصل ٥ حسب آراء أفراد عينة الدراسة.
١٢. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) لأبعاد جودة الخدمات المتمثلة بـ (الملموسية، الاعتمادية، الأمان، التعاطف، الاستجابة) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. واتفقت هذه النتيجة مع ما توصل إليه كل من (سلطان، ٢٠١٣؛ ذياب، ٢٠١٢؛ الفراج، ٢٠٠٩؛ الخفاجي، ٢٠١٢).
١٣. يوجد أثر للملموسية ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. واتفقت هذه النتيجة مع ما توصل إليه (الطويل وآلاء، ٢٠١٢).
١٤. يوجد أثر للاعتمادية ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.
١٥. يوجد أثر للأمان ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.
١٦. يوجد أثر للتعاطف ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.

١٧. يوجد أثر للاستجابة ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على رضا مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.
١٨. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) لأبعاد جودة الخدمات المتمثلة بـ (الملموسية، الاعتمادية، الأمان، التعاطف، الإستجابة) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية. واتفقت هذه النتيجة مع ما توصل إليه كل من (الخفاجي، ٢٠١٢؛ بوجاني، ٢٠١٠؛ إبراهيم، ٢٠١٤).
١٩. يوجد أثر للاستجابة بعد من أبعاد جودة الخدمات ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.
٢٠. يوجد أثر للتعاطف بعد من أبعاد جودة الخدمات ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.
٢١. يوجد أثر للأمان بعد من أبعاد جودة الخدمات ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.
٢٢. يوجد أثر للاعتمادية بعد من أبعاد جودة الخدمات ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.
٢٣. يوجد أثر للملموسية ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) على ولاء مرضى المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.

.٢٤ توضح النتائج الواردة في الجدول رقم (٣٠) أن بعد التعاطف يلعب أهمية قصوى

في رضا المرضى ثم بعد الملموسيّة ثم بعد الآمان. وأخيراً، جاء بعد الاعتمادية، في حين

لا يوجد أثر للاستجابة.

.٢٥ أشارت النتائج الواردة في الجدول رقم (٣١) أن ملموسيّة الخدمات المخبرية

تعمل أهمية دور كبير في زيادة وتحسين ولاء المرضى ثم التعاطف والآمان. ولكن

لا يوجد دور لبعدي الاعتمادية والاستجابة.

### (٥-٣) التوصيات

- وبناءً على النتائج التي تم التوصل إليها، يمكن تقديم جملة من التوصيات :
- ١- على مدير المختبرات الطبية الخاصة الأردنية التركيز على توفير أبعد جودة الخدمات لتحسين مستوى رضا المرضى عن الخدمات المخبرية.
  - ٢- لضمان ولاء المرضى، على مدير المختبرات الطبية الخاصة الأردنية التركيز على ملموسيّة المرافق والأدوات والمعدات المستخدمة في تقديم الخدمات المخبرية.
  - ٣- العاملين وإدارة المختبرات الطبية الخاصة الأردنية يمكنهم إظهار مزيد من التعاطف مع المرضى لضمان رضاهם وولائهم.
  - ٤- لزيادة رضا وولاء المرضى، على العاملين في المختبرات الطبية بذل مزيد من الجهد لتعزيز شعور المرضى بالآمان عند تعاملهم مع الخدمات المخبرية التي تقدمها المختبرات الطبية الخاصة الأردنية.
  - ٥- لتحسين وزيادة مستوى رضا وولاء المرضى، فإن المختبرات الطبية الخاصة الأردنية يمكنها التركيز على ملموسيّة الخدمات والتعاطف والأمان الذي يبديه العاملين في تلك المختبرات نحو المرضى من خلال عقد دورات تدريبية للعاملين في كيفية إظهار التعاطف مع المرضى وتعزيز درجة الآمان لديهم.
  - ٦- على الباحثين إعادة اختبار نفس أنموذج الدراسة على فئة عمرية محددة (الشباب، كبار السن، النساء) للتعرف على مدى ثبات النتائج التي تم التوصل إليها.
  - ٧- الباحثين مدعوون لتطبيق أنموذج الدراسة على قطاعات صناعية أو خدمية أخرى للتحقق من مصداقية أنموذج الدراسة الحالية.

- هذه الدراسة لم تأخذ بعين الاعتبار أية متغيرات معدلة (حجم المختبر، إدارة المختبر، موقع المختبر، نوع الخدمات المقدمة) يمكن أن تؤثر على العلاقة بين أبعاد جودة الخدمات المخبرية ورضا وولاء المرضى، فهذه كلها تمثل أفقاً ومسارات محتملة للدراسات المستقبلية.
٩. الدراسة الحالية لم تختر أثر رضا المرضى في ولائهم، فالدراسات المستقبلية يمكنها القيام بذلك.

## قائمة المراجع

### المراجع باللغة العربية

١. ابراهيم، عبد ابراهيم، (٢٠١٤) "قياس جودة الخدمات الصحية/ دراسة استطلاعية في مستشفى ابن بلدي للنسائية والاطفال". مجلة الكوت للعلوم الاقتصادية والادارية، العدد .١٦.
٢. أبو شكر، احمد وليد (٢٠١٢) أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات في المستشفيات الخاصة على جودة الخدمات دراسة تطبيقية على عينة من المستشفيات الخاصة في مدينة عمان من وجهة نظر الموظفين والمرضى. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الشرق الأوسط، عمان، الأردن.
٣. ادريس، ثابت (٢٠٠٦)، "كفاءة وجودة الخدمات اللوجستية: مفاهيم أساسية وطرق القياس والتقييم"، الدار الجامعية الاسكندرية.
٤. البكري ، ثامر ياسر ، (٢٠٠٥) " إدارة المستشفيات" ، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع ، عمان ، ص199 :
٥. الطويل، أكرم، الجليلي، إلاء، وهاب، رياض (٢٠١٢). "أثر الملمسية في جودة الخدمات: دراسة استطلاعية لرأي العاملين في مجموعة مختاره من مستشفيات محافظة نينوى". بحوث مستقبلية. العدد (٤٠).
٦. العلاق ، بشير عباس محمود ، "قياس جودة الخدمات من وجهة نظر المستفيدين كمؤشر على الاداء الناجح للقيادة الإدارية في المنظمات الخدمية " حالة المختبرات الطبية

ومراكز الاشعة في الاردن " ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية : التحديات المعاصرة

للإدارة العربية " القيادة الإبداعية " ، ٢٠٠٦

٧. بواعنه، عبدالمهدي (٢٠٠٤)، " إدارة الخدمات و المؤسسات الصحية" ، مفاهيم نظريات، و أساسيات في الادارة الصحية، دار الحامد للنشر و التوزيع، عمان، ص: ٣٠.
٨. بوجانى، جناة (٢٠١٠) أثر جودة الخدمات الصحية على درجة ولاع المرضى في مستشفى الجامعة الأردنية(دراسة حالة). رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن.
٩. حامد، شعبان (٢٠٠٢). "أثر التسويق الداخلي كمدخل لإدارة الموارد البشرية على مستوى جودة الخدمات الصحية بالمستشفيات التابعة للهيئة العامة للتأمين الصحي بالقاهرة الكبرى" ، [www.faculty.ksa.ed.sal](http://www.faculty.ksa.ed.sal)

١٠. خسروف، أيمن (٢٠٠٨). "تسويق الخدمات الصحية". بحث البليوم التخصصي في ادارة المستشفيات، المركز الدولي الاستشاري للتنمية الادارية، بريطانيا.
١١. ديوب، محمد و عطية، هاني (٢٠٠٥). "ادارة تسويق الخدمات الطبية باتنطبيق على مشفى الاسد الجامعي باللذقية ومشفى باسل بطرطوس" ، مجلة جامعة تشرين للدراسات والبحوث العلمية، المجلد ٢٧ ، العدد ٢.
١٢. ذياب، صلاح محمود(٢٠١٢) بدراسة بعنوان "قياس أبعاد جودة الخدمات الطبية المقدمة في المستشفيات الحكومية الأردنية من منظور المرضى والموظفين.مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات الاقتصادية والإدارية، المجلد العشرين، العدد الأول، ص ٦٩-١.

١٣. رشود ، عبدالله بن صالح ، قياس (٢٠٠٨). "جودة الخدمة بالمصارف التجارية السعودية : دراسة مسحية لرأء عمالء مصرف الراجحي بمدينة الرياض ، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية ، السعودية .
١٤. الجزائري، صفاء محمد هادي، ومحمد، علي غباش، شتىت، بشري عبدالله(٢٠١١)قياس وتقدير جودة الخدمات الصحية دراسة تطبيقية في مستشفى الفيحاء العام - البصرة، دراسات إدارية، جامعة البصرة، المجلد ٤، العدد ٨، ص ٥٩-١.
١٥. الموقع الإلكتروني للهيئة الأمريكية المشتركة لاعتماد المنظمات الصحية " [http://www.jointcommissioninternational.org/about-jci/what-sets-us-](http://www.jointcommissioninternational.org/about-jci/what-sets-us-apart) مايو ٢١٠٥ .
١٦. جثير، سعدون حمود، محمد، سهام كامل، وعبدالرزاق، الآء نبيل (٢٠١٢) اثر نظام المعلومات التسويقي الصحي في زيادة كفاءة أداء مقدم الخدمة الصحية: دراسة استطلاعية تحليلية لرأء عينة من مقدمي الخدمة الصحية في مستشفيات بغداد.مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، العدد والثلاثون، ص ٣٥-٦٠ .
١٧. الخاجي، حاكم جبوري(٢٠١٢) رضا الزبون كمتغير وسيط بين جودة الخدمة وولاء الزبون دراسة حالة في مصرف بابل الأهلي / فرع النجف. مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد ٨، العدد ٢٥، ص ٧٣-١١٤ .
١٨. سعيد، خالد سعيد (١٩٩٤). مدى فاعلية برامج الجودة النوعية بمستشفيات وزارة الصحة السعودية. المجلة العربية للعلوم الإدارية، المجلد الثاني، العدد الاول، ص: ١٣ .

١٩. سلطان، وفاء علي (٢٠١٣) أبعاد جودة الخدمات الصحية من وجهة نظر المستفيدين: دراسة تطبيقية في مجموعة من المستشفيات الأهلية في محافظة البصرة. دراسات إدارية، جامعة البصرة، المجلد ٥، العدد ١٠، ص ٧٣-١١٨.
٢٠. سيف، ناصر إبراهيم (٢٠١٣) أثر تطبيق أبعاد جودة الخدمات في نتائج المرضى دراسة ميدانية على مراكز الرعاية الصحية الأولية في الأردن. المجلة الأردنية في إدارة الأعمال، المجلد ٩، العدد ٦، ص ٧٤٥ - ٧٦٧.
٢١. الشراونة، رانيا اسماعيل (٢٠١٣) أثر تطبيق المعيار ISO.15189 لجودة وكفاءة المختبرات الطبية في رضا المرضى في المختبرات الطبية الأردنية الخاصة. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الشرق الأوسط، عمان، الأردن.
٢٢. عباس، سامي (٢٠١٤) قياس جودة الخدمات الصحية في المستشفىات الحكومية في مدينه تعز / اليمن من وجهة نظر المستفيد، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، العدد التاسع والثلاثون، ص ٢٥٩-٢٨٢.
٢٣. الفراج، سامي (٢٠٠٩) تقييم جودة خدمات الرعاية الصحية في مستشفيات التعليم العالي في سوريا من وجهة نظر المرضى: نموذج لقياس رضا المرضى. مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد ٢٥، العدد ٢، ص ٥٣-٩٣.
٢٤. محل، عبدالله و حنظل، (٢٠٠٧). "أثر استراتيجية الاستقرار في رضا الزبائن". مجلة تكريت للعلوم الادارية والاقتصادية. المجلد (٣) العدد (٧).

### المراجع باللغة الانجليزية

1. Anbori, A. Ghani, SN. Yadav, H. Daher, AM. and Su, TT. (2010) "Patient satisfaction and loyalty to the private hospitals in Sana'a, Yemen", International **Journal for Quality in Health Care**, Vol.22, Iss:4, pp.310–315.
2. Badri, M., Dodeen, H., Al Khaili, M. and Abdulla, M., (2005), "Development of the national inpatient satisfaction constructs and items for the United Arab Emirates" **International Journal of Applied Health Studies**, Vol. 1 No. 3: 1–22.
3. Baloglu, S. (2002). Dimensions of customer loyalty separating friend from well-wishers, **Cornell University**, Vol.43, No.1, PP: 47–59.
4. Berenson, M. L., Levine, D.M. and Krehbiel,T.C. (2011). Basic business statistics: Concepts and applications. Prentice Hall PTR. 12 edition.
5. Berry L. (1991),"Perceived Service Quality as a customer – Based Performance Measure:- An Empirical Examination of Organizational Barriers using Ab Extended Service Quality model", **Human Resource Management**, Vol. 49, No. 3, P. 65.
6. Bitner, M. J. and Zeithaml V. A. (1996), "Services marketing", **New York, Mc Graw Hill**. P. 36.

7. Caceres, R., Ch., & Paparoidamis N., G. (2007). Service quality, relationship satisfaction, trust, commitment and business-to-business loyalty. **European Journal of Marketing**, 41 (7/8), pp. 836 – 867.
8. Cheng, T., Lai, L., & Yeung, A. (2008). The driving forces of customer loyalty: a study of internet service providers in Hong Kong. **International Journal of E-business Research**, Vol (4), pp. 26–42.
9. Chian-Ming Chang, Chin-Tsuchen& Cin-Hsien (2002), A Review of Service Quality in Corporate and Recreational Sport: Fitness Programs, **The sport Journal**, Vol: 5, No. 3. [www.thesportjournal.org](http://www.thesportjournal.org)
10. Cronin , Jr and Tylor.S, Measuring Service Quality : **Areexamination and Extension , Journal of marketing**, No.56,July,1992.
11. Donio, J.; Massari, P. and Passiante, G. (2006). Customer satisfaction and loyalty in a digital environment: an empirical test. **Journal of Customer Marketing**, **Emerald Group Publishing**, Vol.23, No.7, PP: 445–457.
12. Edgren, L. (1991), “**Service management Inm svensk Halsooch sjukvard, Lund**”, Sweden, Lund University Press, P. 16.

13. Elbireer, A., Le Chasseur, J., & Jackson, B. (2013). Improving laboratory data entry quality using Six Sigma. **International journal of health care quality assurance**, Vol. 26, No. 6, pp.496–509.
14. Garrard, F., & Narayan, H. (2013). Assessing obstetric patient experience: a SERVQUAL questionnaire. **International journal of health care quality assurance**, Vol. 26, No. 7, pp. 582–592.
15. Giovanis, Zondros and Tomaras, (2014). The antecedents of customer loyalty for broadband services: The role of service quality, emotional satisfaction and corporate image. **Procedia – Social and Behavioral Sciences**. Vol(148). pp. 236 – 244.
16. Gorla, N., Somers, T. M. & Wong, B. (2010). Organizational impact of system quality, information quality, and service quality. **Journal of Strategic Information Systems** vol(19), pp. 207–228.
17. Hanjoon Leea, , Linda M. Delenea, Mary Anne Bunda, Chankon Kimb. (2000). Methods of Measuring Health–Care Service Quality. **Journal of Business Research**. Vol (48), pp. 233–246
18. Hoffman, K. (1997). Dougles & Bateson Sohn E. Gg Essentials of services Marketing. **The Dryden Press**.

19. Hu, H.H.S., Kandampully, J., & Juwaheer, T.D. (2009). Relationships and impacts of service quality perceived value customer satisfaction and image: an empirical study. **The Service Industries Journal**, vol(29), pp. 111–125.
20. Jun, M., Yang, Z. and Kim, D. (2004), “Customers’ perceptions of online retailing service quality and their satisfaction”. **International Journal of Quality & Reliability Management**, 21(8), pp. 817– 840
21. Karatepe, O. M. (2006) Customer complaints and organizational responses: the effects of complainants’perceptions of justice on satisfaction and loyalty.**Hospitality Management**, 25, pp. 69–90.
22. Kavaliauskienėa, Aranskis, Litvinenko, (2014). Consumer satisfaction with the quality of logistics services. **Procedia – Social and Behavioral Sciences**. Vol(110), pp. 330 – 340.
23. Kitapci, Akdogan and Dortyol, (2014). The Impact of Service Quality Dimensions on Patient Satisfaction, Repurchase Intentions and Word-of-Mouth Communication in the Public Healthcare Industry. **Procedia – Social and Behavioral Sciences**. Vol 148. pp. 161 – 169.

24. Kotler, P and Armstrong Gory (1994)," Marketing Management Analysis, planning, Implementation and Control", **Hall Engle wood cliffs**, New Jersey.
25. Krajewski, lee, J. & Ritzman, Larry, P. (1996), Operation Management, 4th ed., **Addison Wesley Co.**
26. Ladhari., R., Souiden, N., & Ladhari, I. (2011). Determinants of loyalty and recommendation: the role of perceived service quality emotional satisfaction and image. **Journal of Financial Services Marketing**, Vol. (16), pp. 111–124.
27. Lee, J., Lee, J., Feick,F., (2001). The impact of the switching costson the customer satisfaction – loyalty link: mobile phone service in France. **Journal of Services Marketing**. Vol 15(1), pp. 35–48.
28. Lovelock C., Service Marketing ,3rd ed., **prentice-Hall**, International Edition , New York , 1996 .
29. Parasuraman, A., Ziethmal, V.A., and Berry, L.L.(1985) A conceptual model of service quality and its implications for future studies, **Journal of Marketing**, Vol. 49, No. 10, pp.41–50.

30. Parasuraman, A., Ziethmal, V.A., and Berry, L.L.(1988) SERVQUAL: A multi item scale for measuring consumer perceptions of the service quality. **Journal of Retailing**, Vol. 64, No. 1, p.12.
31. Peloso, A. F. (2004). The Antecedents of the employee loyalty – customer loyalty relationship, PhD. Thesis, **University Queensland of Technology**, P: 274.
32. Peprah, A.A. &Atarah, B.A. (2014) Assessing patient's satisfaction using SERVQUAL model: A case of Sunyani Regional Hospital, Gana, **International Journal of Business and Social Research**, Vol. 4, No.2, pp.133–143.
33. Peter Smith, (1993), Total Quality Management International Concepts and Arab Applications, **Sex Conference on Training and management**, Cairo, P. 22.
34. Phillips, W.J. Wolfe, K. Hodur, N. and Leistritz, FL. (2011) “Tourist word of mouth and revisit intentions to rural tourism destinations: A case of North Dakota, USA”, **International Journal of Tourism Research**, Vol.13, Iss:6, pp.600–12

- 35.** Plebani, M., Sciacovelli, L., Marinova, M., Marcuccitti, J., & Chiozza, M. L. (2013). Quality indicators in laboratory medicine: A fundamental tool for quality and patient safety. **Clinical biochemistry**, Vol.46, No.13, pp. 1170–1174.
- 36.** Randell, E., & Schneider, W. (2013). Medical errors in laboratory medicine: pathways to improvement. **Clinical biochemistry**, Vol.46, No. (13–14), pp. 1159–1160.
- 37.** Ru Liua, Lixin Cui a,\* , Guangfeng Zeng b, Hongyan Wub, Chengjie Wang b, Shan Yanb, Bingyan Yana (2015). Applying the fuzzy SERVQUAL method to measure the service quality in certification & inspection industry. **Applied Soft Computing**. Vol (26), pp. 508–512.
- 38.** Sekaran, U. (2010), **Research Methods For Business**, A Skill-Building Approach. John Wiley and Sons Inc, New York.
- 39.** Shaikh B.T., & Rabbani (2005), Health Management Information System: A tool to gauge patient satisfaction and Quality of Care, **Eastern Mediterranean Health**, VOL.11, No. 1–2,

40. Shukla, P. (2010). Effects of perceived sacrifice quality value and satisfaction on behavioural intentions in the service environment. **Services Marketing Quarterly**, vol 31, pp. 466 – 484.
41. Slack , Nigel and Chambers , Stuart and Johnston , Robert, (2004). Operations Management ,4th .ed ., **Prentice –Hill**, New York.
42. Sondon, JR, S. L. (2009). Brand Image, satisfaction, and loyalty among Malaysian female consumer: The moderating effects of personality and dwelling area, **PhD. Thesis**, pp: 45.
43. Tepeci, M. (1999). Increasing brand loyalty in hospitality industry, International **Journal of Contemporary Hospitality Management**, Vol.11, No.5, PP: 223–230.
44. Thompson, B. B. (2005). The Loyalty Connection Secrets to Customer Retention and Increased Profit, CRM Guru, Com, **Right Now Technologies**, PP: 1–16.
45. Victor Lorin Purcărea,Iuliana Raluca Gheorghe,Consuela Mădălina Petrescu, (2013). The Assessment of Perceived Service Quality of Public Health Care Services in Romania Using the SERVQUAL Scale. **Procedia Economics and Finance**. Vol 6, pp. 573 – 585.

46. Wendel, S., Jong, J.D. and Curfs, E.C. (2011) Consumer evaluation of complaint handling inthe Dutch health insurance market.**BMC Health Services Research**
47. Yousapronpaiboon, K & Johnson, W.C. (2013)Measuring hospital out-patientservice quality in Thailand. **Leadership in Health Services**, Vol. 26, No. 4, pp. 338 – 355.
48. Zailani ,Suhaida, Junaiman Jauhar, & Rosly Othman (2007), A comparison between ISO – Certified and non ISO–Certified Colleges on Service Quality in higher education: Students Perception, School of management, university of science Malaysia.**6th Annual Hawaii international conference on business.**
49. Zairi, M. (2000) “Managing customer satisfaction: A best practice perspective”, **The TQM Magazine**, Vol.12, Iss:6, pp.389– 394.
50. Zeithaml, Valarie A. & Britner M. (2003), **Services Marketing Integrating Customer, Focus across the Firm**, International Edition, **McGraw–Hill**, New York

51. Zhao, Cheng, Hou and Richardus, (2015). A quality assessment index framework for public health services: a Delphi study. **p u b l i c h e a l t h** vol(1 2 9). pp 4 3–5 1
52. 2011,11:310 : Accessed on 20<sup>th</sup> October ٢٠١٤ and Available online at: <http://www.biomedcentral.com/1472-6963/11/31>.

## الملاحق

ملحق (أ) استبانة الدراسة

ملحق(ب) قائمة محكمي استبانة الدراسة

## ملحق (أ) استبانة الدراسة

الاستبانة

أخي الفاضل/ أخي الفاضلة، ،،،،،

تحية طيبة وبعد، ،

هذه الاستبانة جزء من متطلبات الحصول على درجة الماجستير في الادارة، حيث تهدف إلى بحث أثر جودة خدمات المختبرات الطبية الأردنية على أدائها من وجهة نظر المرضى. هذه الاستبانة تتتألف من ثلاثة إجزاء رئيسية تمثل المتغيرات الديمغرافية ومتغيرات الدراسة المراد اختبارها. فالجزء الأول يتعلق بالمتغيرات الديمغرافية لأفراد عينة الدراسة كالجنس، والعمر، والمستوى التعليمي. أما الجزء الثاني فيتعلق بجودة خدمات المختبرات الطبية الأردنية الخاصة المتمثلة بالملموسية، والاعتمادية، والاستجابة، والأمان، والتعاطف. وأخيراً، الجزء الثالث يتعلق بأداء المختبرات الطبية الخاصة من حيث رضا وولاء المرضى. ونود أن نؤكد لكم أن نجاح هذه الدراسة يعتمد بشكل اساسي على جودة المعلومات التي ستقدمونها كإجابة لفقرات الاستبانة. كما نود أن نؤكد لكم أن الإجابات التي سيتم الحصول عليها هي لغايات البحث العلمي فقط ولن يتم تزويد أي جهة بهذه المعلومات ما لم يكن هناك موافقة خطية من طرفكم. نرجو التكرم بإجابة كافة فقرات الاستبانة، ولكن إذا كنت غير متأكد من إجابة معينة أو تعتقد أن الإجابة ستكون مظللة نرجو ترك السؤال دون إجابة.

شاكرين لكم مقدماً تخصيص وقتكم الثمين في تعبئة الاستبانة

الباحث: محمد عمر الدعيق

٠٧٨٩٨٤٢٩٦٢

[Emd4@hotmail.com](mailto:Emd4@hotmail.com)

## الجزء الأول: المتغيرات الديمografية

١. الجنس:  ذكر  أنثى

٢. العمر:

-٣٦     ٣٥-٣١     ٣٠-٢٦     ٢٥-٢١     ٢٠ سنة فأقل

٣. سنّة  أكثر من ٤٠ سنّة

٤. المستوى التعليمي:

بكالوريوس  دبلوم كلية مجتمع  ثانوية عامة فأقل

ماجستير  دكتوراه

٥. عدد مرات التعامل مع المختبر سنوياً:

خمسة مرات  أربعة مرات  ثلاثة مرات  مرتين  مرة واحدة

ستة مرات فأكثر

موافق بشدة (٥)	موافق (٤)	محايد (٣)	غير موافق (٢)	غير موافق بشدة (١)	بعد الملموسة	
					يتوفر لدى المختبر الطبي تجهيزات ومعدات تقنية متقدمة.	٥
					يتوفر لدى المختبر الطبي مراقبة مادية ملائمة .	٦
					يتمتع العاملون في المختبر الطبي بدرجة عالية من النظافة وحسن المظهر .	٧
					إن المظهر العام للمرافق المادية للمختبر الطبي يتلاءم مع طبيعة الخدمات الطبية المقدمة.	٨
موافق بشدة (٥)	موافق (٤)	محايد (٣)	غير موافق (٢)	غير موافق بشدة (١)	بعد الاعتمادية	
					يُبدي المختبر الطبي إهتماماً خاصاً بإستفسارات المرضى .	٩
					يؤدي المختبر الطبي خدماته بطريقة صحيحة من المرة الأولى.	١٠
					إن المختبر الطبي يحرص على تقديم الخدمات في الأوقات التي يعد فيها المرضى.	١١
					يحتفظ المختبر الطبي بسجلات موثقة.	١٢

موافق بشدة (٥)	موافق (٤)	محايد (٣)	غير موافق (٢)	غير موافق بشدة (١)	بعد الاستجابة	
					إن العاملين في المختبر الطبي يخبرون المرضى بالضبط بوقت تسليم النتائج.	١٣
					إن العاملين في المختبر الطبي مستعدون لتلبية طلبات المرضى.	١٤
					إن العاملين في المختبر الطبي يرغبون دائمًا في مساعدة المرضى.	١٥
					إن العاملين في المختبر الطبي مشغولون جداً بتلبية طلبات المرضى فوراً.	١٦
موافق بشدة (٥)	موافق (٤)	محايد (٣)	غير موافق (٢)	غير موافق بشدة (١)	بعد الآمان	
					إني أثق بالعاملين في المختبر الطبي الذي اتعامل معه.	١٧
					إنيأشعر بالأمان عند تعاملني مع العاملين في المختبر الطبي.	١٨
					يتسم سلوك العاملين في المختبر الطبي بالحس الإنساني في تعاملهم مع المرضى.	١٩
					إن إدارة المختبر الطبي تدعم العاملين للقيام بمهامهم على الوجه الأكمل.	٢٠

موافق بشدة (٥)	موافق (٤)	محايد (٣)	غير موافق (٢)	غير موافق بشدة (١)	بعد التعاطف	
					تولي إدارة المختبر الطبي حرصاً شديداً بكل مريض.	٢١
					يظهر العاملون اهتماماً شخصياً بكل مريض.	٢٢
					يفهم العاملون احتياجات المرضى بشكل دقيق.	٢٣
					إن إدارة المختبر الطبي تضع المصلحة العليا للمرضى نصب عينيها.	٢٤
					إن ساعات عمل المختبر الطبي اليومية ملائمة لجميع المرضى.	٢٥
موافق بشدة (٥)	موافق (٤)	محايد (٣)	غير موافق (٢)	غير موافق بشدة (١)	رضا المرضى	
					يتم تسليم النتائج بأسرع وقت ممكن.	٢٦
					يمنح المختبر أسعار منافسة بالنسبة للمرضى مقارنة مع المختبرات الأخرى.	٢٧
					يتمتع المختبر الطبي الذي اتعامل معه بالسمعة الجيدة.	٢٨
					يتم استقبال المريض من قبل العاملين في المختبر الطبي بلطفة وبشاشة.	٢٩
					يضم المختبر الطبي كوادر طيبة مؤهلة.	٣٠
					يتمتع المختبر الطبي بدرجة عالية من النظافة.	٣١
					تجري عمليات أخذ العينات في المختبر الطبي من قبل اشخاص ذوي خبرة.	٣٢
					يرتدى العاملون في المختبر الملابس الطبية الخاصة.	٣٣
					تتميز نتائج المختبر بالدقة.	٣٤
					كل، أنا راضي عن الخدمات التي يقدمها المختبر الذي اتعامل معه.	٣٥

موافق بشدة (٥)	موافق (٤)	محايد (٣)	غير موافق (٢)	غير موافق بشدة (١)	ولاء المرضى	
					كثيراً ما أقول أشياء إيجابية عن الخدمات التي يقدمها المختبر الطبي لآخرين.	٣٦
					دائماً ما أقوم بتركيبة خدمات المختبر الطبي التي يقدمها لأي شخص يطلب نصيحيتي.	٣٧
					أشجع أصدقائي وأقاربِي وعارفِي على التعامل مع الخدمات التي يقدمها المختبر الطبي.	٣٨
					أعتبر أن خدمات المختبر الطبي المقدمة هي اختياري الأول.	٣٩
					أُنوي التعامل مع الخدمات التي يقدمها المختبر الطبي خلال الفترة المقبلة.	٤٠
					سوف استمر في تعاملِي مع الخدمات التي يقدمها المختبر الطبي خلال الفترة المقبلة.	٤١
					لن أتردد في التعامل مع الخدمات التي يقدمها المختبر الطبي في المستقبل.	٤٢
					لن أتعامل مع أي مختبر طبي آخر يعرض اسعار أقل.	٤٣
					لن يقودني انخفاض اسعار خدمات المختبرات الطبية الأخرى إلى التحول إليها.	٤٤
					لا يمثل السعر أي أهمية بالنسبة لي عند التعامل مع هذا المختبر.	٤٥
					لن أتحول إلى مختبر طبي آخر إذا واجهتني مشكلة في التعامل مع المختبر الطبي.	٤٦
					إذا واجهتني مشكلة في التعامل مع المختبر الطبي لن أنقل شكواي إلى المرضى المقربين مني.	٤٧
					إذا واجهتني مشكلة في الخدمات التي يقدمها المختبر الطبي سوف أنقلها مباشرة إلى العاملين فيه بقصد حلها.	٤٨

### ملحق(ب)

#### قائمة محكمي استبانة الدراسة

الرقم	الاسم	التخصص الدقيق	الرتبة الأكاديمية	الجامعة
1	شوفي ناجي جواد	إدارة اعمال	استاذ	عمان العربية
2	أحمد السكر	نظم معلومات إدارية	استاذ مشارك	عمان العربية
3	محمد الكساسبة	إدارة اعمال	استاذ مشارك	عمان العربية
4	معتز الدباعي	نظم معلومات إدارية	استاذ مشارك	الأردنية
5	علي عباس	إدارة اعمال	استاذ مشارك	الشرق الأوسط
6	اسعوڈ المحاميد	اعمال إلكترونية	استاذ مشارك	الشرق الأوسط
7	محمد ابو يمن	إدارة اعمال	استاذ مشارك	عمان العربية
8	أنور العزام	إدارة أعمال	استاذ مساعد	عمان العربية
9	رولا الضامن	إدارة اعمال	استاذ مساعد	عمان العربية
10	خالد ابو العثم	إدارة اعمال	استاذ مساعد	عمان العربية